Objavljeno: 06. 11. 2026.godine.
Na uvid javnosti do 21. 11. 2026. godine.

REPUBLIKA SRBIJA
UNIVERZITET U NOVOM PAZARU
Br. 2383/26
5-11. 2026. godine
Ulica Dimitrija Tucovića 65

UNIVERZITET U NOVOM PAZARU
DEPARTMAN ZA EKONOMSKE I RAČUNARSKE NAUKE

IZVEŠTAJ O PRIJAVLJENIM KANDIDATIMA NA KONKURS ZA IZBOR U ZVANJE DOCENT ZA UŽU NAUČNU OBLAST MENADŽMENT I BIZNIS

PODACI O KONKURSU, KOMISIJI I KANDIDATIMA

1. Odluka o raspisivanju konkursa, organ i datum donošenja

Na sednici Senata Univerziteta održanoj 17. 09. 2026. *1760/26-IV-1* doneta je odluka o raspisivanju konkursa za izbor jednog nastavnika u zvanje docent za užu naučnu oblast menadžment i biznis.

2. Publikacija gde je objavljen konkurs

poslovi br 1216 od 30. 09. 2026.

3. Broj nastavnika koji se bira, sa naznakom zvanja i naziv uže naučne/umetničke oblasti za koju se raspisuje konkurs

Jedan nastavnik u zvanju docent, uža oblast – menadžment i biznis

4. Sastav komisije sa naznakom imena i prezimena svakog člana, zvanja, naziva uže naučne/umetničke oblasti za koju je izabran u zvanje, datum izbora u zvanje i ustanova u kojoj je član komisije zaposlen:

1. prof. dr Samir Ljajić, predsednik komisije
- uže naučna oblast: Menadžment i biznis
- datum izbora u zvanje: 19. 02. 2026.
- ustanova u kojoj je član komisije zaposlen: Univerzitet u Novom Pazaru

2. doc. dr Dženis Bajramović, član,
- uže naučna oblast: Menadžment i biznis
- datum izbora u zvanje: 28. 09. 2023.
- ustanova u kojoj je član komisije zaposlen: Univerzitet u Novom Pazaru

3. doc. dr Amela Ljajić, član.
- uže naučna oblast: Menadžment i biznis
- datum izbora u zvanje: 16. 01. 2025.
- ustanova u kojoj je član komisije zaposlen: Univerzitet u Novom Pazaru

5. Prijavljeni kandidati: 1. dr Elma Kujović

Scanned with CamScanner

BIOGRAFSKI PODACI O KANDIDATIMA

1. **Ime, jednog roditelja i prezime:** Elma (Suad) Kujović
2. **Zvanje:** Doktor ekonomskih nauka
3. **Datum i mesto rođenja, adresa:** 23. 03. 1993. godine, Novi Pazar, Mur 619
4. **Sadašnje zaposlenje, profesionalni status, ustanova ili preduzeće:** Univerzitet u Novom Pazaru, asistent
5. **Godina upisa i završetka osnovnih studija:** 2015-2019.
6. **Studijska grupa, fakultet, univerzitet i uspeh na osnovnim studijama:** Poslovna ekonomija, Departman za ekonomske i računarske nauke, Univerzitet u Novom Pazaru, uspeh 9, 64.
7. **Godina upisa i završetka specijalističkih, magistarskih, odnosno master studija:** 2019-2020.
8. **Studijska grupa, fakultet, univerzitet i uspeh na specijalističkim, magistarskim, odnosno master studijama:** Poslovna ekonomija, Departman za ekonomske i računarske nauke, Univerzitet u Novom Pazaru, uspeh 10,00.
9. **Naslov završnog specijalističkog, magistarskog, odnosno master rada:** Brend u menđunarodnom marketingu Primer kompanije McDonald's
10. **Naslov doktorske disertacije/doktorskog umetničkog projekta:** Upravljanje organizacijom uključivanjem stejkholdera-način postizanja konkurentske prednosti privrednih društava u Srbiji
11. **Fakultet, univerzitet i godina odbrane doktorske disertacije:** Departman za ekonomske i računarske nauke, Univerzitet u Novom Pazaru, 12. 09. 2026. godine
12. **Znanje svetskih jezika:** Engleski jezik
13. **Profesionalna orijentacija (oblast, uža oblast i uska orijentacija):** Menadžment i biznis

KRETANjE U PROFESIONALNOM RADU KANDIDATA

Univerzitet u Novom Pazaru
Od 2020. do 2022. godine saradnik u nastavi
Od 2022.godine - asistent u nastavi

Od 2020. godine - rad u administraciji Univerziteta u Novom Pazaru, u Službi pomoćnika generalnog menadžera.

ČLANSTVO U STRUČNIM I NAUČNIM ASOCIJACIJAMA

NASTAVNI RAD

PRISTUPNO PREDAVANJE *(navodi se samo u slucaju izbora u zvanje docenta, posebno u slučajevima kada kandidat prije toga nema prethodno radno iskustvo u visokom obrazovanju)*

Pristupno predavanje je javno predavanje koje kandidat drži pred tročlanom komisijom i studentima kao dio procedure izbora u zvanje docenta, posebno u slučajevima kada kandidat prije toga nema prethodno radno iskustvo u visokom obrazovanju. Samo u tom slučaju navesti detalje o pristupnom predavanju; tema, predmet, komisija, datum, mjesto...

POZITIVNA OCENA PEDAGOŠKOG RADA U STUDENTSKIM ANKETAMA TOKOM CELOKUPNOG PRETHODNOG IZBORNOG PERIODA (AKO GA JE BILO)

**** **Mišljenje studenata o pedagoškom radu nastavnika** predstavlja ocjenu i povratnu informaciju koju studenti daju o kvalitetu nastave, stručnosti, organizaciji časa, pristupu studentima, dostupnosti za konsultacije i općem odnosu prema obrazovanju i radu sa studentima.*

SADAŠNJI NASTAVNI RAD

- **Naziv predmeta, godina studija i fond časova na osnovnim, master i doktorskim studijama**

a. Osnovi marketinga, II godina, fond časova: 30
b. Makroekonomija, II godina, fond časova: 30
c. Menadžment ljudskih resursa, III godina, fond časova: 30
d. Menadžment kvaliteta, IV godina, fond časova: 30
e. Projektni menadžment, IV godina, fond časova: 30

- **Uvođenje novih oblasti, nastavnih predmeta, metoda u nastavnom procesu: /**
- **Rukovođenje – mentorstvo diplomskih radova (broj radova): /**
- **Rukovođenje – mentorstvo master radova (ime i prezime studenta, uža naučna oblast i naslov rada): /**
- **Rukovođenje – mentorstvo doktorskih disertacija (ime i prezime doktoranta, uža naučna oblast i naslov doktorske disertacije/doktorskog umetničkog projekta): /**
- **Izvođenje nastave na univerzitetima van zemlje: /**
- **Učešće u komisijama za odbranu diplomskih, master radova i doktorskih disertacija/doktorskih umetničkih projekata: /**
- **Udžbenici (naslov, autori, godina izdanja, izdavač): /**
- **Nagrade i priznanja univerziteta, pedagoških i naučnih asocijacija**

NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD

****** Navesti sve relevantne publikacije u periodu od prethodnog izbora koje se mogu vrednovati za izbor u zvanje, razvrstane po kategorijama M10,20, 30 itd.***

Scanned with CamScanner

Za DH polje
Navesti publikacije kategorije M10, M20, M31,32,33, M41,42,43, M51.

1. Kujović, E., & Kalač, B. (2023). Menadžment tržišnog diferenciranja - menadžment brenda. Univerzitetska misao - časopis za nauku, kulturu i umetnost, Novi Pazar, 22, 124-136. https://doi.org/10.5937/univmis2322124K **M51**

2. Kujović, E. (2024). Kako bi mogli zadržati zaposlenike nemonetarnim podsticajima u našim organizacijama? Ekonomski izazovi: časopis Departmana za ekonomske nauke Univerziteta u Novom Pazaru, 25, 32-42. ISSN 2217-8821 **M51**

3. Kujović, E. (2025) Islamic financial instruments and household economic resilience in developing countries. Ekonomski izazovi, vol. 14 br. 29 str. 41-53. https://doi.org/10.5937/EkoIzazov2529041K **M51**
Napomena: rad je prihvaćen za publikovanje: 04.12.2025. dok je nova kategorizacija objavljena 25.12.2025. godine

---

Radovi u M52 kategoriji

4. Ćatović, A., Zogić, H., & Kujović, E. (2021). Mali i srednji biznis i Evropska unija - međusobna određenja. Ekonomski izazovi, 10(19), 80-90. https://doi.org/10.5937/EkoJzazov2119080C **M52**

5. Kujović, E., & Meta, M. (2022). Globalizacija i ekonomska politika. Ekonomski izazovi, 11(21), 77-88. https://doi.org/10.5937/EkoIzazov2221077K **M52**

Za PM polje
Navesti publikacije kategorije M10, M20, M31,32,33, M41,42,43.

1. Mihić, S.,Kujović, E.,Muratović Mašović, I., (2025) Potrošači turističkih usluga u Srbiji i kvalitet merenja savremenim metodama marketinga. LEMiMA, 275-292 ISBN 978-86-6102-156-5 **M33**

Za UM polje
***** Kategorije reprezentativnih referenci definisane su u dopuni Standarda za akreditaciju studijskih programa, za svaku obrazovno-umetničku oblast posebno.***

ODOBREN UNIVERZITETSKI UDŽBENIK ZA PREDMET IZ STUDIJSKOG PROGRAMA ILI NAUČNA MONOGRAFIJA (SA ISBN BROJEM) IZ NAUČNE OBLASTI ZA KOJU SE BIRA, U PERIODU OD IZBORA U PRETHODNO ZVANJE.

/

ORIGINALNO STRUČNO OSTVARENJE ILI RUKOVOĐENJE ILI UČEŠĆE U PROJEKTU

/

Scanned with CamScanner

CITIRANOST OD 10 HETERO CITATA.
/
JEDNO PLENARNO PREDAVANJE NA MEĐUNARODNOM ILI DOMAĆEM NAUČNOM SKUPU ILI DVA SAOPŠTENJA NA MEĐUNARODNOM ILI DOMAĆEM NAUČNOM SKUPU
/
REZULTATI U RAZVOJU NAUČNONASTAVNOG PODMLATKA NA FAKULTETU *(Učešće u komisiji za odbranu tri završna rada na specijalističkim, odnosno master akademskim studijama)*
/
IZBORNI USLOVI
**** Ova se navodi za sva nastavna zvanja (docent, vanredni, redovni profesor)* IZBORNI (minimalno 2 od 3): A. Stručno-profesionalni doprinos. B. Doprinos akademskoj i široj zajednici. • Članica Organizacionog odbora naučne konferencije sa međunarodnim učešćem „Veštačka inteligencija kao pokretač razvoja nerazvijenih područja: mogućnosti i perspektive“, održane 3. juna 2025. godine u Novom Pazaru. C. Saradnja sa drugim visokoškolskim, odnosno naučno-istraživačkim institucijama u zemlji i inostranstvu. • Ostvarena naučno-stručna saradnja sa Akademija strukovnih studija kosovsko-metohijska, odsek Peć u Leposaviću kroz zajedničku organizaciju i realizaciju naučne konferencije sa međunarodnim učešćem SMEPP 2025. Komisija mora jasno da obrazlozi da je kandidat ispunio 2 od 3 navedena izborna uslova. A) Stručno-profesionalni doprinos smatra se ispunjenim ako su ispunjena dva od sledećih kriterijuma: 1. Autor/koautor elaborata ili studije, 2. Rukovodilac ili saradnik na projektu, inovator, 3. Autor/koautor patenta ili tehničkog unapređenja, 4. Autor/koautor umetničkog projekta ili saradnik na umetničkom projektu i dr.; B) Doprinos akademskoj i široj zajednici smatra se ispunjenim ako su ispunjena dva od sledećih kriterijuma: 1. Angažovanje u nacionalnim ili međunarodnim naučnim telima i akademskim organizacijama, institucijama od javnog značaja i dr. 2. Učešća u stručnim telima i odborima fakulteta / univerziteta kao i doprinos unapređenju i razvoju studijskih programa, nastave i uslova rada na univerzitetu 3. Učešće u naučnim odborima nacionalnih i međunarodnih časopisa i recenziranje radova. Učešće u naučnim odborima nacionalnih i međunarodnih konferencija i predavanja po pozivu. 4. Članstva i mentorstva na master i doktorskim studijama na univerzitetu.

Scanned with CamScanner

C) Uslov saradnje sa drugim visokoškolskim, naučno-istraživačkim, odnosno institucijama kulture ili umetnosti u zemlji i inostranstvu smatra se ispunjenim ako su ispunjena dva od sledećih kriterijuma: 1. Gostujuća predavanja na fakultetima / univerzitetima u zemlji i inostranstvu 2. Međunarodna saradnja na naučnim istraživanjima sa drugim univerzitetima u zemlji i inostranstvu 3. Članstva u referatima za izbor u zvanje na drugim univerzitetima u zemlji i inostranstvu 4. Članstva u komisijama za ocenu i odbranu master i doktorskih disertacija na drugim univerzitetima u zemlji i inostranstvu.

OSTALI RELEVANTNI PODACI

*** ***Ostali relevantni podaci*** *obuhvataju sve dodatne informacije koje mogu dopuniti sliku o stručnim, naučnim, pedagoškim ili profesionalnim kvalifikacijama kandidata, a koje nisu posebno navedene u standardnim kategorijama. Na primer - Posebne nagrade i priznanja, Značajna međunarodna iskustva, Društveno angažovanje povezano sa strukom, Doprinos unapređenju nastave, Liderske ili menadžerske uloge itd.*

Scanned with CamScanner

ANALIZA RADA KANDIDATA (na jednoj stranici kucanog teksta, u formi opisne biografije):

Kandidat Elma Kujović rođena je 23. marta 1993. godine u Novom Pazaru. Njen naučno-istraživački rad obuhvata oblasti menadžmenta i biznisa, sa posebnim akcentom na strateški menadžment, korporativno upravljanje i izučavanje načina na koje privredna društva ostvaruju konkurentsku prednost. Sa izuzetnim interesovanjem za razvoj ekonomskih i poslovnih veština, Elma se kontinuirano usmerava na primenu savremenih modela poslovanja i uključivanje ključnih aktera u poslovne procese, sa ciljem unapređenja poslovne prakse.

Završila je fakultet iz oblasti ekonomskih nauka. Osnovne akademske studije završila je na Univerzitetu u Novom Pazaru, na Departmanu za ekonomske i računarske nauke, na studijskom programu Poslovna ekonomija, sa prosečnom ocenom 9.64. Nakon toga je na istom univerzitetu završila master akademske studije sa prosečnom ocenom 10.00. Doktorirala je 2026. godine na Departmanu za ekonomske i računarske nauke, na studijskom programu Poslovna ekonomija Univerziteta u Novom Pazaru, odbranivši doktorsku disertaciju na temu: „Upravljanje organizacijom uključenjem stejkholdera – način postizanja konkurentske prednosti privrednih društava u Republici Srbiji". Ovom temom dala je značajan naučni doprinos razumevanju mehanizama kojima domaća privredna društva unapređuju svoju poziciju na tržištu kroz kvalitetnije upravljanje odnosima sa stejkholderima.

Svoje akademsko i profesionalno iskustvo razvija na Univerzitetu u Novom Pazaru. Od 2020. do 2022. godine bila je angažovana kao saradnik u nastavi, a od 2022. godine angažovana je kao asistent u nastavi. U okviru nastavnog angažmana realizuje vežbe kroz neposredan rad sa studentima i realizaciju praktičnog dela nastave. Trenutno obavlja i funkciju pomoćnika generalnog menadžera.

Pored nastavnog i profesionalnog angažmana, bavi se naučnoistraživačkim radom u oblasti menadžmenta i biznisa. Autor je i koautor više naučnih radova objavljenih u stručnim i naučnim časopisima. Njena stručnost i posvećenost ogledaju se u doprinosu zajednici kroz učešće u različitim projektima i uspešno povezivanje teorijskih i praktičnih znanja iz oblasti savremenog poslovanja.

Scanned with CamScanner

MIŠLjENjE O ISPUNjENOSTI USLOVA ZA IZBOR U ZVANjE KANDIDATA

Na osnovu uvida u konkursni materijal i analize postignutih rezultata, Komisija daje sledeće mišljenje za izbor u zvanje **docent** za užu naučnu oblast **menadžment i biznis** na Univerzitetu u Novom Pazaru. Komisija je utvrdila da kandidat ispunjava sledeće uslove:

****Komsija mora jasno navesti sve stavke koje kanidat ispunjava, tacnije kratak popis svih OBAVEZNIH I IZBORNIH USLOVA za odredjeno zvanje na osnovu Pravilnika o minimalnim uslovima za sticanje zvanja nastavnika i saradnika na Univerzitetu u Novom Pazaru, Član 18.***

Na osnovu analize biografije kandidata Elme Kujović, ostvarenog indeksa naučne kompetentnosti, kvaliteta objavljenih naučno-stručnih radova, doprinosa akademskoj zajednici, nastavnog rada i stručnosti, Komisija konstatuje da dr Elma Kujović, ispunjava sve, Zakonom o visokom obrazovanju i Statutom Univerziteta u Novom Pazaru, propisane uslove za izbor u zvanje: docenta za užu naučnu oblast menadžment i biznis .

IZDVOJENO MIŠLJENJE:

PREDLOG ZA IZBOR KANDIDATA U ODREĐENO ZVANjE NASTAVNIKA

Polazeći od svega prethodno izloženog, Komisija za izbor u zvanje, predlaže da se izvrši izbor dr Elme Kujović u zvanje docenta na Univerzitetu u Novom Pazaru, za užu naučnu oblast: menadžment i biznis.

POTPISI ČLANOVA KOMISIJE

- prof. dr Samir Ljajić, predsednik komisije

- doc. dr Dženis Bajramović, član,

- doc. dr Amela Ljajić, član.