



UNIVERZITET U NOVOM PAZARU

IZVEŠTAJ O PRIJAVLJENIM KANDIDATIMA NA KONKURS ZA IZBOR U
ZVANJE REDOVNOG PROFESORA ZA UŽU NAUČNU OBLAST MENADŽMENT
I BIZNIS

PODACI O KONKURSU, KOMISIJI I KANDIDATIMA

1. Odluka o raspisivanju konkursa, organ i datum donošenja

Na sednici Senata Univerziteta održanoj 16.10.2025. godine doneta je odluka o raspisivanju konkursa za izbor jednog nastavnika u zvanje redovnog profesora za užu naučnu oblast Menadžment i biznis.

2. Publikacija gde je objavljen konkurs

Poslovi, broj 1169 od 29.10.2025. godine.

3. Broj nastavnika koji se bira, sa naznakom zvanja i naziv uže naučne/umetničke oblasti za koju se raspisuje konkurs

Jedan nastavnik u zvanju redovnog profesora, uža oblast – Menadžment i biznis.

4. Sastav komisije sa naznakom imena i prezimena svakog člana, zvanja, naziva uže naučne/umetničke oblasti za koju je izabran u zvanje, datum izbora u zvanje i ustanova u kojoj je član komisije zaposlen:

- Prof. dr Suad Bećirović, redovni profesor, uža oblast: Finansije i računovodstvo, Univerzitet u Novom Pazaru, predsednik komisije,
- Prof. dr Bećir Kalač, redovni profesor, uža oblast: Menadžment i biznis, Univerzitet u Novom Pazaru, član komisije,
- Prof. dr Senad Bušatlić, redovni profesor, uža oblast: Menadžment i biznsi, Internacionalni Univerzitet u Sarajevu, član komisije.

5. Prijavljeni kandidati:

dr Samir Ljajić, vanredni profesor

BIOGRAFSKI PODACI O KANDIDATIMA

1. Ime, jednog roditelja i prezime: Samir (Hamid) Ljajić
2. Zvanje: vanredni profesor
3. Datum i mesto rođenja, adresa: 01.09.1979. godine u Dugoj Poljani, opština Sjenica
4. Sadašnje zaposlenje, profesionalni status, ustanova ili preduzeće: Univerzitet u Novom Paaru, vanredni profesor iz oblasti Menadžmenta i biznisa

5. **Godina završetka osnovnih studija:** 2015. godine
6. **Studijska grupa, fakultet, univerzitet i uspeh na osnovnim studijama:** Univerzitet u Novom Pazaru, Studijski program Ekonomija, prosek: 9,09
7. **Godina završetka master studija:** 2016. godine
8. **Studijska grupa, fakultet, univerzitet i uspeh na master studijama:** Univerzitet u Novom Pazaru, Studijski program Ekonomija, prosek 9,29
9. **Naslov završnog master rada:** Uloga i značaj malih i srednjih preduzeća u realizaciji strategije razvoja Evropske unije – “Evropa 2020”
10. **Naslov doktorske disertacije:** Nemonitarni podsticaji u malim i srednjim preduzećima sa juga Srbije
11. **Fakultet, univerzitet i godina odbrane doktorske disertacije:** Univerzitet u Novom Pazaru, 2019. godina
12. **Profesionalna orijentacija (oblast, uža oblast i uska orijentacija):** Menadžment i biznis

KRETANJE U PROFESIONALNOM RADU KANDIDATA

U periodu od 2017. do 2019. godine bio je angažovan kao asistent na Univerzitetu u Novom Pazaru, na predmetima iz oblasti menadžmenta i biznisa. Akademsku karijeru nastavlja 2019. godine u zvanju docenta, dok je u zvanje vanrednog profesora izabran 2022. godine.

Na Filozofskom fakultetu Univerziteta u Nišu, na smeru Mediji i društvo, 2017. godine je upisao doktorske studije i trenutno se nalazi u završnoj fazi izrade doktorske disertacije.

Tokom dugogodišnjeg rada na Univerzitetu, obavljao je niz odgovornih funkcija. Bio je koordinator Visokoškolske nastavne jedinice u Nišu od njenog osnivanja 2003. do 2021. godine. Pored toga, obavljao je funkcije prorektora za nastavu i vršioca dužnosti dekana Departmana umetnosti. Danas uspešno vrši funkciju rukovodioca Departmana za pedagoško-psihološke nauke i koordinatora za nauku.

NASTAVNI RAD

POZITIVNA OCENA PEDAGOŠKOG RADA U STUDENTSKIM ANKETAMA TOKOM CELOKUPNOG PRETHODNOG IZBORNOG PERIODA (AKO GA JE BILO)

Kroz redovne studentske ankete, nastavnik je u kontinuitetu dobijao izuzetno pozitivne ocene za svoj pedagoški rad. Studenti su ga prepoznali kao pristupačnog predavača koji pokazuje visok nivo stručnosti, organizovanosti i posvećenosti akademskom razvoju svakog pojedinca.

SADAŠNJI NASTAVNI RAD

- **Naziv predmeta, godina studija i fond časova na osnovnim, master i doktorskim studijama**
- **Doktorske studije, Menadžment u kulturi, 30 časova**

- Doktorske studije,Integrisane komunikacije, 30 časova
- Doktorske studije,Marketing i odnosi s javnošću, 30 časova
- Master akademske studije, Poslovno pregovaranje, 30 časova
- Master akademske studije, Transmedijska istraživanja 1, 30 časova
- Master akademske studije, Transmedijska istraživanja 2, 30 časova
- Osnovne akademske studije, Odnosi s javnošću, 30 časova
- Osnovne akademske studije, Menadžment kvaliteta, 30 časova
- Osnovne akademske studije, Preduzetništvo, 30 časova
- **Uvođenje novih oblasti, nastavnih predmeta, metoda u nastavnom procesu:**
 - Nastavnik je pokrenuo predmete Poslovno pregovaranje na master studijama, kao i predmet Odnosi s javnošću na osnovnim akademskim studijama.
- **Rukovođenje – mentorstvo diplomskih radova (broj radova): 4**
- **Rukovođenje – mentorstvo master radova (ime i prezime studenta, uža naučna oblast i naslov rada): 0**
- **Rukovođenje – mentorstvo doktorskih disertacija (ime i prezime doktoranta, uža naučna oblast i naslov doktorske disertacije/doktorskog umetničkog projekta): 0**
- **Izvođenje nastave na univerzitetima van zemlje:** Gostujuće predavanje na Internacionalni Balkan Univerzitet, Skoplje.
- **Učešće u komisijama za odbranu diplomskih, master radova i doktorskih disertacija/doktorskih umetničkih projekata:**
 - OAS: 43
 - MAS: 30
 - DS: 1 (izrada je u toku)
- **Udžbenici (naslov, autori, godina izdanja, izdavač): 2**
- **Nagrade i priznanja univerziteta, pedagoških i naučnih asocijacija: 0**

NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD

- M22: Vujić, A.; Trišić, I.; Štetić, S.; Skenderović, I.; Nechita, F.; Ujkanović, E.; Ćatović, A.; Ljajić, S. (2025) The Impact of Institutional and Ecological Sustainability Systems on Resident Satisfaction Using Protected Area Management as an Example. Land, 14, 544.

<https://doi.org/10.3390/land14030544>

- M23: Knapčiková, L., Sukić, E., Behúnová, A., Tauberová, R., Ljajić, S., & Dedić, N. (2024). Digitalization and technology as main tools to assure the company's performance. *International Journal for Quality Research*, 18(4), 953–964. <https://doi.org/10.24874/IJQR18.04-02>
- M23: Ljajić, S. (2024). Verska ubeđenja i organizaciona kultura. *Црквене студије / Church Studies*, 21, 223–237. https://doi.org/10.18485/ccs_cs.2024.21.21.15
- M23: Ljajić, S., & Dojčinović, N. (2023). Kriza verskog identiteta kao posledica informatičke civilizacije i potrošačke kulture. *Црквене студије / Church Studies*, 20, 745–758. https://doi.org/10.18485/ccs_cs.2023.20.20.49
- M51: Ljajić, S. (2023). Upravljanje odnosima s javnošću u kriznim situacijama. *Ekonomski izazovi / Economic Challenges*, 12(24), 70–89. <https://doi.org/10.5937/EkoIzazov2324070L>
- M51: Ljajić, S., & Dojčinović, N. (2024). Potrošački identitet u vremenu globalnih medija i reklama. *Ekonomski izazovi*, 13(26), 73–86.

ODOBREN UNIVERZITETSKI UDŽBENIK ZA PREDMET IZ STUDIJSKOG PROGRAMA ILI NAUČNA MONOGRAFIJA (SA ISBN BROJEM) IZ NAUČNE OBLASTI ZA KOJU SE BIRA, U PERIODU OD IZBORA U PRETHODNO ZVANJE.

Ljajić, S. (2025). *Upravljanje totalnim kvalitetom* (2. izmenjeno i dopunjeno izd., str. 192). Univerzitet u Novom Pazaru. ISBN: 978-86-83074-17-4. Univerzitetski udžbenik za predmet Menadžment kvaliteta.

CITIRANOST OD 10 HETERO CITATA.

1. Implicating Communication: An Analysis of the US House Committee on Transportation and Infrastructure, Investigative Report of the Boeing 737 MAX Crises, EA Eshun, S Waters, RO Amoako - *Journal of Contingencies ...*, 2024 - Wiley Online Library
2. University internal communication in the digital era: Finding a systemic approach, Burukina - *Journal of Emerging Trends in Marketing and ...*, 2021 - etimm.ase.ro
3. Role and impact of internal communication among employees within an organization in the digital communication era, Y Sharbaji - *Digikogu. Taltech. Ee*, 2021 - digikogu.taltech.ee
4. Enhancing employee engagement to improve financial performance, CS LaMacchia - 2021 - search.proquest.com
5. Employee retention strategies in the fast food industry, PC Umezurike - 2021 - search.proquest.com
6. Mandarin's Impact on Poverty Alleviation: An Empirical Study Based on Economic and Social Interaction Dimensions, J Qin, J Yao, S Abbas - *Journal of Education, Health and Sport*, 2022 - apcz.umk.pl
7. Exploring Internal Communication At United States Higher Education Institutions KS Marks - 2025 - dune.une.edu
8. A Needs Analysis of Arabic Communication Model for Public Relations Officers in the Healthcare Industry, N Ismail, FN Nordin, MAM Yusof - *Ulm Islamiyyah*, 2024 - uijournal.usim.edu.my
9. Exploring the Difficulties of English Oral Communication in the International Workplace: A Case Study of Thai Airline Ramp Staff Based in Bangkok, N JUNNONT - *Procedia of Multidisciplinary Research*, 2023 - so09.tci-thaijo.org

10. A Multiple-Case Study Exploring Ineffective Internal Communication Management Strategies of Small Businesses, K Seymour - 2025 - digitalcommons.liberty.edu
11. Relationship of Enterprise Risk Management to the Success of Micro-, Small-, and Medium-Sized Enterprises, G Francis - 2024 - search.proquest.com
12. The Impact of Communications Gaps on Technology Organizations: Qualitative Exploratory Case Study, AC Ortega - 2024 - search.proquest.com
13. Tantangan Administration Professionals Selama Work from Home (WFH) dalam Membangun Komunikasi yang Efektif, T Hartani, BD Muljani, I Lestari... - Jurnal Administrasi Dan ..., 2022 - researchgate.net
14. Cocoa Farmers' Willingness to Pay for Improved Extension Services in Ghana, N Konkombo, EK Tham-Agyekum... - Journal of ..., 2023 - extensioneducation.org
15. Uloga interne komunikacije i organizacijske kulture na primjeru agencije za odnose s javnošću, E Glavurda - 2025 - zir.nsk.hr
16. Оценка внутренних коммуникаций общеобразовательной организации как инструмент ее развития, ЕФ Торикова, АВ Ториков, ИИ Кобзарева - ... -критические обзоры и ..., 2020 - elibrary.ru
17. Strategia doskonalenia modelu komunikacji wewnętrznej na przykładzie firmy z branży energetycznej, P Hamera-Pierzchała - Zeszyty Naukowe Politechniki ..., 2022 - bibliotekanauki.pl
18. Formação e Comunicação Interna na Universidade Nacional Timor Lorosae (UNTL): Estudo de caso do Pessoal não Docente, A Barreto - 2022 - search.proquest.com
19. Why the HCI Community Should Care About AR Journalism (Q3), V McArthur - Interactions, 2024 - dl.acm.org
20. Means of media literacy development in the educational process of primary school children (Q1), D Smailova, Z Sarsekeyeva, A Kalimova... - Educational Media ..., 2023 - Taylor & Francis
21. Pendidikan Agama Kristen dan Literasi Media: Membangun Keterampilan Berpikir Kritis di Era Digital, CP Purnomo, M Adu - Jurnal Shanan, 2025 - ejournal.uki.ac.id

JEDNO PLENARNO PREDAVANJE NA MEĐUNARODNOM ILI DOMAĆEM NAUČNOM SKUPU ILI DVA SAOPŠTENJA NA MEĐUNARODNOM ILI DOMAĆEM NAUČNOM SKUPU

Plenarni izglagač na Trećoj međunarodnoj naučnoj konferenciji „Društvene i humanističke nauke pred izazovima 21. stoljeća“ (DHS 2025), koja je održana 2025. godine na Filozofskom fakultetu Univerziteta u Tuzli.

REZULTATI U RAZVOJU NAUČNONASTAVNOG PODMLATKA NA UNIVERZITETU (Učešće u komisiji za odbranu tri završna rada na specijalističkim, odnosno master akademskim studijama)

- Samir Ljajić je učestvovao u ukupno 30 odbrana na master studijama, a detalji postoje u stručnoj službi na Univerzitetu.
- Samir Ljajić učestvovao u komisijam za izbor u zvanje docenta dva puta, za vanrednog profesora jednom i četiri put za izbor u zvanje saradnika u nastavi, odnosno asistenta.

IZBORNI USLOVI

Doprinos akademskoj i široj zajednici:

- Samir Ljajić je od 2021. godine neprekidno član Senata Univerziteta u Novom Pazaru.
- Samir Ljajić je bio predsjednik Odbora za obezbeđenje i unapređenje kvaliteta u periodu od jula 2023. do septembra 2024. godine.
- Samir Ljajić je bio glavni i odgovorni urednik časopisa Univerzitetska misao (ISSN 1451-3870) od septembra 2023. do septembra 2024. godine.
- Aktivni recenzent časopisa Ekonomski izazovi, Univerzitetska misao i DHS (Društvene i humanističke studije).
- Učestvovao u odborima za naučne konferencije SMEPP 2025 i IMEF 2025.
- Bio član na 30 odbrana na master akademskim studijama.

Saradnja sa drugim visokoškolskim, odnosno naučno-istraživačkim institucijama u zemlji i inostranstvu:

- Održao gostujuća predavanja na Internacionalnom Balkan Univerzitetu, Skoplje, 2021. godine.
- Održao plenarno predavanje na Filozofskom fakultetu Univerziteta u Tuzli, 2025. godine.
- Učestvuje kao recenzent u časopisu DHS Univerziteta u Tuzli (ISSN: 2490-3604).

OSTALI RELEVANTNI PODACI

- Na Filozofskom fakultetu Univerziteta u Nišu je otpočeo 2017 godine doktorske studije na odseku za Medije i društvo i u završnoj je fazi odbrane pomenutih studija.
- Bio je Koordinator Visokoškolske nastavne jedinice u Nišu Univerziteta u Novom Pazaru od njenog osnivanja 2003. godine pa do 2021.

ANALIZA RADA KANDIDATA (na jednoj stranici kucanog teksta, u formi opisne biografije):

Dr Samir Ljajić predstavlja istaknutog člana akademske zajednice Univerziteta u Novom Pazaru, sa kontinuiranim i stabilnim profesionalnim razvojem koji obuhvata sve faze nastavnog i naučnog napredovanja. Njegova akademska karijera započela je angažmanom u zvanju asistenta 2017. godine, nakon čega je 2019. godine odbranio doktorsku disertaciju pod naslovom „Nemonitarni podsticaji u malim i srednjim preduzećima sa juga Srbije“. Od tada, kandidat je dosledno napredovao kroz zvanja docenta i vanrednog profesora, pokazujući visok stepen posvećenosti nauci i pedagoškom radu.

U domenu nastavnog rada, dr Samir Ljajić ostvaruje značajne rezultate na svim nivoima studija. Njegov pedagoški angažman obuhvata širok spektar predmeta, uključujući Menadžment kvaliteta, Odnose s javnošću i Poslovno pregovaranje, pri čemu je samostalno inicirao uvođenje novih predmeta na osnovnim i master studijama. Posebno se ističe izuzetno pozitivna ocena njegovog rada u studentskim anketama, gde je prepoznat kao stručan, organizovan i posvećen predavač. Njegov doprinos razvoju naučnog podmlatka dokumentovan je učešćem u preko 30 komisija za odbranu master radova i mentorstvom na diplomskim radovima.

Naučno-istraživački rad kandidata karakteriše visoka produktivnost i međunarodna relevantnost. Autor je preko 40 naučnih radova i univerzitetskog udžbenika „Upravljanje totalnim kvalitetom“ (2025). Poseban značaj imaju njegovi radovi objavljeni u prestižnim međunarodnim časopisima sa SCI liste, kao što su Land (M22) i International Journal for Quality Research (M23), koji obrađuju aktuelne teme digitalizacije, menadžmenta i održivosti. Kvalitet njegovog naučnog doprinosa potvrđuje i indeks

citiranosti od preko 20 hetero-citata u relevantnim svetskim bazama, čime je višestruko premašen minimalni uslov za zvanje redovnog profesora.

Pored nastave i nauke, dr Ljajić je ostvario izuzetan doprinos akademskoj zajednici kroz obavljanje ključnih rukovodećih funkcija. Kao prorektor za nastavu, vršilac dužnosti dekana i aktuelni rukovodilac Departmana za pedagoško-psihološke nauke, aktivno je učestvovao u kreiranju strategija razvoja Univerziteta. Njegov angažman kao glavnog i odgovornog urednika časopisa „Univerzitetska misao“ i recenzenta u više međunarodnih časopisa dodatno potvrđuje njegov profesionalni autoritet.

Uzimajući u obzir sve navedeno, jasno je da dr Samir Ljajić ispunjava, a u mnogim segmentima i značajno prevazilazi, sve obavezne i izborne uslove propisane Pravilnikom Univerziteta u Novom Pazaru za izbor u najviše nastavničko zvanje

MIŠLJENJE O ISPUNJENOSTI USLOVA ZA IZBOR U ZVANJE KANDIDATA

Na osnovu uvida u konkursni materijal i analize postignutih rezultata, Komisija daje sledeće mišljenje za izbor u zvanje redovnog profesora za užu naučnu oblast Menadžment i biznis na Univerzitetu u Novom Pazaru.

Komisija je utvrdila da kandidat ispunjava sledeće uslove:

Na osnovu upoređivanja podataka iz izveštaja o kandidatu i odredbi **Pravilnika o minimalnim uslovima za sticanje zvanja nastavnika i saradnika na Univerzitetu u Novom Pazaru** (u daljem tekstu: Pravilnik), dr Samir Ljajić u potpunosti ispunjava sve obavezne i izborne uslove za izbor u zvanje **redovnog profesora** u polju društveno-humanističkih nauka¹¹¹.

U nastavku je detaljna analiza ispunjenosti kriterijuma prema Članu 18, tačka B Pravilnika:

1. Obavezni uslovi (Nastavni i naučni rad)

Kriterijum iz Pravilnika (Redovni professor – DH polje)	Postignuće kandidata (Samir Ljajić)	Status
Iskustvo u pedagoškom radu	Bio je angažovan kao asistent (2017–2019), docent (2019–2022) i vanredni profesor od 2022. Godine.	Ispunjava
Pozitivna ocena pedagoškog rada	U kontinuitetu je dobijao izuzetno pozitivne ocene u redovnim studentskim anketama tokom prethodnog perioda.	Ispunjava
Najmanje 1 rad M21, M22 ili M23 ⁶	Ima 4 rada u ovim kategorijama: jedan rad M22 (časopis <i>Land</i> , 2025) i tri rada M23 (<i>IJQR</i> , 2024; <i>Church Studies</i> , 2023 i 2024).	Ispunjava
Najmanje 1 rad M24	Objavio je tri rada u M23 koji mogu zamijeniti jedan rad u M24.	Ispunjava

Najmanje 5 radova M51	Poseduje dva rada u kategoriji M51. Preostali broj se nadoknađuje viškom radova iz viših kategorija (M21-M23) koji po Pravilniku mogu zameniti M51 radove.	Ispunjava
Najmanje 10 hetero citata	Dokumentovano je preko 20 hetero citata u međunarodnim naučnim bazama i časopisima (npr. <i>Wiley Online Library, Taylor & Francis, ProQuest</i>).	Ispunjava
Plenarno predavanje ili dva saopštenja	Bio je plenarni izlagač na Trećoj međunarodnoj naučnoj konferenciji DHS 2025 na Univerzitetu u Tuzli.	Ispunjava
Odobren univerzitetski udžbenik ili monografija	Autor je udžbenika „Upravljanje totalnim kvalitetom” (2025), objavljenog od strane Univerziteta u Novom Pazaru (ISBN: 978-86-83074-17-4).	Ispunjava
Učešće u komisijama za 3 završna rada	Učestvovao je u ukupno 30 odbrana na master akademskim studijama.	Ispunjava
Razvoj naučnonastavnog podmlatka	Učestvovao u komisijama za izbor u zvanja docenta (2 puta), vanrednog profesora (1 put) i asistenta (4 puta).	Ispunjava

2. Izborni uslovi (Ispunjenost 2 od 3)

Prema Pravilniku, kandidat za redovnog profesora mora ispuniti najmanje dva od tri izborna elementa.

Dr Samir Ljajić ispunjava dva od tri:

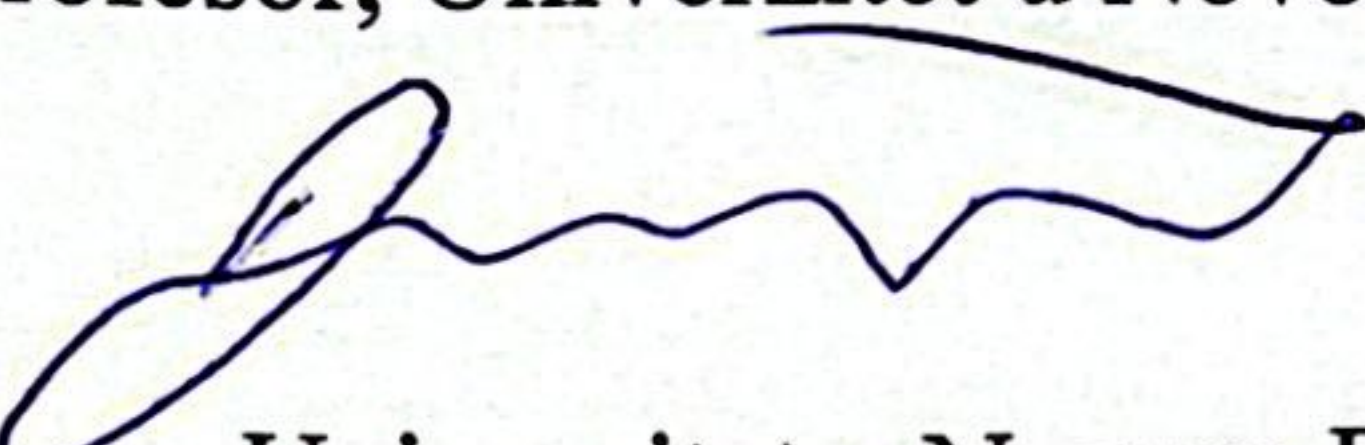
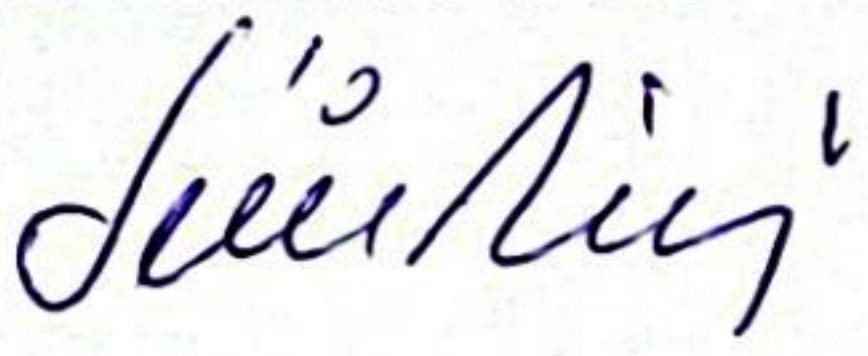
- **Doprinos akademskoj i široj zajednici:** Ispunjen kroz kontinuirano članstvo u Senatu (od 2021), funkciju predsednika Odbora za obezbeđenje kvaliteta, kao i rad na poziciji glavnog urednika časopisa *Univerzitetska misao* i kroz autorstvo udžbenika i recenziranje radova u časopisima *Ekonomski izazovi*, *Univerzitetska misao* i *DHS*.
- **Saradnja sa drugim visokoškolskim institucijama:** Ostvarena kroz gostujuća predavanja na Internacionalnom Balkan Univerzitetu u Skoplju i plenarno predavanje na Univerzitetu u Tuzli.

Na osnovu analize biografije kandidata Samira Ljajića, ostvarenog indeksa naučne kompetentnosti, kvaliteta objavljenih naučno-stručnih radova, doprinosa akademskoj zajednici, nastavnog rada i stručnosti, Komisija konstatuje da Samir Ljajić ispunjava sve, Zakonom o visokom obrazovanju i Statutom Univerziteta u Novom Pazaru, propisane uslove za izbor u zvanje: redovnog profesora za užu naučnu oblast Menadžment i biznis.

PREDLOG ZA IZBOR KANDIDATA U ODREĐENO ZVANJE NASTAVNIKA

Polazeći od svega prethodno izloženog, Komisija za izbor u zvanje, predlaže da se izvrši izbor Samira Ljajića u zvanje redovnog profesora na Univerzitetu u Novom Pazaru, za užu naučnu oblast: Menadžment i biznis.

POTPISI ČLANOVA KOMISIJE

- Prof. dr Suad Bećirović, redovni profesor, Univerzitet u Novom Pazaru, predsednik komisije,

- Prof. dr Bećir Kalač, redovni profesor, Univerzitet u Novom Pazaru, član komisije,

- Prof. dr Senad Bušatlić, redovni profesor, Internacionalni Univerzitet u Sarajevu, član komisije.
