



**STRATEŠKI PLAN NAUČNO-ISTRAŽIVAČKOG  
RADA**  
**za period od akademske 2022/23. do 2026/27. godine**

**Novi Pazar, 2022. godine**

## Sadržaj

Cilj i svrha strateškog plana	4
Sadržaj i struktura strateškog plana	4
ANALIZA POSTOJEĆEG STANJA	5
Lična karta Univerziteta	5
Ljudski resursi	5
Postdiplomske, master i doktorske studije na Univerzitetu	7
Izdavanje naučnih časopisa	7
Časopis Univerzitetska misao	7
Časopis Ekonomski izazovi	8
Časopis Pravne teme	9
Časopis UNITE	10
Izdavanje udžbenika i monografija	11
Naučno-istraživački projekti i organizacija naučno-stručnih skupova	12
Međunarodna saradnja sa drugim univerzitetima	14
Saradnja sa drugim organizacijama	15
SWOT ANALIZA	17
Ljudski resursi	17
Master i doktorske studije	17
Izdavačka djelatnost	18
Naučno-istraživački projekti	18
Međunarodna saradnja sa univerzitetima i drugim organizacijama od značaja	19
RAZVOJNI CILJEVI, PRIORITETI I MJERE SA NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIM PROJEKTIMA	20
Strateški cilj razvoja naučno-istraživačke djelatnosti	20
Prioriteti i mjere	20
OPIS PROJEKATA	25
Pregled svih projekata	25
Detaljni pregled projekata	33
MONITORING	77

## ODLUKA SAVJETA UNIVERZITETA O USVAJANJU STRATEGIJE

UNIVERZITET U NOVOM PAZARU  
Savjet Univerziteta  
Broj: 682/22/IV-1  
Novi Pazar, 23.06.2022. godine

Na osnovu člana 41. i 42. Statuta Univerziteta u Novom Pazaru, na sjednici održanoj dana 23.06.2022. godine, Savjet Univerziteta donio je sljedeću -

### ODLUKU

o usvajanju Strateškog plana naučno-istraživačkog rada za period od akademske 2022/23. do 2026/27. godine.

Nacrt Plana se nalazi u prilogu Odluke.



**Dostavljeno:**

- Rektoratu,
- Članovima Savjeta,
- Arhivi.

## UVOD

Nauka i istraživanja su civilizacijski iskorak koji idu u smjeru progresa i opšteg napretka. Zahvaljujući rezultatima nauke stvaraju se novi proizvodi, novi materijali, novi izvori energije i novi tehnološki postupci - kratko rečeno nastaju novi izumi za dobrobit čovječanstva. Zato naučno-istraživački rad zauzima posebni strateški značaj u razvojnoj strategiji univerziteta. Univerzitet u Novom Pazaru je usmjerio svoj naučno-istraživački rad u dva smjera:

- Ponuda inovativnih doktorskih studija u cilju obrazovanja kvalitetnih naučnih radnika i
- Kvalitetni naučni rad koji će biti publikovan putem monografija, naučnih časopisa i konferencijskih radova.

Univerzitet kod razvoja svojih strategija posebnu pažnju posvjećuje činjenici da djeluje u multietičkom i ekonomski nedovoljno razvijenom regionu.

Nakon usvajanja strateškog plana naučno-istraživačkog rada za period od akademske 2017/18. do 2021/22. godine, ovaj dokument želi analizirati postignuto u tom periodu i da na osnovu toga, kao i opšte strategije Univerziteta u Novom Pazaru, utvrditi stanje razvoja naučno-istraživačke djelatnosti, opšti cilj razvoja, strateški ciljevi sa prioritetima za njihovo ostvarivanje kao i mjere i smjernice za ostvarivanje strateškog plana.

### Cilj i svrha strateškog plana

Cilj strateškog plana je da se sagleda stanje univerzitetskih resursa i postignutih rezultata u proteklom periodu da bi se na osnovu ovih informacija definisale prioriteti, mjere i projekti za razvoj naučno-istraživačke djelatnosti na univerzitetu. Ciljevi naučno-istraživačkog rada na Univerzitetu su usklađeni sa osnovnom vizijom i misijom univerziteta kao i sa „Strategijom naučnog i tehnološkog razvoja Republike Srbije za period od 2021. do 2025. godine „Moć znanja”“ ("Sl. glasnik RS", br. 49/19).

### Sadržaj i struktura strateškog plana

**Analiza postojećeg stanja** razvoja naučno-istraživačke djelatnosti univerziteta se odnosi na ocjenu i opis trenutne situacije univerziteta sa aspekta razvoja ljudskih resursa, stanja master i doktorskih studija, izdavačke djelatnosti, naučno-istraživačkih projekata kao i saradnja sa univerzitetima i drugim institucijama od opšteg značaja.

**SWOT analiza** je osnovni korak u razvoju Strateškog plana i osnova za razvoj dugoročne strategije razvoja, zasnovane na podacima dobijenim na osnovu analize postojećeg stanja. SWOT analiza iskazuje realno stanje razvoja univerziteta, **i u kom pravcu i do kog stepena se njen razvoj objektivno može kretati**.

SWOT analizom obuhvaćene su sljedeće oblasti:

- ljudskih resursi,
- studijski program master i doktorskih studija,
- izdavačka djelatnost,
- naučno-istraživačka djelatnost kao i
- saradnja sa drugim institucijama.

**Razvojni cilj, prioriteti i mјere koje treba sprovesti u okviru Strateškog plana**, odrđena je na osnovu rezultata dobijenih izradom analize postojećeg stanja i SWOT analize. U izradi Plana uzeto je u obzir postojeća misija i vizija univerziteta, razvojni planovi kao i programi na nivou države od značaja za razvoj univerziteta.

**Prilog o referencama nastavnika** predstavlja sastavni dio ove strategije.

## ANALIZA POSTOJEĆEG STANJA

### Lična karta Univerziteta

Univerzitet u Novom Pazaru je nastao na tlu vjekovnog susretanja i prožimanja raznih naroda i kultura. Osnovan je 2002. godine, kao zadužbina (vakuf), sa ciljem da obrazovanje i neprestana težnja za sticanjem znanja budu najbolji i najprepoznatljiviji brendovi ovog podneblja. Ova visokoobrazovna institucija je među prvima u našoj zemlji koncipirala sistem studija po modelu zapadnoevropskih zemalja. Ovakve intencije osnivača – zadužbinara ili vakifa, potvrđene su prije svega ostvarivanjem saradnje sa brojnim uglednim univerzitetima u zemlji i inostranstvu.

Glavna misija Univerziteta je da dâ svoj doprinos društvu kroz obrazovanje, učenje i istraživanje na najvišem međunarodnom nivou. Njegova misija je da istražuje, očuva i širi znanje; stvara sredinu za kreativan rad i podstiče kulturu koja obuhvata široka shvatanja unutar i izvan akademske zajednice. Univerzitet, također, teži da kroz svoj javni rad, unaprijedi živote studenata, ali i šire društvene zajednice.

Osnivanjem Internacionalnog univerziteta u Novom Pazaru ostvaruju se sljedeći ciljevi:

1. Broj stanovnika u Sandžaku sa stečenim visokim obrazovanjem se povećava,
2. Stvaraju se uslovi gdje mladi i obrazovani intelektualci dobijaju prostor za ispoljavanje svojih intelektualnih sposobnosti,
3. Privreda i cjelokupna društvena zajednica koriste visokostručne kadrove što dugoročno dovodi do razvoja i efikasnosti te zajednice.

Univerzitet je definisan kao integriran i čine ga departmani:

- Departman za pravne nauke
- Departman za ekonomске nauke,
- Departman za filološke nauke,
- Departman za računarske nauke,
- Departman za pedagoško-psihološke nauke i
- Departman umjetnosti.

### Ljudski resursi

Univerzitet u Novom Pazaru, kao relativno mlad univerzitet, je od početka imao dva pristupa razvoju ljudskih resursa: zapošljavanje renomiranih, iskusnih nastavnika i pružanje mogućnosti napredovanjem mladim, ambicioznim nastavnicima i istraživačima. U periodu od 2008. do 2017. godine, Univerzitet je stavljao poseban akcenat na podmlađivanje strukture zaposlenih među nastavnicima, asistentima i saradnicima u nastavi. Ovaj cilj je realizovan podrškom naučno-istraživačkog rada svih nastavnika, asistenata i saradnika u nastavi. Pored toga, Univerzitet u Novom Pazaru sistematski i planski prati uspješnosti svojih studenata, a krajnji cilj je njihovo uključivanje u master i doktorske studije, odnosno uključivanje najuspješnijih bivših studenata u aktivnosti demonstratora u nastavi i na mesta saradnika u nastavi i asistenata. U cilju razvoja naučno-istraživačkog podmlatka Univerzitet u Novom Pazaru, sopstvenim sredstvima, stipendira posebno uspješne studente u toku redovnih studija. Tako, na primjer, studenti, koji u toku jedne studijske godine ostvare najbolji uspjeh na određenom departmanu, su oslobođeni školarine za narednu školsku godinu.

U sljedećem tabelarnom prikazu data je struktura zaposlenih nastavnika po zvanjima sa punim radnim vremenom u uporednom prikazu planiranog razvoja od 2022. do 2027. godine:

Br.	Oblast	Redovni pr.		Vanredni pr.		Docenti		Asistenti		Saradnici	
		2022.	2027.	2022.	2027.	2022.	2027.	2022.	2027.	2022.	2027.
1.	Ekonomski nauke	4	5	2	2	1	3	3	2	2	3
2.	Pravne nauke	5	5	5	5	3	4	2	3	1	2
3.	Računarske nauke	2	3	1	2	3	2	5	5	2	2
4.	Pedagoške- Psihološke nauke	0	2	5	4	5	5	9	5	0	2
5.	Filološke nauke	3	3	4	4	3	4	8	6	8	5
6.	Filozofske, sociološke i komunikološke nauke	0	1	2	2	0	1	0	1	0	0
7.	Umetnost	4	4	1	3	9	7	4	3	5	2
<b>UKUPNO</b>		<b>18</b>	<b>23</b>	<b>20</b>	<b>22</b>	<b>24</b>	<b>26</b>	<b>31</b>	<b>25</b>	<b>18</b>	<b>16</b>

U narednom periodu, do 2027. godine, cilj je da se mladim kadrovima omogućava napredovanje u nastavnička zvanja, u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju. Također, postojeći nastavni kadar mora imati mogućnost za napredovanje u viša zvanja – vanrednog i redovnog profesora. Poseban akcenat kod razvoja ljudskih resursa Univerzitet stavlja na jednakost šansi svih zaposlenih.

#### Zbirni pregled naučnoistraživačkih rezultata u ustanovi - Od 2017/18 do 2021/22

Rezultat	Zbirni pregled naučnoistraživačkih rezultata u ustanovi	Oznaka, prema oznakama resornog ministarstva za nauku	Broj
M10	Monografska studija/poglavlje u knjizi M11 ili rad u tematskom zborniku vodećeg međunarodnog značaja	M13	9
	Monografska studija/poglavlje u knjizi M12 ili rad u tematskom zborniku međunarodnog značaja	M14	7
		<b>UKUPNO M10</b>	<b>18</b>
M20	Rad u međunarodnom časopisu izuzetnih vrednosti	M21a	6
	Rad u vrhunskom međunarodnom časopisu	M21	8
	Rad u istaknutom međunarodnom časopisu	M22	5
	Rad u međunarodnom časopisu	M23	21
	Rad u nacionalnom časopisu međunarodnog značaja	M24	15
		<b>UKUPNO M20</b>	<b>55</b>
M30	Saopštenje sa međunarodnog skupa štampano u celini	M33	51
	Saopštenje sa međunarodnog skupa štampano u izvodu	M34	17
		<b>UKUPNO M30</b>	<b>68</b>
M40	Monografija nacionalnog značaja	M42	7
	Monografske bibliografske jedinice	M43	6
		<b>UKUPNO M40</b>	<b>13</b>
M50	Rad u vrhunskom časopisu nacionalnog značaja	M51	27
	Rad u istaknutom nacionalnom časopisu	M52	41
	Rad u nacionalnom časopisu	M53	71
		<b>UKUPNO M50</b>	<b>139</b>
M60	Saopštenje sa skupa nacionalnog značaja štampano u celini	M63	52
	Saopštenje sa skupa nacionalnog značaja štampano u izvodu	M64	11
		<b>UKUPNO M60</b>	<b>63</b>
M70	Odbranjena doktorska disertacija	M	17
		<b>UKUPNO M70</b>	<b>17</b>

## **Postdiplomske, master i doktorske studije na Univerzitetu**

Shodno dozvoli za rad broj I 612-00-232/2002-04 od 13.10.2003. godine, organizovane su magistarske studije kao i prijave i odbrane doktorskih disertacija prema Zakonu o univerzitetu iz 2002. godine. Analizirajući odbranjene teme magistarskih i doktorskih radova, da se primijetiti da je veliki broj branjen iz oblasti društveno-humanističkih nauka i da se respektabilan broj može svrstati u interdisciplinarnе teme. Promjenom zakonskih okvira, kao i uvođenje bolonjskog sistema studiranja, Univerzitet teži ka akreditaciji inovativnih studijskih programa na nivou master i doktorskih akademskih studija. Kod dizajna ovih programa neophodno je imati u vidu potrebe privrede, kao i potrebe društva za opšti razvoj. Naučne oblasti na koje univerzitet trenutno koncentriše svoj naučno-istraživački rad je iz oblasti društveno-humanističkih, prirodno-matematičkih nauka kao i iz oblasti umjetnosti.

U periodu od akademske 2017/18 do 2021/22 odbranjen je sljedeći broj doktorskih disertacija:

Oblast odbrane rada	Broj doktora nauka	Naučna oblast
Ekonomija	3	Društveno-humanističke nauke
Pedagogija	2	Društveno-humanističke nauke
Pravo	5	Društveno-humanističke nauke
Psihologija	2	Društveno-humanističke nauke
Filozofija	1	Društveno-humanističke nauke
Informatika	2	Prirodno-matematičke nauke
Umjetnost	1	Umjetnost
<b>Ukupno</b>	<b>16</b>	

## **Izdavanje naučnih časopisa**

Univerzitet u Novom Pazaru je od svojeg osnivanja aktivno radio na izdavanju naučnih publikacija. Rezultati ovog rada su izdavanje tri aktivna naučna časopisa: Univerzitetska misao, Ekonomski izazovi i Pravne teme. U 2014. i 2015. godini izlazio je elektronski časopis UNITE, koji trenutno nije aktivan. Postoje aktivni naporci da se ovaj časopis ponovno aktivira.

## **Časopis Univerzitetska misao**

Časopis "Univerzitetska misao", za nauku, kulturu i umjetnost, Univerziteta u Novom Pazaru, izlazi od osnivanja ove visokoškolske institucije 2002. godine. U ovom časopisu objavljaju svoje naučne radove kako renomirani univerzitetski profesori, tako i mladi istraživači.

Radovi su svrstani u sljedeće kategorije:

1. Društvene nauke
  - Jezik i književnost (srpski, bosanski, engleski, nemački),
  - Filozofija,
  - Sociologija,
  - Pedagogija i psihologija,
  - Pravo i
  - Ekonomija.
2. Prirodno-matematičke i tehničko-tehnološke nauke
  - Informatika i matematika,

- Elektrotehničko i računarsko inženjerstvo.
3. Umjetnost
- Likovna i primijenjena umjetnost
  - Digitalna umjetnost
  - Historija umjetnosti

Radovi, u skladu sa uputstvom, podliježu ocjeni dva recenzenta. Rad će se objaviti jedino na osnovu pozitivnih recenzija, o čemu će Uređivački odbor obavijestiti prvog autora. Recenzenti se biraju među stručnjacima u predmetnoj oblasti istraživanja na koju se odnosi rad predložen za objavljivanje. Jezik časopisa je srpski, bosanski i engleski. Autor (autori) je potpuno odgovoran za sadržaj, vjerodostojnost i originalnost rada. Vremenski period u kojem će rad biti objavljen zavisi o tome koliko rukopis (tekst) odgovara kvalitetu po mišljenju reczenzata i predloženom uputstvu. Radovi koji zahtijevaju određene dorade biće vraćeni prvom autoru prije ili poslije recenzije.

Časopis je bio kategorisan u 2006., 2008. i 2009. godine od strane nadležnog Ministarstva za nauku. Nakon pauze od šest godina, promjenom uređivačkom politikom, časopis je uspio da povrati kategorizaciju 2015. godine. Glavni cilj u narednom periodu će biti da se podigne kategorija časopisa do minimalno M52 i da časopis privlači i veći broj autora iz inostranstva.

<b>Naslov</b>	Univerzitetska misao: časopis za nauku, kulturu i umjetnost / glavni i odgovorni urednik Sait Kačapor
<b>Ključni naslov</b>	Univerzitetska misao (Novi Pazar)
<b>Vrsta/sadržaj</b>	časopis
<b>Jezik</b>	srpski, bosanski, engleski
<b>Numeracija</b>	2002, br. 1-
<b>Izdavanje i proizvodnja</b>	Novi Pazar: Univerzitet u Novom Pazaru, 2002- (Prijepolje : Grafokarton)
<b>Fizički opis</b>	24 cm
<b>Napomene</b>	Glavni i odgovorni urednici: od br. 6 (2007) Šefket Krcić; od br. 8 (2009) Mevlud Dudić; od br. 13 (2014) Suad Bećirović Izdavač od br. 2 (2003) Internacionalni univerzitet u Novom Pazaru Štamparija od br. 6 (2007) GrafiColor, Kraljevo.
<b>Drugi medijum</b>	Univerzitetska misao (Novi Pazar. Online) = ISSN <a href="https://www.2560-4821">2560-4821</a>
<b>ISSN</b>	1451-3870
<b>UDK</b>	008
<b>URL</b>	<a href="http://um.uninp.edu.rs/">http://um.uninp.edu.rs/</a>
<b>COBISS.SR-ID</b>	121150220
<b>Kategorizacije</b>	2006: R62 2008: M53 2009: M53 2015: M53 2016: M53 2017: M53 2018: M53 2019: M53 2020: M53 2021: M51

## Časopis Ekonomski izazovi

Časopis "Ekonomski izazovi" u izdanju Univerziteta u Novom Pazaru, Departmana za ekonomske nauke, objavljuje stručne, naučne i pregledne radeve iz svih društveno-humanističkih, informatičko-matematičkih nauka, kao i priloge iz onih naučnih disciplina koje na istraživački, analitički i imperativan način osvjetljavaju problematiku savremene nauke. Poseban akcenat u časopisu je stavljen u oblasti "ekonomije" kako bi čitaocima,

nezaposlenim ljudima, ljudima koji rade u neuspješnim preduzećima, ljudi koji imaju dobre ideje, a nijesu pokrenuli biznis, damo uputstvo u pokretanju biznisa. Da im pomognemo da identifikuju šanse i da osmišljeno i odlučno krenu u samostalno kreiranje sopstvene sudsbine, u razvoj preduzetničkog biznisa i preduzetničke ekonomije, koji našoj zemlji nedostaje. Ovakvom pristupu pruža se mogućnost ostvarivanje primarnog cilja - raznovrsnost u pristupu i sagledavanju naučnog, stručnog stvaralaštva, a čiji je cilj unaprjeđenje nastave na univerzitetu. Časopis je namijenjen nastavnicima, saradnicima i studentima doktorskih studija da objavljuju radove kako bi ispunili obaveze prije odbrane doktorske disertacije. Uređivanjem časopisa bavi se uređivački odbor sastavljen od nastavnika i saradnika na Departmanu kao i spoljnih članova sa renomiranih naučno-istraživačkih institucija iz zemlje i inostranstva. Svi objavljeni naučni i stručni radovi podliježu obaveznoj recenziji dva nezavisna recenzenta. Pozitivno recenzirani radovi objavljuju se na srpski, bosanski, hrvatski i crnogorski.

<b>Naslov</b>	Ekonomski izazovi: časopis Departmana za ekonomске nauke Internacionalnog Univerziteta u Novom Pazaru / glavni i odgovorni urednik Bećir Kalač
<b>Korični stvarni naslov</b>	Economic challenges
<b>Ključni naslov</b>	Ekonomski izazovi
<b>Vrsta/sadržaj</b>	časopis
<b>Jezik</b>	srpski, bosanski, engleski, hrvatski i crnogorski
<b>Numeracija</b>	God. 1, br. 1 (mart 2012)-
<b>Izdavanje i proizvodnja</b>	Novi Pazar : Univerzitet u Novom Pazaru, 2012- (Kraljevo : Graficolor)
<b>Fizički opis</b>	24 cm
<b>Napomene</b>	Uporedni naslov i podnaslov na koričnoj strani na engl. jeziku: Economic challenges : journal of Department of Economics of the International University of Novi Pazar Izdavač: Univerzitet u Novom Pazaru, Novi Pazar Štamparija od br. 3 (2013) Graficolor, Kraljevo.
<b>Drugi medijum</b>	Ekonomski izazovi (Online) = ISSN 2560-4805
<b>ISSN</b>	2217-8821
<b>UDK</b>	33
<b>URL</b>	<a href="http://ei.uninp.edu.rs">http://ei.uninp.edu.rs</a>
<b>COBISS.SR-ID</b>	189878796
<b>Kategorizacije</b>	2015: M53 2016: M53 2017: M53 2018: M53 2019: M52 2020: M53 2021: M52

Od 2015. godine, časopis ima kategorizaciju M53 za oblast Ekonomije i organizacionih nauka. Cilj časopisa u narednom periodu je dobiti veću kategorizaciju, minimum M52, i objavljivanje što većeg broja radova na engleskom jeziku sa većim brojem autora iz inostranstva. Tako da će časopis biti prestižni međunarodni časopis iz oblasti ekonomije.

## Časopis Pravne teme

Departman za pravne nauke u okviru svoje izdavačke djelatnosti izdaje naučni časopis "Pravne teme". Časopis izlazi dva puta godišnje i objavljuje radove naučnika i stručnjaka iz prakse na različite teme iz oblasti kriminalističkih, policijsko bezbednosnih, pravnih i drugih nauka.

Misija časopisa: Časopis „Pravne teme“ objavljuje radove naučnika i stručnjaka iz prakse na različite aktuelne teme iz oblasti pravnih i kriminalističko-bezbednosnih nauka. Redakcija časopisa nastoji da u sklopu svoje izdavačke politike kao autore radova okupi najeminentnije stručnjake iz navedenih oblasti sa prostora Zapadnog Balkana, kao i mlade istraživače i naučnike sa ovih prostora.

Vizija časopisa: Vizija časopisa je uređivačkom politikom, koja insistira na aktuelnosti tema i kvalitetu radova, nastavi sa tradicijom koja je započeta 2013. godine i da u narednom periodu postane jedan od vodećih časopisa u regionu, te da bude visoko kotiran na listi kategorisanih nacionalnih naučnih časopisa Ministarstva prosvjete, nauke i tehnološkog razvoja Republike Srbije. Uz viziju da ostvari i međunarodni ugled, te da privuče renomirane autore sa visokoškolskih institucija iz zemlje i okruženja, nastojimo biti dostupni i na internetu, putem veb stranice časopisa, koja će pored elektronskih izdanja časopisa, omogućiti i brži kontakt sa uredništvom i predstavljati forum za najaktuelnija pitanja iz nauke.

2017. godine časopis je dobio kategorizaciju M54 za oblast pravnih nauka. Cilj časopisa u narednom periodu je dobiti veću kategorizaciju, minimum M52.

<b>Naslov</b>	Pravne teme: časopis Departmana za pravne nauke Univerziteta u Novom Pazaru / glavni i odgovorni urednik Muamer Nicević
<b>Ključni naslov</b>	Pravne teme (Novi Pazar)
<b>Vrsta/sadržaj</b>	časopis
<b>Jezik</b>	višejezički
<b>Numeracija</b>	God. 1, br. 1 (2013)-
<b>Izdavanje i proizvodnja</b>	Novi Pazar : Univerzitet u Novom Pazaru, 2013- (Beograd : Megraf)
<b>Fizički opis</b>	25 cm
<b>Napomene</b>	Uporedni naslov na engl. jeziku na kor. str.: Legal issues Podnaslov na kor. str. na srp. i engl. jeziku: Časopis departmana za pravne nauke, Internacionalni Univerzitet u Novom Pazaru = Journal of the Department of Law of International University of Novi Pazar Glavni i odgovorni urednik od br. 2 (2013) Aleksandar R. Ivanović.
<b>Drugi medijum</b>	Pravne teme (Novi Pazar. Online) = ISSN <a href="#">2560-4813</a>
<b>ISSN</b>	2334-8100
<b>UDK</b>	34
<b>URL</b>	<a href="http://pt.uninp.edu.rs/">http://pt.uninp.edu.rs/</a>
<b>COBISS.SR-ID</b>	198572812
<b>Kategorizacije</b>	2017: M54 2018: M54 2019: M53 2020: M54 2021: M53

## Časopis UNITE

Departman za računarske nauke u saradnji sa departmanom za ekonomske nauke su akademskim godinama 2014/15. i 2015/16. izдавali časopis UNITE (*University Journal of Information Technology and Economics*). Časopis je bio posvećen analizama fenomena iz oblasti informacionih-komunikacionih tehnologija kao iz oblasti poslovne informatike, ekonomije povećanju dubine predmeta u disciplinama s krajnjim ciljem širenja znanja o predmetu. Časopis je isključivo publikovan elektronskim putem bez plaćanja kotizacije i potpunim slobodnim pristupom (*open-access*).

Od akademske 2018/19. časopis bi trebao biti opet pokrenut putem promjene uređivačkog odbora i novom strategijom razvoja časopisa.

<b>Naslov</b>	UNITE [Elektronski izvor] : University Journal of Information Technology and Economics : Scientific Journal of University of Novi Pazar / editor-in-chief Suad Bećirović
<b>Ključni naslov</b>	UNITE. University Journal of Information Technology and Economics (Online)
<b>Vrsta/sadržaj</b>	časopis
<b>Jezik</b>	engleski
<b>Numeracija</b>	Vol. 1, No. 1 (2014)-
<b>Izdavanje i proizvodnja</b>	Novi Pazar : International University of Novi Pazar, 2014-
<b>Karakteristike elektronskog izvora</b>	Elektronski časopis
<b>Učestalost</b>	Polugodišnje
<b>ISSN</b>	2335-0628
<b>UDK</b>	005
<b>URL</b>	<a href="http://unite.edu.rs/">http://unite.edu.rs/</a>
<b>COBISS.SR-ID</b>	207704844

### Izdavanje udžbenika i monografija

Univerzitet u Novom Pazaru, kao prvi u univerzitet u Sandžaku, posebnu pažnju posvetio je izdavanju visoko-kvalitetnih udžbeničkih i monografskih izdanja. Promjenom opštег društvenog sistema nastala je i potreba da se pišu novi udžbenici, koji prate promjene u društvu. U prvoj fazi, glavni cilj je bio ponuditi studentima moderna udžbenička izdanja za kvalitetno praćenje nastave. Svaki predmet, koji se sluša na univerzitetu, bi trebao biti pokriven udžbenikom izdatim od strane Univerziteta u Novom Pazaru. Pored udžbenika, u drugoj fazi, neophodno je bilo povećati broj izdatih naučnih monografija, koji će naučno tretirati aktuelne fenomene iz određenih naučnih oblasti.

Do sada je cilj izdavanja udžbeničke literature pod firmom univerziteta djelimično postignut, dok je broj monografija relativno mali. Zato treba u periodu do 2022. godine aktivno raditi na cilju pokrivanja svakog predmeta sa udžbeničkom literaturom i finansijski pomoći autorima da objave svoja djela. Isto važi i za monografije. Obzirom da su odbranjene kvalitetne doktorske disertacije na univerzitetu, treba se dogovoriti sa autorima oko publikacije tih djela, kao i drugih djela od značaja.

<b>Br.</b>	<b>Naslov</b>	<b>Vrsta izdanja</b>
1.	Đorđević Zvonimir, Narko-kriminal: krivičnopravni i kriminalistički aspekti, udžbenik, 2006, ISBN 86-84389-04-2	Udžbenik
2.	Nicević, Muamer, Krivično procesno pravo, 2017	Udžbenik
3.	Kalač, Bećir, Čatović, Azra, Elfić-Zukorlić, Elma, Marketing principi, 2017	Udžbenik
4.	Randelić, Dragana, Denacionalizacija, 2017	Monografija
5.	Jokić, Dragoslav, Kalač, Bećir, Finansijske strategije, 2018	Udžbenik
6.	Fadil Novalić, Mevljuda Novalić, Elektronsko obrazovanje, 2018	Udžbenik
7.	Muzafer Saračević, Computational geometry, catalan numbers and cryptography, 2018	Monografija
8.	Kalač, Bećir, Mikić Andela, Elma Elfić- Zukorlić, Azra Čatović, Menadžment usluga : svet usluga Novog Doba (New Age) : upravljanje biznisom u sektoru usluga, 2018	Udžbenik
9.	Amela Lukač Zoranić, Victorian and Modern English Literature: A Reader, 2019	Udžbenik
10.	Samir Ljajić, Upravljanje totalnim kvalitetom, 2020	Monografija

11.	Maida Bećirović-Alić, Suđenje u razumnom roku sa građanskopravnog aspekta, 2021	Monografija
12.	Elma Elfic-Zukorlić, Menadžment	Udžbenik
13.	Ibro Skenderović, Rožajska opština - geografsko-ekonomske odlike	Monografija
14.	Šemsudin Plojović, Senad Bušatlić, Suad Bećirović, Upravljanje projektima : (sa primjerima iz IT industrije), 2022.	Udžbenik

### Naučno-istraživački projekti i organizacija naučno-stručnih skupova

Pored izdatih časopisa, Univerzitet u Novom Pazaru je bio aktivna nosilac ili partner za značajne naučno-istraživačke projekte. U svojoj misiji i viziji Univerzitet u Novom Pazaru posebno ističe važnost društvenog razvoja, tako da je univerzitet aktivno sudjelovao u realizaciji značajnih projekata od opšteg društvenog interesa.

Profesori sa Univerziteta u Novom Pazaru su učestvovali u realizaciji naučnih projekata i kao autori (koautori) naučnih radova u okviru sljedećih projekata:

1. **MPNTR [TR32054]:** Digitalna obrada signala u sintezi sistema za zaštitu informacija; **profesor: Muzafer Saračević**
2. **MPNTR [III 044006]:** Razvoj novih informaciono-komunikacionih tehnologija, korišćenjem naprednih matematičkih metoda, sa primenama u medicini, telekomunikacijama, energetici, zaštiti nacionalne baštine i obrazovanju; **profesor: Muzafer Saračević**
3. **MPNTR [III44008]:** Razvoj robota kao sredstva za pomoć u prevazilaženju teškoća u razvoju dece. **profesor: Muzafer Saračević**
4. **MPNTR [144011]:** Algebarske strukture i metode za procesiranje informacija; **profesor: Muzafer Saračević**
5. **MPNTR [174013]:** Razvoj metoda izračunavanja i procesiranja informacija: teorija i primene; **profesor: Muzafer Saračević**
6. **MPNTR [174033]:** Teorija grafova i matematičko programiranje sa primenama u hemiji i računarstvu; **profesor: Muzafer Saračević**
7. Ministry of Education, Science and Technological Development of the Republic of Serbia [451-03-9/2021-14/200131], **profesor: Muzafer Saračević**
8. Dana Impak Perdana UKM [DIP-2018-040], INDIA, Fundamental Research Grant Scheme [FRGS/1/2018/TK04/UKM/02/7], **profesor: Muzafer Saračević**
9. Ministry of Education, Science and Technological Development of the Republic of Serbia [TR32054, III44008, TR32035]; ERA.Net RUS Plus program [99], **profesor: Muzafer Saračević**

Profesori sa Univerziteta u Novom Pazaru su trenutno učesnici u realizaciji sledećih naučnih projekata:

1. **Project Name:** QUantitative Imaging Enables Reproducible Outcomes (QUIERO), **Date:** June 2019 – June 2022, **Supported by:** EMPIR, 18HLT05, **Profesor: Jasmin Kevric**

- 2. Project Name:** Metrology of automated data analysis for cardiac arrhythmia management (MEDALCARE), **Date:** June 2019 – June 2022, **Supported by:** EMPIR, 18HLT07, **Profesor: Jasmin Kevric**
- 3. Project Name:** Support for a European Metrology Network for mathematics and statistics (MATHMET), **Date:** June 2019 – June 2023, **Supported by:** EMPIR, 18NET05, **Profesor: Jasmin Kevric**
- 4. Project Name:** SUCCESS (Sustainable University-Enterprise Cooperation for Improving Graduate Employability), **Date:** Oct. 2020 – Oct. 2023, **Project Number:** 618975-EPP-1-2020-1-BA-EPPKA2-CBHE-JP, **Supported by:** Erasmus+ KA2 Capacity Building in Higher Education, **Profesor: Jasmin Kevric**
- 5. Project Name:** KALCEA (Knowledge triangle for low carbon economy), **Date:** Oct. 2020 – Oct. 2023, **Project Number:** 618109-EPP-1-2020-1- EL-EPPKA2-CBHE-JP, **Supported by:** Erasmus+ KA2 Capacity Building in Higher Education, **Profesor: Jasmin Kevric, Samed Jukic**
- 6. Project Name:** Knowledge Transfer Experiment (KTE), **Date:** Oct. 2021 – Dec. 2021,, **Project Number:** Grant Agreement No. 872614 , **Supported by:** HORIZON2020 SMART4ALL, **Profesor: Jasmin Kevric**
- 7. Projekat CA15225-** Fractional-order systems-analysis, synthesis and their importance for future design u okviru programa COST-EUROOPEN COOPERATION IN SCIENCE AND TECHNOLOGY, **Profesor: Fatih Destovic**
- 8. Projekat PEACH** - finansiran od strane Vlade Lihtenštajna, koji implementira Caritas Švajcarska u Kantonu Sarajevo i Zenicko-dobojskom kantonu (Caritas je potpisao Ugovor o saradnji sa Pedagoškim fakultetom, Univerziteta u Sarajevu 13.03.2019. godine). Član radne grupe u pomenutim kantonima, **profesor: Fatih Destovic.**

Pregled održanih naučnih skupa i okruglih stolova od strane Univerziteta u Novom Pazaru od 2017. godine daje sljedeća tabela:

Br.	Naziv projekta	Vrsta projekta	Uključene ustanove	Trajanje projekta
1.	Univerzitska misao	Naučni časopis	Univerzitet u Novom Pazaru	2002 - kontinuirano
2.	Ekonomski izazovi	Naučni časopis	Univerzitet u Novom Pazaru	2012 - kontinuirano
3.	Pravne teme	Naučni časopis	Univerzitet u Novom Pazaru	2013 - kontinuirano
4.	The Future of Humanities, Education and Creative Industries	Međunarodna naučna konferencija	International University of Sarajevo, Deakin University, Australia; University of Zielona Góra, Poland; University of Novi Pazar, Serbia; Karabuk University, Turkey	12.10.2017
5.	Savremene perspektive rada u nastavi	Međunarodna konferencije	Univerzitet u Novom Pazaru Univerzitet u Tetovu	14.04.2018.
6.	Elektronske pravne baze	Okrugli sto	Univerzitet u Novom Pazaru JP Službeni Glasnik	10.11.2017.
7.	SMEPP 2021: Mogućnosti i perspektive malih i srednjih preduzeća u toku i nakon pandemije Covid-19	Naučna konferencija sa međunarodnim učešćem	Univerzitet u Novom Pazaru Privredna komora Srbije	27.03.2021.
8.	Društveni dijalog: Rodna ravnopravnopravnost: deklarativno ili stvarno u organizaciji UNP-a	Okrugli sto	Univerzitet u Novom Pazaru	17.04.2021.
9.	Distopijski narativi u sinhronijskoj i dijahronijskoj	Naučna konferencija sa međunarodnim	Univerzitet u Novom Pazaru	3.- 4.12.2021.

	perspektivi	učešćem		
10.	Bosanski jezik i društveni odnosi, modeli sistemske podrške	Okrugli sto	Univerzitet u Novom Pazaru	10.03.2022.
11.	SMEPP 2022 "Elektronsko poslovanje i konkurentska prednost malih i srednjih preduzeća"	Naučna konferencija sa međunarodnim učešćem	Univerzitet u Novom Pazaru, Univerzitet ekonomije i humanističkih nauka u Varšavi, Poljska	13.05.2022.
12.	Vladavina prava u XXI vijeku sa posebnim osvrtom na bezbjednosnu krizu i stanje ljudskih prava u međunarodnoj zajednici	Okrugli sto	Univerzitet u Novom Pazaru	20.05.2022.

### Međunarodna saradnja sa drugim univerzitetima

Univerzitet u Novom Pazaru članica asocijacije balkanskih univerziteta (*Balkan Universities Association*) u 2014. godini sa sjedištem u Edirne, Turska i rektorske konferencije univerziteta iz regije "Alpe-Jadran" (*Rectors' Conference of the Alps Adriatic Universities*) u 2015. godini.

Pored članstva u ovim organizacijama, univerzitet ima potpisane sporazume sa velikim brojem univerziteta u inostranstvu. Naredna tabela daje prikaz sa kojim ustanovama univerzitet ima aktivna saradnju i koje vrste.

U narednom periodu treba povećati broj i obim naučnih istraživanja sa ovim i drugim univerzitetima i izvršiti istraživanja na nivou zajedničkih univerzitetskih udruženja.

R.br.	Naziv institucije	Zemlja	Vrsta saradnje
1.	Balkan Universities Association	Međunarodna	Organizacija zajedničkih konferencija i aplikacija za međunarodne projekte
2.	Alpe Adria Rectors' Conference	Međunarodna	Organizacija zajedničkih konferencija i aplikacija za međunarodne projekte
3.	University of Zielona Góra	Poljska	Naučno-istraživačka projekti
4.	International Business School	Bugarska	Naučno-istraživačka projekti
5.	Trakijski Univerzitet Edirne	Turska	Naučno-istraživačka projekti Zajedničke master i doktorske studije
6.	Ondokuz Mayıs Univerzitet, Samsun	Turska	Naučno-istraživačka projekti
7.	Ordu Univerzitet	Turska	Naučno-istraživačka projekti
8.	Kırklareli University	Turska	Naučno-istraživačka projekti
9.	Sakarya Univerzitet	Turska	Zajedničke naučne konferencije
10.	Univerzitet u Tuzli	BiH	Naučno-istraživačka projekti
11.	Univerzitet u Bihaću	BiH	Naučno-istraživačka projekti
12.	Univerzitet u Zenici	BiH	Naučno-istraživačka projekti
13.	Univerzitet u Sarajevu	BiH	Naučno-istraživačka projekti
14.	Univerzitet „Džemal Bijedić“ u Mostaru	BiH	Naučno-istraživačka projekti
15.	International University of Sarajevo	BiH	Naučno-istraživačka projekti
16.	Visoka škola za turizam i menadžment Konjic	BiH	Naučno-istraživačka projekti
17.	Državni univerzitet u Tetovu	S. Makedonija	Naučno-istraživačka projekti
18.	Fon Univerzitet	S. Makedonija	Naučno-istraživačka projekti
19.	International Balkan University	S. Makedonija	Naučno-istraživačka projekti

## Saradnja sa drugim organizacijama

Pored klasičnog naučno-istraživačkog rada, univerzitet aktivno radi na transferu znanja iz teorije u praksi. Obzirom da veliki broj studijskih programa, prije svega departmana za filološke nавуке, departmana za pedagoške-psihološke nавуке i departmana umjetnosti, obrazuju profile koji će sutra raditi u školama, saradnja sa školama igra izuzetnu ulogu u strategiji univerziteta. Pored škola, univerzitet ima saradnju sa predškolskim ustanovama.

Univerzitet daje poseban značaj razvoju ključne kompetencije stranih jezika kod svojih studenata. Zato studenti, kao i druga zainteresovana lica, mogu polagati testova poznavanja njemačkog i engleskog jezika na univerzitetu.

Dugogodišnja saradnja sa Oracle akademijom omogućava studentima departmana za računarske nавуке sticanje dodatnih vještina iz ponude Oracle akademije.

R.br.	Naziv institucije	Vrsta saradnje	Ocjena saradnje
1.	Österreichisches Sprachdiplom (ÖSD)	Univerzitet u Novom Pazaru je licenciran da izdaje certifikate o poznavanju njemačkog jezika	Izvanredna
2.	British Council	Univerzitet u Novom Pazaru je licenciran da izdaje certifikate o poznavanju engleskog jezika	zadovoljavajuća
3.	Oracle academy	Organizacija zajedničkih seminara i kurseva iz oblasti IKT	Izvanredna
4.	Srednja stručna škola za Dizajn, Novi Pazar	Programi obrazovanja tokom čitavog života Praktična nastava za studente Zajednički projekti (predavanja nastavnika u školi i sl.)	zadovoljavajuća
5.	Srednja stručna tehnička škola, Novi Pazar	Programi obrazovanja tokom čitavog života Praktična nastava za studente Zajednički projekti (predavanja nastavnika u školi i sl.)	zadovoljavajuća
6.	Osnovna škola Bratstvo, Novi Pazar	Programi obrazovanja tokom čitavog života Praktična nastava za studente Zajednički projekti (predavanja nastavnika u školi i sl.)	zadovoljavajuća
7.	Osnovna škola Čamil Sijarić, Novi Pazar	Programi obrazovanja tokom čitavog života Praktična nastava za studente Zajednički projekti (predavanja nastavnika u školi i sl.)	zadovoljavajuća
8.	Osnovna škola Desanka Maksimović, Novi Pazar	Programi obrazovanja tokom čitavog života Praktična nastava za studente Zajednički projekti (predavanja nastavnika u školi i sl.)	zadovoljavajuća
9.	Osnovna škola Jošanica, Novi Pazar	Programi obrazovanja tokom čitavog života Praktična nastava za studente Zajednički projekti (predavanja nastavnika u školi i sl.)	zadovoljavajuća
10.	Osnovna škola Jovan Jovanović – Zmaj, Novi Pazar	Programi obrazovanja tokom čitavog života Praktična nastava za studente Zajednički projekti (predavanja nastavnika u školi i sl.)	zadovoljavajuća
11.	Osnovna škola Mur, Novi Pazar	Programi obrazovanja tokom čitavog života Praktična nastava za studente Zajednički projekti (predavanja nastavnika u školi i sl.)	zadovoljavajuća
12.	Osnovna škola Selakovac, Novi Pazar	Programi obrazovanja tokom čitavog života Praktična nastava za studente	zadovoljavajuća

	(sadašnji naziv škole: OŠ Avdo Međedović)	Zajednički projekti (predavanja nastavnika u školi i sl.)	
13.	Osnovna škola Rastko Nemanjić Sava, Novi Pazar (sadašnji naziv škole: OŠ Halifa bin Zaid Al Nahjan)	Programi obrazovanja tokom čitavog života Praktična nastava za studente Zajednički projekti (predavanja nastavnika u školi i sl.)	zadovoljavajuća
14.	Osnovna škola Rifat Burdžović Tršo, Novi Pazar	Programi obrazovanja tokom čitavog života Praktična nastava za studente Zajednički projekti (predavanja nastavnika u školi i sl.)	zadovoljavajuća
15.	Osnovna škola Vuk Karadžić, Novi Pazar	Programi obrazovanja tokom čitavog života Praktična nastava za studente Zajednički projekti (predavanja nastavnika u školi i sl.)	zadovoljavajuća
16.	Kulturni Centar Novi Pazar	Zajednički projekti iz oblasti kulture	zadovoljavajuća

## SWOT ANALIZA

### Ljudski resursi

		SNAGE	SLABOSTI
P R I L I K E	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Rast ponude kvalitetnih istraživača na tržištu</li> <li>➢ Povećana mobilnost istraživača</li> <li>➢ Dostupnost nacionalnih i međunarodnih izvora finansiranja naučnih aktivnosti i razmijene nastavnika</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Prvi univerzitet u Sandžaku</li> <li>● Relativno mlat i motivisan nastavni kadar na univerzitetu</li> <li>● Transparentno zapošljavanje sa jasnim kriterijumima i pravilima</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Nedostatak kadrova za specifična znanja na tržištu rada</li> <li>● Nefleksibilnost starijih nastavnika</li> <li>● Djelimično nepoznavanje svjetskih jezika od strane profesora i asistenata</li> <li>●</li> </ul>
P R I J E T N J E	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Nacionalna i međunarodna konkurenca</li> <li>➢ Jaka konkurenca kod objavljivanja i renomiranim časopisima</li> <li>➢ Odliv mladih diplomaca u inostranstvo</li> <li>➢ Ograničeni resursi za finansiranje nauke u Srbiji</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Objektivni parametri kod selekcije i unaprjeđenju kadrova</li> <li>● Organizacija dodatnih seminara i obuka za nastavnike</li> <li>● Umreženost sa prestižnim inostranim univerzitetima</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Sporo naučno i stručno usavršavanje nastavnika i asistenata</li> <li>● Objavljivanje radova na vodećim međunarodnim časopisima</li> <li>● Na pojedinim departmanima generacijski nepovoljna struktura nastavnika</li> <li>● Budžetske restrikcije kod finansiranja naučno-istraživačkog rada zaposlenih</li> </ul>

### Master i doktorske studije

		SNAGE	SLABOSTI
P R I L I K E	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Rast interesovanja mladih iz zemlje i inostranstvu za stručno napredovanje</li> <li>➢ Sve veća potražnja za studije na svjetskim jezicima</li> <li>➢ Organizacija zajedničkih i dvojnih studija sa inostranim univerzitetima</li> <li>➢ Mobilnost nastavnika</li> <li>➢ EU fondovi za finansiranje master i doktorskih studija</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Povjerenje u ustanovu</li> <li>● Umreženost sa prestižnim inostranim univerzitetima</li> <li>● Uspostavljen rad sa gostujućim profesorima</li> <li>● Razvoj studijskih programa zajedno sa privredom</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Djelimično nepoznavanje svjetskih jezika od strane profesora i asistenata</li> <li>● Nedovoljan broj međunarodnih projekata iz oblasti master i doktorskih studija</li> </ul>
P R I J E T N J E	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Netransparentan proces akreditacije</li> <li>➢ Pravila akreditacije se često mijenjaju</li> <li>➢ Nacionalna i međunarodna konkurenca</li> <li>➢ Odliv mladih diplomaca u inostranstvo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Kontinuirano usavršavanje mladih nastavnika</li> <li>● Referentan broj doktoranata iz inostranstva koji rade na prestižnim mjestima</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Politizacija odluka o akreditaciji</li> </ul>

## Izdavačka djelatnost

		<b>SNAGE</b>	<b>SLABOSTI</b>
P R I L I K E	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Rast ponude kvalitetnih naučnih radova</li> <li>➢ Rast referentnih baza podataka za referisanje</li> <li>➢ Unaprijeđen proces kategorizacije kod nadležnog Ministarstva</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Rast povjerenja u časopise UNINP-a</li> <li>● Kategorizacija većeg broja časopisa UNINP-a</li> <li>● Unaprijeđen rad izdavačkog centra</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Relativno mali broj izdatih monografija</li> <li>● Relativno mali broj međunarodnih autora u časopisima</li> </ul>
P R I J E T N J E	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Nacionalne i međunarodne finansijske restrikcije</li> <li>➢ Smanjenja potražnja za štampanim knjigama</li> <li>➢ Rast predatorskih časopisa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Izдавanje elektronskih časopisa i knjiga</li> <li>● Urađene kvalitetne doktorske disertacije</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Nedovoljna sredstva za adekvatno finansiranje izdavačke djelatnosti</li> <li>● Nedovoljan broj predmeta pokriven izdanjima univerziteta</li> </ul>

## Naučno-istraživački projekti

		<b>SNAGE</b>	<b>SLABOSTI</b>
P R I L I K E	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Nacionalni fondovi</li> <li>➢ Erasmus plus fondovi</li> <li>➢ IPA fondovi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Dovoljan broj iskusnih kadrova za naučno-istraživački rad</li> <li>● Moderno opremljen prostor</li> <li>● Saradnja sa univerzitetima iz regije i svijeta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Nedovoljan broj iskusnih i kreativnih kadrova za izradu i vođenje projekata</li> <li>● Nedovoljan broj kadrova sa specifičnim znanjima</li> </ul>
P R I J E T N J E	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Intenzivna konkurenca</li> <li>➢ Politički ambijent</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Rad sa međunarodnim organizacijama i nevladinim sektorom</li> <li>● Rad na inovativnim, interdisciplinarnim projektima</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Nedovoljan broj nacionalnih istraživačkih projekata</li> </ul>

## Međunarodna saradnja sa univerzitetima i drugim organizacijama od značaja

		<b>SNAGE</b>	<b>SLABOSTI</b>
P R I L I K E	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ EU fondovi za međunarodnu saradnju</li> <li>➢ EU fondovi za zajedničke studijske programe i istraživačke projekte</li> <li>➢ Fondovi međunarodnih organizacija za umrežavanje univerziteta</li> <li>➢ Fondovi za transfer znanja ka privredi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Članica više međunarodnih organizacija</li> <li>● Uspješno realizovani međunarodni projekti i naučne konferencije</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Nedovoljan broj iskusnih i kreativnih kadrova za izradu i vođenje projekata</li> </ul>
P R I J E T N J E	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Spremnost privatnog sektora za saradnju</li> <li>➢ Politički ambijent</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Povjerenje i pozitivno iskustvo sa ustanovom</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Politizacija saradnje sa javnim ustanovama</li> </ul>

## **RAZVOJNI CILJEVI, PRIORITETI I MJERE SA NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIM PROJEKTIMA**

Vizija univerziteta:

**Univerzitet u Novom Pazaru treba biti jedna od vodećih naučno-istraživačka ustanova u zemlji i regiji do 2027. godine.**

### **Strateški cilj razvoja naučno-istraživačke djelatnosti**

Naučno-istraživački rad je djelatnost od posebnog značaja za Univerzitet u Novom Pazaru, jer predstavlja sistematski stvaralački rad u cilju otkrivanja novih znanja i njihovu primjenu kako u nastavnom procesu, tako i u svim oblastima društvenog razvoja. Zbog ovog značaja, definisan je strateški cilj i mjere, kao instrumenti za realizaciju definisane vizije, koje su utvrđene na osnovu analize postojećeg stanja i SWOT analize.

Strateški cilj predstavlja razvojni okvir čija realizacija doprinosi ostvarivanju vizije Univerziteta. Zato je strateški cilj Univerzitet u Novom Pazaru da razvija i unaprjeđuje naučno-istraživački rada na ustanovi uz pozicioniranje ustanove kao naučno-istraživačke institucije kroz realizaciju projekata, organizaciju naučnih skupova, naučnih časopisa i monografija, pisanje stručnih publikacija i udžbenika, promovisanje nauke kod mladih ljudi i primjenu naučnih saznanja i dostignuća u nastavnom procesu.

Naredna tabela daje pregled postavljenih ciljeva, prioriteta i mera za postizanje ovog strateškog cilja.

### **Prioriteti i mjere**

<b>Prioritet 1.</b>	<b>Razvoj ljudskih resursa</b>
Mjera 1.1.	Razvoj naučno-istraživačkog podmlatka univerziteta
Mjera 1.2.	Podrška pisanju naučnih radova nastavnika i asistenata
Mjera 1.3.	Napredovanje zaposlenika u viša zvanja
Mjera 1.4.	Razvoj posebnih vještina kod zaposlenika
<b>Prioritet 2.</b>	<b>Kvalitetni naučno-istraživački projekti</b>
Mjera 2.1.	Interdisciplinarni projekti sa inostranim univerzitetima
Mjera 2.2.	Naučno-istraživački projekti iz oblasti ekonomije
Mjera 2.3.	Naučno-istraživački projekti iz oblasti prava
Mjera 2.4.	Naučno-istraživački projekti iz oblasti informacionih komunikacionih tehnologija
Mjera 2.5.	Naučno-istraživački projekti iz oblasti pedagogije
Mjera 2.6.	Naučno-istraživački projekti iz oblasti psihologije
Mjera 2.7.	Naučno-istraživački projekti iz oblasti filologije
Mjera 2.8.	Umjetničko-istraživački projekti
<b>Prioritet 3.</b>	<b>Razvoj kvalitetnih master i doktorskih studija</b>
Mjera 3.1.	Akreditacija zajedničkih diploma na svjetskim jezicima
Mjera 3.2.	Akreditacija inovativnih master i doktorskih studija iz oblasti Poslovne ekonomije
Mjera 3.3.	Akreditacija inovativnih master i doktorskih studija iz oblasti Prava
Mjera 3.4.	Akreditacija inovativnih master i doktorskih studija iz oblasti Informatike
Mjera 3.5.	Akreditacija inovativnih master i doktorskih studija iz oblasti Umjetnosti
Mjera 3.6.	Akreditacija inovativnih master i doktorskih studija iz oblasti Filologije
Mjera 3.7.	Akreditacija inovativnih master i doktorskih studija iz oblasti Pedagogije
Mjera 3.8.	Akreditacija inovativnih master i doktorskih studija iz oblasti Psihologije

<b>Prioritet 4.</b>	<b>Razvoj izdavačke djelatnosti</b>
Mjera 4.1.	Unaprjeđenje univerzitetskih časopisa
Mjera 4.2.	Izdavanje monografija
Mjera 4.3.	Izdavanje udžbenika
<b>Prioritet 5.</b>	<b>Jačanje saradnje sa drugim univerzitetima i organizacijama od značaja</b>
Mjera 5.1.	Organizacija zajedničkih naučnih konferencija sa univerzitetima
Mjera 5.2.	Unaprjeđenje naučno-stručne saradnje sa školama
Mjera 5.3.	Unaprjeđenje naučno-stručne saradnje sa privrednim organizacijama

### **Prioritet 1: Razvoj ljudskih resursa**

Ljudski resursi su ključni resurs svake organizacije, a pogotovo univerziteta. Zato ova strategija primjenjuje integrirani, sveobuhvatan, sistemski pristup upravljanju razvoju nastavnika i asistenata. Strategija obuhvata naučno i stručno usavršavanje i podržava sve faze ciklusa obuke nastavnika i asistenata za naučne i obrazovne aktivnosti, procesi njihovog inicijacije, preko dizajna, praćenje, implementaciju, kontrolu i evaluaciju, do zatvaranja.

#### **Mjera 1.1. Razvoj naučno-istraživačkog podmlatka univerziteta**

1. Aktivno praćenje i stimulisanje razvoja svih angažovanih saradnika u nastavi;
2. Aktivno praćenje i stimulisanje razvoja svih angažovanih asistenata;
3. Program stipendiranja izuzetnih diplomaca, saradnika u nastavi i asistenata;
4. Obavezno učešće asistenata i saradnika u nastavi u naučno-istraživačkim projektima;
5. Stimulisanje objavljivanja naučnih i stručnih radova za docente, asistente i saradnike u nastavi;
6. Stimulisanje učestvovanja na naučnim i stručnim skupovima;
7. Pružanje podrške i pomoći za usavršavanje razvoja specifičnih znanja i vještina u zemlji i inostranstvu, kroz boravke i specijalizacije;
8. Stimulisanje učenja stranih jezika;
9. Aktivno praćenje rada istraživačkog podmlatka u redovnoj nastavi;

#### **Mjera 1.2. Podrška pisanju naučnih radova nastavnika i asistenata**

1. Stimulisanje objavljivanja naučnih radova u vodećim međunarodnim časopisima;
2. Stimulisanje objavljivanja naučnih radova u vodećim nacionalnim časopisima;
3. Stimulisanje objavljivanja monografija.

#### **Mjera 1.3. Napredovanje zaposlenika u viša zvanja**

1. Stimulisanje stalnog stručnog i naučnog usavršavanja zaposlenika u viša zvanja.

#### **Mjera 1.4. Razvoj posebnih vještina kod zaposlenika**

1. Organizacija posebnih seminara i radionica iz oblasti pisanja prijedloga za naučno-istraživačke projekte;
2. Organizacija posebnih seminara za učenje svjetskih jezika.

### **Prioritet 2: Kvalitetni naučno-istraživački projekti**

Kvalitetni naučno-istraživački projekti trebaju biti temelj opšteg društvenog razvoja. Univerzitet treba koristiti svoje interne resurse kao i dostupnost nacionalnih (prije svega Ministarstva prosvjete nauke i tehnološkog razvoja) i međunarodnih finansijskih resursa (prije svega fondovi Evropske unije) za razvoj i implementaciju projekata za opštu društvenu korist.

**Mjera 2.1. Interdisciplinarni projekti sa inostranim univerzitetima**

1. Projekat razvoja organske poljoprivrede u jugozapadnoj Srbiji;
2. Projekat razvoja ruralnog turizma;
3. Projekat unaprjeđenja interkulturnalnog razumijevanja;

**Mjera 2.2. Naučno-istraživački projekti iz oblasti ekonomije**

1. Projekat prerade poljoprivrednih proizvoda;
2. Projekat međunarodnog značaja jugozapadne Srbije u međunarodnoj trgovini;
3. Projekat razvoja biznis inkubatora;
4. Projekat turističkog potencijala Novog Pazara i šire okoline;

**Mjera 2.3. Naučno-istraživački projekti iz oblasti prava**

1. Projekat iz oblasti zaštite manjinskih prava;
2. Projekat iz oblasti suzbijanja organizovanog kriminala;
3. Projekat pravnih osnova suzbijanja nasilja u porodici;
4. Projekat pravnih osnova suzbijanja cayberbullying-a;

**Mjera 2.4. Naučno-istraživački projekti iz oblasti informacionih-komunikacionih tehnologija**

1. Projekat izrade elektronskog indeksa;
2. Projekat učenja na daljinu bazirano na *open-source*;
3. Upravljanje bezbjednošću informacionih sistema;
4. Digitalni repozitorijum UNINP-a;

**Mjera 2.5. Naučno-istraživački projekti iz oblasti pedagogije**

1. Projekat suzbijanje nasilja u porodici i društvenoj sredini;
2. Projekat vaspitanja za uspješno roditeljstvo;
3. Projekat vaspitanja za zaštitu i očuvanje životne sredine;
4. Projekat ručno izrađene dečije igračke;
5. Projekat realizacije inkluzije u radu predškolskih institucija;
6. Projekat organizovanja dečijih predstava, priredbi.

**Mjera 2.6. Naučno-istraživački projekti iz oblasti psihologije**

1. Projekat psihološke osnove djelovanja stresa;
2. Projekat ispitivanja djelovanja konflikata i svađa u organizacijama;
3. Projekat ispitivanja nasilja u obrazovnim institucijama;
4. Projekat organizovanja radionica djece sa autizmom i razvojnim poteškoćama i njihovim roditeljima;
5. Projekat organizovanja radionica djece sa autizmom i razvojnim poteškoćama i njihovim roditeljima.

**Mjera 2.7. Naučno-istraživački projekti iz oblasti filologije**

1. Projekat dijalektološke karakteristike sandžačkog jezičkog područja;
2. Projekat istovjetnog i specifičnog u bosanskom i srpskom jeziku;
3. Projekat istraživanja putopisa o Sandžaku;
4. Projekat jezičko i književno stvaralaštvo nastalo na prostoru Sandžaka;
5. Projekat međunarodne interdisciplinarne konferencije;
6. Projekat Pišemo o mjestima, predstavljamo ljude;
7. Projekat promovisanja domaće književnosti.

**Mjera 2.8. Umjetničko-istraživački projekti**

1. Omaž 50 umetnika
2. Umetničko duhovni projekat –Rumi, pesnik i mistik

**Prioritet 3: Razvoj kvalitetnih master i doktorskih studija**

Univerzitet teži ka akreditaciji inovativnih studijskih programa na nivou master i doktorskih akademskih studija. U nastavnom planu, kao i u nastavnim programima, doktorskih studija poseban akcenat se stavlja na osposobljavanje kandidata za samostalno naučno istraživanje. Isto tako, u metodološkom smislu, kandidati se posebno obučavaju za prepoznavanje naučnih i stručnih problema u životnoj stvarnosti, u objektivnom životnom okruženju, za izbor problema za naučno-istraživački rad, za izradu projekta istraživanja, odabir metoda, tehnika i instrumenata istraživanja i za interpretaciju dobijenih rezultata istraživanja. Sva istraživanja i dobijeni rezultati treba da budu u službi razvoja države i šire društvene zajednice.

**Mjera 3.1. Akreditacija zajedničkih diploma na svjetskim jezicima**

1. Zajedničke diplome na nivou master akademskih studija na engleskom jeziku;
2. Zajedničke diplome na nivou doktorskih studija na engleskom jeziku.

**Mjera 3.2. Akreditacija inovativnih master i doktorskih studija iz oblasti Poslovne ekonomije**

1. Razvoj inovativnih master akademskih studija iz oblasti Poslovne ekonomije;
2. Razvoj inovativnih doktorskih studija iz oblasti Poslovne ekonomije;

**Mjera 3.3. Akreditacija inovativnih master i doktorskih studija iz oblasti Prava**

1. Razvoj inovativnih master akademskih studija iz oblasti pravnih nauka;
2. Razvoj inovativnih doktorskih studija iz oblasti pravnih nauka;

**Mjera 3.4. Akreditacija inovativnih master i doktorskih studija iz oblasti Informatike**

1. Razvoj inovativnih master akademskih studija iz oblasti Informatike;
2. Razvoj inovativnih doktorskih studija iz oblasti Informatike;

**Mjera 3.5. Akreditacija inovativnih master i doktorskih studija iz oblasti Umjetnosti**

1. Razvoj inovativnih master akademskih studija iz oblasti umjetnosti;
2. Razvoj inovativnih doktorskih studija iz oblasti umjetnosti;

**Mjera 3.6. Akreditacija inovativnih master i doktorskih studija iz oblasti filologije**

1. Razvoj inovativnih master akademskih studija iz filoloških nauka;
2. Razvoj inovativnih doktorskih studija iz filoloških nauka;

**Mjera 3.7. Akreditacija inovativnih master i doktorskih studija iz pedagogije**

1. Razvoj inovativnih master akademskih studija iz pedagoških nauka;
2. Razvoj inovativnih doktorskih studija iz oblasti pedagoških nauka.

**Mjera 3.8. Akreditacija inovativnih master i doktorskih studija iz psihologije**

1. Razvoj inovativnih master akademskih studija iz psiholoških nauka;
2. Razvoj inovativnih doktorskih studija iz oblasti psiholoških nauka.

**Prioritet 4: Razvoj izdavačke djelatnosti**

Izdavački centar Univerziteta u Novom Pazaru treba postati jedna od vodećih izdavačkih kuća u zemlji izdavanjem naučnih časopisa, monografija i udžbenika.

**Mjera 4.1. Unaprjeđenje univerzitskih časopisa**

1. Unaprjeđenje časopisa „Univerzitetska misao“;
2. Unaprjeđenje časopisa „Ekonomski izazovi“;
3. Unaprjeđenje časopisa „Pravne teme“;
4. Ponovno pokretanje časopisa „UNITE“.

**Mjera 4.2. Izdavanje monografija**

1. Finansijska podrška kod izdavanja monografija;
2. Saradnja međunarodnim poznatim izdavačima;
3. Izdavati najbolje odbranjene doktorske disertacije kao monografije.

**Mjera 4.3. Izdavanje udžbenika**

1. Izdavanje udžbenika na departmanu za ekonomске nauke;
2. Izdavanje udžbenika na departmanu za pravne nauke;
3. Izdavanje udžbenika na departmanu za računarske nauke;
4. Izdavanje udžbenika na departmanu za pedagoške-psihološke nauke;
5. Izdavanje udžbenika na departmanu za filološke nauke;
6. Izdavanje udžbenika na departmanu za umjetnosti.

**Prioritet 5: Jačanje saradnje sa drugim univerzitetima i organizacijama od značaja**

Univerzitet u Novom Pazaru je, od svog osnivanja, na kursu internacionalne otvorenosti, kako za prijem studenata i nastavnika, za protok programa i ideja, tako i za učešće u međunarodnim projektima regionalnog, evropskog i svjetskog karaktera, u skladu sa naučnom, privrednom i kulturnom saradnjom naše zemlje.

**Mjera 5.1. Organizacija zajedničkih naučnih konferencija sa univerzitetima**

1. Organizacija naučnih interdisciplinarnih konferencija;
2. Razmjena nastavnika u cilju obezbeđivanja protoka nauke;
3. Razmjena nastavnih planova i programa;
4. Zajedničko učešće u realizaciji naučno-istraživačkih projekata.

**Mjera 5.2. Unaprjeđenje naučno-stručne saradnje sa školama**

1. Unaprjeđenje saradnje sa osnovnim školama u Jugozapadnoj Srbiji;
2. Unaprjeđenje saradnje sa srednjim školama u Jugozapadnoj Srbiji.

**Mjera 5.3. Unaprjeđenje naučno-stručne saradnje sa privrednim organizacijama**

1. Razvoj saradnje sa privrednim društvima.

## OPIS PROJEKATA

### Pregled svih projekata

U narednoj tabeli dat je prikaz planiranih projekata prema definisanim prioritetima. Za svaki od projekata, gdje je to bilo moguće, data je procijenjena vrijednost, izvori finansiranja, nosioci, korisnici, i vrijeme realizacije projekta.

<b>Prioritet 1. Razvoj ljudskih resursa</b>					
<b>Mjera 1.1. Razvoj naučno-istraživačkog podmlatka univerziteta</b>					
R. br.	Naziv projekta	Nosioci projekta	Potencijalni izvori finansiranja	Korisnici projekta	Vrijeme realizacije
1.	Aktivno praćenje i stimulisano razvoja svih angažovanih saradnika u nastavi	Departmani UNINP-a Centar za master i doktorske studije	Kandidati UNINP	Kandidati UNINP Društvena zajednica	2022.-2027.
2.	Aktivno praćenje i stimulisano razvoja svih angažovanih asistenata	Departmani UNINP-a Centar za master i doktorske studije	Kandidati UNINP	Kandidati UNINP Društvena zajednica	2022.-2027.
3.	Program stipendiranja izuzetnih diplomaca, saradnika u nastavi i asistenata	UNINP	UNINP Donacije	Kandidati UNINP Društvena zajednica	2022.-2027.
4.	Obavezno učešće asistenata i saradnika u nastavi u naučno-istraživačkim projektima	UNINP	UNINP	Kandidati UNINP Društvena zajednica	2022.-2027.
5.	Stimulisanje objavljivanja naučnih i stručnih radova za docente, asistente i saradnike u nastavi	UNINP	UNINP Ministarstvo prosvjete	Kandidati UNINP Društvena zajednica	2022.-2027.
6.	Stimulisanje učestvovanja na naučnim i stručnim skupovima	UNINP	UNINP	Kandidati UNINP Društvena zajednica	2022.-2027.
7.	Pružanje podrške i pomoći za usavršavanje razvoja specifičnih znanja i vještina u zemlji i inostranstvu, kroz boravke i specijalizacije	UNINP	UNINP	Kandidati UNINP Društvena zajednica	2022.-2027.
8.	Stimulisanje učenja stranih jezika	UNINP	UNINP	Kandidati UNINP Društvena zajednica	2022.-2027.
9.	Aktivno praćenje rada istraživačkog podmlatka u redovnoj nastavi	UNINP	UNINP	Kandidati UNINP Društvena zajednica	2022.-2027.

<b>Mjera 1.2. Podrška pisanju naučnih radova nastavnika i asistenata</b>					
R. br.	Naziv projekta	Nosioci projekta	Potencijalni izvori finansiranja	Korisnici projekta	Vrijeme realizacije
1.	Stimulisanje objavljivanja naučnih radova u vodećim međunarodnim časopisima	Rektor Prorektori Rukovodioci departmana	UNINP Ministarstvo	UNINP Autorski Društvena zajednica	2022.-2027.

2.	Stimulisanje objavljivanja naučnih radova u vodećim nacionalnim časopisima	Rektor Prorektori Rukovodioci departmana	UNINP Ministarstvo	UNINP Autori Društvena zajednica	2022.-2027.
3.	Stimulisanje objavljivanja monografija	Rektor Prorektori Rukovodioci departmana	UNINP Ministarstvo	UNINP Autori Društvena zajednica	2022.-2027.

<b>Mjera 1.3. Napredovanje zaposlenika u viša zvanja</b>					
R. br.	Naziv projekta	Nosioci projekta	Potencijalni izvori finansiranja	Korisnici projekta	Vrijeme realizacije
1.	Stimulisanje stalnog stručnog i naučnog usavršavanja zaposlenika u viša zvanja	Rektor Prorektori Rukovodioci departmana	UNINP	UNINP Zaposlenici Društvena zajednica	2022.-2027.

<b>Mjera 1.4. Razvoj posebnih vještina kod zaposlenika</b>					
R. br.	Naziv projekta	Nosioci projekta	Potencijalni izvori finansiranja	Korisnici projekta	Vrijeme realizacije
1.	Organizacija posebnih seminara i radionica iz oblasti pisanja prijedloga za naučno-istraživačke projekte	Rektor Prorektori	UNINP	UNINP Kandidati	2022.-2027.
2.	Organizacija posebnih seminara za učenje svjetskih jezika	Departman za filološke nauke	UNINP	UNINP Kandidati	2022.-2027.

<b>Prioritet 2. Kvalitetni naučno-istraživački projekti</b>					
<b>Mjera 2.1. Interdisciplinarni projekti sa inostranim univerzitetima</b>					
R. br.	Naziv projekta	Nosioci projekta	Potencijalni izvori finansiranja	Korisnici projekta	Vrijeme realizacije
1.	Projekat razvoja organske poljoprivrede u jugozapadnoj Srbiji	UNINP Univerzitet Samsun Univerzitet Ordu	UNINP Fondovi EU Ministarstvo	Poljoprivredni a gazdinstva u jugozapadnoj Srbiji	2023.-2025.
2.	Projekat razvoja ruralnog turizma	UNINP BUA	UNINP Fondovi EU Nadležno Ministarstvo Lokalne samouprave	Sela u JZ Srbiji	2023.-2025.
3.	Projekat unaprjeđenja interkulturnalog razumijevanja	UNINP Univerziteti iz BJR	UNINP Fondovi EU	Društvena zajednica	2023.-2027.

<b>Mjera 2.2. Naučno-istraživački projekti iz oblasti ekonomije</b>					
R. br.	Naziv projekta	Nosioci projekta	Potencijalni izvori finansiranja	Korisnici projekta	Vrijeme realizacije
1.	Projekat prerađe poljoprivrednih proizvoda	UNINP Lokalne samouprave	UNINP Lokalne samouprave	Poljoprivredni proizvođači	2023.-2024.
2.	Projekat međunarodnog značaja jugozapadne Srbije u međunarodnoj trgovini	UNINP	UNINP EU fondovi	Društvena zajednica	2023.-2024.
3.	Projekat razvoja biznis inkubatora	UNINP Lokalne samouprave	UNINP Lokalne samouprave	Društvena zajednica	2023.-2027.

			EU fondovi		
4.	Projekat turističkog potencijala Novog Pazara i šire okoline	UNINP	UNINP EU fondovi	Društvena zajednica	2022.-2025.

**Mjera 2.3. Naučno-istraživački projekti iz oblasti prava**

R. br.	Naziv projekta	Nosioci projekta	Potencijalni izvori finansiranja	Korisnici projekta	Vrijeme realizacije
1.	Projekat iz oblasti zaštite manjinskih prava	UNINP Ministarstvo OEBS	UNINP Ministarstvo OEBS EU fondovi	Društvena zajednica	2022-2023.
2.	Projekat iz oblasti suzbijanja organizovanog kriminala	UNINP Ministarstvo	UNINP Ministarstvo EU fondovi	Društvena zajednica	2023-2024.
3.	Projekat pravnih osnova suzbijanja nasilja u porodici	UNINP NVO	UNINP Ministarstvo EU fondovi	Društvena zajednica	2024-2025.
4.	Projekat pravnih osnova suzbijanja cyberbullying-a	UNINP NVO	UNINP NVO EU fondovi	Društvena zajednica	2025-2026.

**Mjera 2.4. Naučno-istraživački projekti iz oblasti informacionih-komunikacionih tehnologija**

R. br.	Naziv projekta	Nosioci projekta	Potencijalni izvori finansiranja	Korisnici projekta	Vrijeme realizacije
1.	Projekat izrade elektronskog indeksa	UNINP Ministarstvo	UNINP Ministarstvo	Univerziteti u Srbiji	2022.-2024.
2.	Projekat učenja na daljinu bazirano na <i>open-source</i>	UNINP	UNINP	Univerziteti u Srbiji	2022.-2025.
3.	Upravljanje bezbjednošću informacionih sistema	UNINP TMS akademija TÜV SÜD	UNINP EU fondovi	Korisnici informacionih sistema	2022.-2025.
4.	Digitalni repozitorijum UNINP-a	UNINP	UNINP	UNINP Društvena zajednica	2023.-2024.

**Mjera 2.5. Naučno-istraživački projekti iz oblasti pedagogije**

R. br.	Naziv projekta	Nosioci projekta	Potencijalni izvori finansiranja	Korisnici projekta	Vrijeme realizacije
1.	Projekat suzbijanje nasilja u porodici i društvenoj sredini	UNINP NVO	UNINP NVO	Društvena zajednica	2022.-2024.
2.	Projekat vaspitanja za uspješno roditeljstvo	UNINP NVO	UNINP NVO	Društvena zajednica	2022.-2024.
3.	Projekat vaspitanja za zaštitu i očuvanje životne sredine	UNINP Ministarstvo	UNINP Ministarstvo	Društvena zajednica	2023.-2025.
4.	Projekat ručno izrađene dečije igračke	UNINP	UNINP NVO	Društvena zajednica	2022.-2026..
5.	Projekat realizacije inkluzije u radu predškolskih institucija	UNINP NVO	UNINP NVO	Društvena zajednica	2022.-2024.
7.	Projekat organizovanja dečijih predstava, priredbi	UNINP	UNINP NVO	Društvena zajednica	2022.-2024.

**Mjera 2.6. Naučno-istraživački projekti iz oblasti psihologije**

R. br.	Naziv projekta	Nosioci projekta	Potencijalni izvori finansiranja	Korisnici projekta	Vrijeme realizacije
1.	Projekat psihološke osnove djelovanja stresa	UNINP NVO	UNINP NVO	Društvena zajednica	2022.-2024.

2.	Projekat ispitivanja djelovanja konflikata i svađa u organizacijama	UNINP NVO	UNINP NVO	Društvena zajednica	2022.-2024.
3.	Projekat ispitivanja nasilja u obrazovnim institucijama	UNINP Ministarstvo	UNINP Ministarstvo	Društvena zajednica	2022.-2024.
5.	Projekat organizovanja radionica djece sa autizmom i razvojnim poteškoćama i njihovim roditeljima	UNINP	UNINP NVO	Društvena zajednica	2022.-2026.
6.	Projekat uticaj pandemije COVID-19 na kvalitet ljudskog života i mentalnog zdravlja	UNINP	UNINP NVO	Društvena zajednica	2022.-2024.

**Mjera 2.7. Naučno-istraživački projekti iz oblasti filologije**

R. br.	Naziv projekta	Nosioci projekta	Potencijalni izvori finansiranja	Korisnici projekta	Vrijeme realizacije
1.	Projekat dijalektološke karakteristike sandžačkog jezičkog područja	UNINP	UNINP EU fondovi	Društvena zajednica	2022.-2024.
2.	Projekat istovjetnog i specifičnog u bosanskom i srpskom jeziku	UNINP Institut za jezik Univerziteta u Sarajevu	UNINP Ministarstvo kulture i informisanja	Društvena zajednica	2022.-2024.
3.	Projekat istraživanja putopisa o Sandžaku	UNINP	UNINP EU fondovi	Društvena zajednica	2022.-2025.
4.	Projekat jezičko i književno stvaralaštvo nastalo na prostoru Sandžaka	UNINP	UNINP EU fondovi	Društvena zajednica	2023.-2026.
5.	Projekat međunarodne interdisciplinarnе konferencije	UNINP Partnerski univerziteti	UNINP Ministarstvo prosveće, nauke i tehnološkog razvoja	UNINP Akademска zajednica nastavno osoblje	2021.-2027.
6.	Projekat Pišemo o mjestima, predstavljamo ljude	UNINP	UNINP Američka ambasada	Departman za filološke nauke profesori studenti Anglistike	2022.-2027.
7.	Projekat promovisanja domaće književnosti	UNINP	UNINP Ministarstvo kulture i informisanja	Departman za filološke nauke, profesori studenti književnici	2023.-2027.

**Mjera 2.8. Umjetničko-istraživački projekti**

R. br.	Naziv projekta	Nosioci projekta	Potencijalni izvori finansiranja	Korisnici projekta	Vrijeme realizacije
1.	Omaž 50 umetnika	Univerzitet u Novom Pazaru, Galerija MMC, Gradska biblioteka Novi Pazar, Muzej Ras Novi Pazar, Galerija Međunarodnog Portreta Tuzla, BiH	UNINP Kulturne institucije	Kulturne institucije, studentska populacija u Srbiji i Bosni i Hercegovini	2022.-2024.
2.	Umetničko duhovni	Univerzitet u	Univerzitet u	Kulturne,	2022.-2025.

	projekat –Rumi, pesnik i mistik	Novom Pazaru,Islamski fakultet, Islamska zajednica, kulturne i obrazovne institucije u Turskoj i Iranu	Novom Pazaru, Kulturni centri Turske i Irana	obrazovne, i verske institucije i široki krug zainteresovane kulturne javnosti	
--	---------------------------------	--	--	--	--

<b>Prioritet 3. Razvoj kvalitetnih master i doktorskih studija</b>					
<b>Mjera 3.1. Akreditacija zajedničkih diploma na svjetskim jezicima</b>					
R. br.	Naziv projekta	Nosioci projekta	Potencijalni izvori finansiranja	Korisnici projekta	Vrijeme realizacije
1.	Zajedničke diplome na nivou master akademskih studija na engleskom jeziku	UNINP Partnerski univerziteti	UNINP EU fondovi	Studenti Društvena zajednica	2022.-2027.
2.	Zajedničke diplome na nivou doktorskih studija na engleskom jeziku	UNINP Partnerski univerziteti	UNINP EU fondovi	Studenti Društvena zajednica	2022.-2027.

<b>Mjera 3.2. Akreditacija inovativnih master i doktorskih studija iz oblasti Poslovne ekonomije</b>					
R. br.	Naziv projekta	Nosioci projekta	Potencijalni izvori finansiranja	Korisnici projekta	Vrijeme realizacije
1.	Razvoj inovativnih master akademskih studija iz oblasti Poslovne ekonomije	UNINP	UNINP	Studenti Društvena zajednica	2022.-2027.
2.	Razvoj inovativnih doktorskih studija iz oblasti Poslovne ekonomije	UNINP	UNINP	Studenti Društvena zajednica	2022.-2027.

<b>Mjera 3.3. Akreditacija inovativnih master i doktorskih studija iz oblasti Prava</b>					
R. br.	Naziv projekta	Nosioci projekta	Potencijalni izvori finansiranja	Korisnici projekta	Vrijeme realizacije
1.	Razvoj inovativnih master akademskih studija iz oblasti pravnih nauka	UNINP	UNINP	Studenti Društvena zajednica	2022-2027.
2.	Razvoj inovativnih doktorskih studija iz oblasti pravnih nauka	UNINP	UNINP	Studenti Društvena zajednica	2022-2027.

<b>Mjera 3.4. Akreditacija inovativnih master i doktorskih studija iz oblasti Informatike</b>					
R. br.	Naziv projekta	Nosioci projekta	Potencijalni izvori finansiranja	Korisnici projekta	Vrijeme realizacije
1.	Razvoj inovativnih master akademskih studija iz oblasti Informatike	UNINP	UNINP	Studenti Društvena zajednica	2022.-2027.
2.	Razvoj inovativnih doktorskih studija iz oblasti Informatike	UNINP	UNINP	Studenti Društvena zajednica	2022.-2027.

<b>Mjera 3.5. Akreditacija inovativnih master i doktorskih studija iz oblasti Umjetnosti</b>					
R. br.	Naziv projekta	Nosioci projekta	Potencijalni izvori finansiranja	Korisnici projekta	Vrijeme realizacije
1.	Razvoj inovativnih master akademskih studija iz oblasti umjetnosti	UNINP	UNINP	Studenti Društvena zajednica	2022.-2027.
2.	Razvoj inovativnih	UNINP	UNINP	Studenti	2022.-2027.

	doktorskih studija iz oblasti umjetnosti			Društvena zajednica	
--	--	--	--	---------------------	--

**Mjera 3.6. Akreditacija inovativnih master i doktorskih studija iz oblasti filologije**

R. br.	Naziv projekta	Nosioci projekta	Potencijalni izvori finansiranja	Korisnici projekta	Vrijeme realizacije
1.	Razvoj inovativnih master akademskih studija iz oblasti filoloških nauka	UNINP	UNINP	Studenti Društvena zajednica	2022.-2024.
2.	Razvoj inovativnih doktorskih studija iz oblasti filoloških nauka	UNINP	UNINP	Studenti Društvena zajednica	2022.-2026.

**Mjera 3.7. Akreditacija inovativnih master i doktorskih studija iz oblasti pedagogije**

R. br.	Naziv projekta	Nosioci projekta	Potencijalni izvori finansiranja	Korisnici projekta	Vrijeme realizacije
1.	Razvoj inovativnih master akademskih studija iz oblasti pedagoških nauka	UNINP	UNINP	Studenti Društvena zajednica	2022.-2027.
2.	Razvoj inovativnih doktorskih studija iz oblasti pedagoških nauka	UNINP	UNINP	Studenti Društvena zajednica	2022.-2027.

**Mjera 3.8. Akreditacija inovativnih master i doktorskih studija iz oblasti psihologije**

R. br.	Naziv projekta	Nosioci projekta	Potencijalni izvori finansiranja	Korisnici projekta	Vrijeme realizacije
3.	Razvoj inovativnih master akademskih studija iz oblasti psiholoških nauka	UNINP	UNINP	Studenti Društvena zajednica	2022.-2027.
4.	Razvoj inovativnih doktorskih studija iz oblasti psiholoških nauka	UNINP	UNINP	Studenti Društvena zajednica	2022.-2027.

**Prioritet 4. Razvoj izdavačke djelatnosti****Mjera 4.1. Unaprjeđenje univerzitetskih časopisa**

R. br.	Naziv projekta	Nosioci projekta	Potencijalni izvori finansiranja	Korisnici projekta	Vrijeme realizacije
1.	Unaprjeđenje časopisa „Univerzitetska misao“	UNINP	UNINP Ministarstvo	Naučnici Nastavnici Studenti Društvena zajednica	2022.-2027.
2.	Unaprjeđenje časopisa „Ekonomski izazovi“	UNINP	UNINP Ministarstvo	Naučnici Nastavnici Studenti Društvena zajednica	2022.-2027.
3.	Unaprjeđenje časopisa „Pravne teme“	UNINP	UNINP Ministarstvo	Naučnici Nastavnici Studenti Društvena zajednica	2022.-2027.
4.	Ponovno pokretanje časopisa „UNITE“	UNINP	UNINP Ministarstvo	Naučnici Nastavnici Studenti Društvena zajednica	2022.-2023..

<b>Mjera 4.2. Izdavanje monografija</b>					
R. br.	Naziv projekta	Nosioci projekta	Potencijalni izvori finansiranja	Korisnici projekta	Vrijeme realizacije
1.	Finansijska podrška kod izdavanja monografija	UNINP	UNINP Ministarstvo	Naučnici Nastavnici Društvena zajednica	2022.-2027.
2.	Saradnja međunarodnim poznatim izdavačima	UNINP Izdavači	UNINP Izdavači	Naučnici Nastavnici Društvena zajednica	2022.-2027.
3.	Izdavati najbolje odbranjene doktorske disertacije kao monografije	UNINP	UNINP Autori	Naučnici Nastavnici Društvena zajednica	2022.-2027.

<b>Mjera 4.3. Izdavanje udžbenika</b>					
R. br.	Naziv projekta	Nosioci projekta	Potencijalni izvori finansiranja	Korisnici projekta	Vrijeme realizacije
1.	Izdavanje udžbenika na departmanu za ekonomski nauke	UNINP	UNINP Autori	Studenti Društvena zajednica	2022.-2027.
2.	Izdavanje udžbenika na departmanu za pravne nauke	UNINP	UNINP Autori	Studenti Društvena zajednica	2022.-2027.
3.	Izdavanje udžbenika na departmanu za računarske nauke	UNINP	UNINP Autori	Studenti Društvena zajednica	2022.-2027.
4.	Izdavanje udžbenika na departmanu za pedagoško-psihološke nauke	UNINP	UNINP Autori	Studenti Društvena zajednica	2022.-2027.
5.	Izdavanje udžbenika na departmanu za filološke nauke	UNINP	UNINP Autori	Studenti Društvena zajednica	2022.-2027.
6.	Izdavanje udžbenika na departmanu za umjetnosti	UNINP	UNINP Autori	Studenti Društvena zajednica	2022.-2027.

<b>Prioritet 5. Jačanje saradnje sa drugim univerzitetima i organizacijama od značaja</b>					
<b>Mjera 5.1. Organizacija zajedničkih naučnih konferencija sa univerzitetima</b>					
R. br.	Naziv projekta	Nosioci projekta	Potencijalni izvori finansiranja	Korisnici projekta	Vrijeme realizacije
1.	Organizacija naučnih interdisciplinarnih konferencija	UNINP Partnerski univerziteti	UNINP EU fondovi	Univerziteti Društvena zajednica	2022.-2027.
2.	Razmjena nastavnika u cilju obezbeđivanja protoka nauke	UNINP Partnerski univerziteti	UNINP EU fondovi	Univerziteti Nastavnici	2022.-2027.
3.	Razmjena nastavnih planova i programa	UNINP Partnerski univerziteti	UNINP EU fondovi	Univerziteti	2022.-2027.
4.	Zajedničko učešće u realizaciji naučno-istraživačkih projekata	UNINP Partnerski univerziteti	UNINP EU fondovi	Univerziteti Nastavnici	2022.-2027.

<b>Mjera 5.2. Unaprjeđenje naučno-stručne saradnje sa školama</b>					
R. br.	Naziv projekta	Nosioci projekta	Potencijalni izvori finansiranja	Korisnici projekta	Vrijeme realizacije
1.	Unaprjeđenje saradnje sa osnovnim školama u Jugozapadnoj Srbiji	UNINP Osnovne škole	UNINP Osnovne škole Ministarstvo	UNINP Škole Društvena zajednica	2022.-2027.
2.	Unaprjeđenje saradnje sa srednjim školama u Jugozapadnoj Srbiji	UNINP Srednje škole	UNINP Osnovne škole Ministarstvo		2022.-2027.

<b>Mjera 5.3. Unaprjeđenje naučno-stručne saradnje sa privrednim organizacijama</b>					
R. br.	Naziv projekta	Nosioci projekta	Potencijalni izvori finansiranja	Korisnici projekta	Vrijeme realizacije
1.	Razvoj saradnje sa privrednim društvima	UNINP Privredna društva	UNINP Privredna društva	UNINP Privredna društva Društvena zajednica	2022.-2027.

## Detaljni pregled projekata

### Prioritet 1. Razvoj ljudskih resursa Mjera 1.1. Razvoj naučno-istraživačkog podmlatka univerziteta

Projekat 1.1.1. Aktivno praćenje i stimulisanje razvoja svih angažovanih saradnika u nastavi

Podprojekat 1.1.1.1. Razvoj saradnika u nastavi Saime Bačićanin

Naziv projekta	Razvoj saradnika u nastavi Saime Bačićanin
Opis projekta	Oblast naučnoistraživačkog rada: Engleski jezik Godina i vrste upisa studija: Doktorske studije, 2021/22. Status: Kandidat je upisao 1. godinu doktorskih studija Mentor: još nije određen Objavljeni radovi: Vidjeti u prilogu
Cilj projekta	Završetak doktorskih studija do 2026. godine
Vremenski okvir	2022.-2026. godine
Nosioci projekta	Departman za filološke nauke
Korisnici projekta	Kandidat, Univerzitet u Novom Pazaru, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Završetak doktorskih studija i napredovanje u zvanje docenta do 2026. godine
Indikatori	Završetak doktorskih studija Izbor u zvanje docenta
Potencijalni izvori finansiranja	Kandidat Univerzitet u Novom Pazaru

Podprojekat 1.1.1.2. Razvoj saradnika u nastavi Semre Murić

Naziv projekta	Razvoj saradnika u nastavi Semre Murić
Opis projekta	Oblast naučnoistraživačkog rada: Finansije Godina i vrste upisa studija: Doktorske studije, 2021/22. Status: Kandidat je upisao 1. godinu doktorskih studija Mentor: još nije određen Objavljeni radovi: Vidjeti u prilogu
Cilj projekta	Završetak doktorskih studija do 2026. godine
Vremenski okvir	2022.-2026. godine
Nosioci projekta	Departman za ekonomske nauke
Korisnici projekta	Kandidat, Univerzitet u Novom Pazaru, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Završetak doktorskih studija i napredovanje u zvanje docenta do 2026. godine
Indikatori	Završetak doktorskih studija Izbor u zvanje docenta
Potencijalni izvori finansiranja	Kandidat Univerzitet u Novom Pazaru

## Podprojekat 1.1.1.3. Razvoj saradnika u nastavi Edina Nezirovića

Naziv projekta	Razvoj saradnika u nastavi Edina Nezirovića
Opis projekta	Oblast naučnoistraživačkog rada: Nemački jezik i književnost Godina i vrste upisa studija: Master studije, 2020/21. Status: Kandidat je upisao master studije, prijavio temu Tema rada: Rečenična dopuna u formi zavisne rečenice i infinitivske konstrukcije u njemačkom i bosanskom jeziku. Kontrastivna analiza na primjeru <i>Parfem: hronologija jednog zločina Patrika Ziskinda</i> . Mentor: prof. dr Smilja Srdić Objavljeni radovi: Vidjeti u prilogu
Cilj projekta	Završetak master studija do 2022. godine; upis doktorskih studija
Vremenski okvir	2020.-2022. god
Nosioci projekta	Departman za filološke nauke
Korisnici projekta	Kandidat, Univerzitet u Novom Pazaru, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Završetak master studija do 2022. godine Upis doktorskih studija Napredovanje u zvanje asistenta u 2022/23. godini
Indikatori	Završetak master studija Izbor u zvanje asistenta
Potencijalni izvori finansiranja	Kandidat Univerzitet u Novom Pazaru

## Podprojekat 1.1.1.4. Razvoj saradnika u nastavi Ajše Bakić

Naziv projekta	Razvoj saradnika u nastavi Ajše Bakić
Opis projekta	Oblast naučnoistraživačkog rada: Pedagogija Godina i vrste upisa studija: Master studije, 2021/22. Status: Kandidat je upisao master studije, prijavio temu Tema rada: Misija i vizija predškolske ustanove " Miša Cvijović" u Prijepolju Mentor: doc. dr Amela Muratović Objavljeni radovi: Vidjeti u prilogu
Cilj projekta	Završetak master studija do 2022. godine
Vremenski okvir	2022. godine
Nosioci projekta	Departman za pedagoške-psihološke nauke
Korisnici projekta	Kandidat, Univerzitet u Novom Pazaru, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Završetak master studija i napredovanje u zvanje asistenta do 2022.. godine
Indikatori	Završetak master studija Izbor u zvanje asistenta
Potencijalni izvori finansiranja	Kandidat Univerzitet u Novom Pazaru

Projekat 1.1.2. Aktivno praćenje i stimulisanje razvoja svih angažovanih asistenata

Podprojekat 1.1.2.1. Razvoj asistenta Abide Ganić-Ličina

Naziv projekta	Razvoj asistenta Abide Ganić-Ličina
Opis projekta	Oblast naučnoistraživačkog rada: Računarska tehnika (hardver) Godina i vrste upisa studija: Doktorske studije, 2016/17. Status: Kandidat je upisao 3. godinu doktorskih studija Mentor: još nije određen Objavljeni radovi: Vidjeti u prilogu
Cilj projekta	Završetak doktorskih studija do 2023. godine
Vremenski okvir	2022.-2023. godine
Nosioci projekta	Departman za računarske nauke
Korisnici projekta	Kandidat, Univerzitet u Novom Pazaru, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Završetak doktorskih studija i napredovanje u zvanje docenta do 2023. godine
Indikatori	Završetak doktorskih studija Izbor u zvanje docenta
Potencijalni izvori finansiranja	Kandidat Univerzitet u Novom Pazaru

Podprojekat 1.1.2.2. Razvoj asistenta Salahudin Fetića

Naziv projekta	Razvoj asistenta Salahudin Fetića
Opis projekta	Oblast naučnoistraživačkog rada: Računarska grafika i multimedijalni sistemi Godina i vrste upisa studija: Doktorske studije, 2018/19. Status: Kandidat je upisao 3. godinu doktorskih studija Mentor: još nije određen Objavljeni radovi: Vidjeti u prilogu
Cilj projekta	Završetak doktorskih studija do 2024. godine
Vremenski okvir	2022.-2024. godine
Nosioci projekta	Departman za računarske nauke
Korisnici projekta	Kandidat, Univerzitet u Novom Pazaru, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Završetak doktorskih studija i napredovanje u zvanje docenta do 2024. godine
Indikatori	Završetak doktorskih studija Izbor u zvanje docenta
Potencijalni izvori finansiranja	Kandidat Univerzitet u Novom Pazaru

## Podprojekat 1.1.2.3. Razvoj asistenta Sunaja Hadžije

Naziv projekta	Razvoj asistenta Sunaja Hadžije
Opis projekta	Oblast naučnoistraživačkog rada: Američka književnost i kultura Godina i vrste upisa studija: Doktorske studije, 2020/21. Status: Kandidat je upisao 2. godinu doktorskih studija Mentor: još nije određen Objavljeni radovi: Vidjeti u prilogu
Cilj projekta	Završetak doktorskih studija do 2024. godine
Vremenski okvir	2020.-2024. godine
Nosioci projekta	Departman za filološke nauke
Korisnici projekta	Kandidat, Univerzitet u Novom Pazaru, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Završetak doktorskih studija i napredovanje u zvanje docenta do 2024. godine
Indikatori	Završetak doktorskih studija izbor u zvanje docenta
Potencijalni izvori finansiranja	Kandidat Univerzitet u Novom Pazaru

## Podprojekat 1.1.2.4. Razvoj asistenta Albine Plojović

Naziv projekta	Razvoj asistenta Albine Plojović
Opis projekta	Oblast naučnoistraživačkog rada: Njemačka književnost i kultura Godina i vrste upisa studija: Doktorske studije, 2017/18. Status: Izrada doktorske disertacije Tema: Prevođenje kulturno-specifične leksike u delima sandžačkih pisaca Mentor: prof. dr Emina Avdić Objavljeni radovi: Vidjeti u prilogu
Cilj projekta	Završetak doktorskih studija do 2023. godine
Vremenski okvir	2022.-2023. godine
Nosioci projekta	Departman za filološke nauke
Korisnici projekta	Kandidat, Univerzitet u Novom Pazaru, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Završetak doktorskih studija i napredovanje u zvanje docenta do 2023. godine
Indikatori	Završetak doktorskih studija izbor u zvanje docenta
Potencijalni izvori finansiranja	Kandidat Univerzitet u Novom Pazaru

## Podprojekat 1.1.2.5. Razvoj asistenta Paše Gicić

Naziv projekta	Razvoj asistenta Paše Gicić
Opis projekta	Oblast naučnoistraživačkog rada: Slikarstvo Godina i vrste upisa studija: Doktorske studije, 2021/22. Status: Kandidat je tek upisao doktorske umjetničke studije Mentor: još nije određen Objavljeni radovi: Vidjeti u prilogu
Cilj projekta	Završetak doktorskih studija do 2026. godine
Vremenski okvir	2022.-2026. godine
Nosioci projekta	Departman umjetnosti
Korisnici projekta	Kandidat, Univerzitet u Novom Pazaru, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Završetak doktorskih studija izbor u zvanje docenta
Indikatori	Završetak master studija Upis na doktorske studije
Potencijalni izvori finansiranja	Kandidat Univerzitet u Novom Pazaru

## Podprojekat 1.1.2.6. Razvoj asistenta Elme Kujović

Naziv projekta	Razvoj asistenta Elme Kujović
Opis projekta	Oblast naučnoistraživačkog rada: Preduzetništvo, Menadžment malih i srednjih preduzeća Poslovne finansije Godina i vrste upisa studija: Doktorske studije, 2021/22. Status: Kandidat je upisao 1. godinu doktorskih studija Mentor: Još nije određen Objavljeni radovi: Vidjeti u prilogu
Cilj projekta	Završetak doktorskih studija do 2026. godine
Vremenski okvir	2022.-2026. godine
Nosioci projekta	Departman za ekonomske nauke
Korisnici projekta	Kandidat, Univerzitet u Novom Pazaru, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Završetak doktorskih studija do 2026. godine Napredovanje u zvanje docenta u 2026/27. godini
Indikatori	Završetak doktorskih studija Izbor u zvanje docenta
Potencijalni izvori finansiranja	Kandidat Univerzitet u Novom Pazaru

## Podprojekat 1.1.2.7. Razvoj asistenta Amele Ahmatović-Ljajić

Naziv projekta	Razvoj asistenta Amele Ahmatović-Ljajić
Opis projekta	Oblast naučnoistraživačkog rada: Preduzetništvo, Menadžment malih i srednjih preduzeća Godina i vrste upisa studija: Doktorske studije, 2019/20. Status: Kandidat je upisao 3. godinu doktorskih studija Tema rada: još nije stečen uslov za prijavu Mentor: još nije određen Objavljeni radovi: Vidjeti u prilogu
Cilj projekta	Završetak doktorskih studija do 2023. godine
Vremenski okvir	2022.-2023. godine
Nosioci projekta	Departman za ekonomske nauke
Korisnici projekta	Kandidat, Univerzitet u Novom Pazaru, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Završetak doktorskih studija do 2023. godine Napredovanje u zvanje docenta u 2023/24. godini
Indikatori	Završetak doktorskih studija Izbor u zvanje docenta
Potencijalni izvori finansiranja	Kandidat Univerzitet u Novom Pazaru

## Podprojekat 1.1.2.8. Razvoj asistenta Dženisa Bajramovića

Naziv projekta	Razvoj asistenta Dženisa Bajramovića
Opis projekta	Oblast naučnoistraživačkog rada: Mikroekonomija, Upravljanje investicijama Godina i vrste upisa studija: Doktorske studije, 2019/20. Status: Kandidat je upisao 3. godinu doktorskih studija i prijavio temu za izradu doktorske disertacije Tema rada: Strategijsko planiranje u visokogradnji kao šansa daljeg rasta i razvoja Novog Pazara Mentor: Prof. dr Mehmed Meta Objavljeni radovi: Vidjeti u prilogu
Cilj projekta	Završetak doktorskih studija do 2023. godine
Vremenski okvir	2022.-2023. godine
Nosioci projekta	Departman za ekonomske nauke
Korisnici projekta	Kandidat, Univerzitet u Novom Pazaru, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Završetak doktorskih studija do 2023. godine Napredovanje u zvanje docenta u 2023/24. godini
Indikatori	Završetak doktorskih studija Izbor u zvanje docenta
Potencijalni izvori finansiranja	Kandidat Univerzitet u Novom Pazaru

## Podprojekat 1.1.2.9. Razvoj asistenta Jasmine Kurpejović

Naziv projekta	Razvoj asistenta Jasmine Kurpejović
Opis projekta	Oblast naučnoistraživačkog rada: Opšta pedagogija, Godina i vrste upisa studija: Doktorske studije, 2021/2. Status: Kandidat je upisao 1. godinu doktorskih studija Tema rada: još nije stečen uslov za prijavu Mentor: još nije određen Objavljeni radovi: Vidjeti u prilogu
Cilj projekta	Završetak doktorskih studija do 2024/5. godine
Vremenski okvir	2021.-2024. godine
Nosioci projekta	Departman za pedagoške-psihološke nauke
Korisnici projekta	Kandidat, Univerzitet u Novom Pazaru, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Završetak doktorskih studija do 2024/5. godine Napredovanje u zvanje docenta u 2025/6. godini
Indikatori	Završetak doktorskih studija Izbor u zvanje docenta
Potencijalni izvori finansiranja	Kandidat Univerzitet u Novom Pazaru

## Podprojekat 1.1.2.10. Razvoj asistenta Alme Čolović-Međedović

Naziv projekta	Razvoj asistenta Alme Čolović-Međedović
Opis projekta	Oblast naučnoistraživačkog rada: Kognitivna psihologija Motivacije i emocije Godina i vrste upisa studija: Doktorske studije, 2019/20. Status: Kandidat je upisao 2. godinu doktorskih studija Tema rada: još nije stečen uslov za prijavu Mentor: još nije određen Objavljeni radovi: Vidjeti u prilogu
Cilj projekta	Završetak doktorskih studija do 2023. godine
Vremenski okvir	2019.-2023. godine
Nosioci projekta	Departman za pedagoške-psihološke nauke
Korisnici projekta	Kandidat, Univerzitet u Novom Pazaru, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Završetak doktorskih studija do 2023. godine Napredovanje u zvanje docenta u 2023/24. godini
Indikatori	Završetak doktorskih studija Izbor u zvanje docenta
Potencijalni izvori finansiranja	Kandidat Univerzitet u Novom Pazaru

## Podprojekat 1.1.2.11. Razvoj asistenta Mina Mavrić

Naziv projekta	Razvoj asistenta Mina Mavrić
Opis projekta	Oblast naučnoistraživačkog rada: Praktična primjena pedagoških teorija Godina i vrste upisa studija: Doktorske studije, 2015/16. Status: Kandidat je upisao 3. godinu doktorskih studija Tema rada: Integrisani kurikulum kao ishod savremenih metodičkih strategija učenja i poučavanja vaspitača i učitelja prvog razreda osnovne škole u procesu formiranja početnih matematičkih pojmove Mentor: prof. dr Vesna Srđić Objavljeni radovi: Vidjeti u prilogu
Cilj projekta	Završetak doktorskih studija do 2022. godine
Vremenski okvir	2022.-2023. godine
Nosioci projekta	Departman za pedagoške-psihološke nauke
Korisnici projekta	Kandidat, Univerzitet u Novom Pazaru, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Završetak doktorskih studija do 2022. godine Napredovanje u zvanje docenta u 2022/23. godini
Indikatori	Završetak doktorskih studija Izbor u zvanje docenta
Potencijalni izvori finansiranja	Kandidat Univerzitet u Novom Pazaru

## Podprojekat 1.1.2.12. Razvoj asistenta Asmir Husovića

Naziv projekta	Razvoj asistenta Asmira Husovića
Opis projekta	Oblast naučnoistraživačkog rada: Grafika Godina i vrste upisa studija: Doktorske studije, 2021/22. Status: Kandidat je upisao 1. godinu doktorskih studija Tema rada: još nije stečen uslov za prijavu Mentor: još nije određen Objavljeni radovi: Vidjeti u prilogu
Cilj projekta	Završetak doktorskih studija do 2025. godine
Vremenski okvir	2022.-2025. godine
Nosioci projekta	Departman umjetnosti
Korisnici projekta	Kandidat, Univerzitet u Novom Pazaru, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Završetak doktorskih studija do 2025. godine Napredovanje u zvanje docenta u 2025/26. godini
Indikatori	Završetak doktorskih studija Izbor u zvanje docenta
Potencijalni izvori finansiranja	Kandidat Univerzitet u Novom Pazaru

## Podprojekat 1.1.2.13. Razvoj asistenta Hamze Kamberovića

Naziv projekta	Razvoj asistenta Hamze Kamberovića
Opis projekta	Oblast naučnoistraživačkog rada: Aplikativni i sistemski softver Godina i vrste upisa studija: Doktorske studije, 2014/15. Status: Kandidat je upisao 3. godinu doktorskih studija Tema rada: Mentor: Prof. dr Ćamil Sukić Objavljeni radovi: Vidjeti u prilogu
Cilj projekta	Završetak doktorskih studija do 2022. godine
Vremenski okvir	2017.-2022. godine
Nosioci projekta	Departman za računarske nauke
Korisnici projekta	Kandidat, Univerzitet u Novom Pazaru, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Završetak doktorskih studija do 2022. godine Napredovanje u zvanje docenta u 2022/23. godini
Indikatori	Završetak doktorskih studija Izbor u zvanje docenta
Potencijalni izvori finansiranja	Kandidat Univerzitet u Novom Pazaru

## Podprojekat 1.1.2.14. Razvoj asistenta Fahrete Fijuljanin

Naziv projekta	Razvoj asistenta Fahrete Fijuljanin
Opis projekta	Oblast naučnoistraživačkog rada: Engleski jezik i književnost Godina i vrste upisa studija: Doktorske studije, 2015/16. Status: Izrada doktorske disertacije Tema rada: Korpusni pristup eksperimentalnom istraživanju primene grčkih i latinskih afiksa Mentor: prof. dr Samina Dazzarević Objavljeni radovi: Vidjeti u prilogu
Cilj projekta	Završetak doktorskih studija do 2023. godine
Vremenski okvir	2017.-2023. godine
Nosioci projekta	Departman za filološke nauke
Korisnici projekta	Kandidat, Univerzitet u Novom Pazaru, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Završetak doktorskih studija do 2023. godine Napredovanje u zvanje docenta u 2023/24. godini
Indikatori	Završetak doktorskih studija Izbor u zvanje docenta
Potencijalni izvori finansiranja	Kandidat Univerzitet u Novom Pazaru

## Podprojekat 1.1.2.15. Razvoj asistenta Elme Redžović

Naziv projekta	Razvoj asistenta Elme Redžović
Opis projekta	Oblast naučnoistraživačkog rada: Njemački jezik i književnost Godina i vrste upisa studija: Doktorske studije, 2019/20. Status: Izrada doktorske disertacije Tema rada: Nike određena Mentor: prof. dr Vedad Smailagić Objavljeni radovi: Vidjeti u prilogu
Cilj projekta	Završetak doktorskih studija do 2023. godine
Vremenski okvir	2017.-2023. godine
Nosioci projekta	Departman za filološke nauke
Korisnici projekta	Kandidat, Univerzitet u Novom Pazaru, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Završetak doktorskih studija do 2023. godine Napredovanje u zvanje docenta u 2023/24. godini
Indikatori	Završetak doktorskih studija Izbor u zvanje docenta
Potencijalni izvori finansiranja	Kandidat Univerzitet u Novom Pazaru

## Podprojekat 1.1.2.16. Razvoj asistenta Ize Mihović

Naziv projekta	Razvoj asistenta Ize Mihović
Opis projekta	Oblast naučnoistraživačkog rada: Bosanski jezik i književnost Godina i vrste upisa studija: Doktorske studije, 2012/13. Status: Izrada doktorske disertacije Tema rada: Frazemi u književnom opusu Muhameda Abdagića Mentor: prof. dr Amela Sehović Objavljeni radovi: Vidjeti u prilogu
Cilj projekta	Završetak doktorskih studija do 2022. godine
Vremenski okvir	2017.-2022. godine
Nosioci projekta	Departman za filološke nauke
Korisnici projekta	Kandidat, Univerzitet u Novom Pazaru, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Završetak doktorskih studija do 2022. godine Napredovanje u zvanje docenta u 2022/23. godini
Indikatori	Završetak doktorskih studija Izbor u zvanje docenta
Potencijalni izvori finansiranja	Kandidat Univerzitet u Novom Pazaru

## Podprojekat 1.1.2.17. Razvoj asistenta Dženisa Šaćirovića

Naziv projekta	Razvoj asistenta Dženisa Šaćirovića
Opis projekta	Oblast naučnoistraživačkog rada: javno pravo Godina i vrste upisa studija: Doktorske studije, 2017/18. Status: Kandidat upisao 3.godinu doktorskih studija Tema rada: u toku je prijava Mentor: nije određen Objavljeni radovi: Vidjeti u prilogu
Cilj projekta	Završetak doktorskih studija do 2024. godine
Vremenski okvir	2022-2024 godine
Nosioci projekta	Departman za pravne nauke
Korisnici projekta	Kandidat, Univerzitet u Novom Pazaru, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Završetak doktorskih studija do 2024. godine Napredovanje u zvanje docenta u 2024/25. godini
Indikatori	Završetak doktorskih studija Izbor u zvanje docenta
Potencijalni izvori finansiranja	Kandidat Univerzitet u Novom Pazaru

## Podprojekat 1.1.2.18. Razvoj asistenta Emira Bećirovića

Naziv projekta	Razvoj asistenta Emira Bećirovića
Opis projekta	Oblast naučnoistraživačkog rada: krivično pravo Godina i vrste upisa studija: Doktorske studije, 2015/16 Status: Kandidat upisao 2.godinu doktorskih studija Tema rada: nije stečen uslov za prijavu Mentor: nije određen Objavljeni radovi: Vidjeti u prilogu
Cilj projekta	Završetak doktorskih studija do 2024. godine
Vremenski okvir	2016-2024. godine
Nosioci projekta	Departman za pravne nauke
Korisnici projekta	Kandidat, Univerzitet u Novom Pazaru, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Završetak doktorskih studija do 2024. godine Napredovanje u zvanje docenta u 2024/25. godini
Indikatori	Završetak doktorskih studija Izbor u zvanje docenta
Potencijalni izvori finansiranja	Kandidat Univerzitet u Novom Pazaru

## Podprojekat 1.1.2.19. Razvoj asistenta Jelene Rakić

Naziv projekta	Razvoj asistenta Jelene Rakić
Opis projekta	Oblast naučnoistraživačkog rada: krivično pravo Godina i vrste upisa studija: Doktorske studije, 2015/16 Status: Kandidat upisao 3.godinu doktorskih studija Tema rada: prijava u toku Mentor: nije određen Objavljeni radovi: Vidjeti u prilogu
Cilj projekta	Završetak doktorskih studija do 2023. godine
Vremenski okvir	2016-2023. godine
Nosioci projekta	Departman za pravne nauke
Korisnici projekta	Kandidat, Univerzitet u Novom Pazaru, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Završetak doktorskih studija do 2023. godine Napredovanje u zvanje docenta u 2023/24. godini
Indikatori	Završetak doktorskih studija Izbor u zvanje docenta
Potencijalni izvori finansiranja	Kandidat Univerzitet u Novom Pazaru

## Projekat 1.1.3. Program stipendirana izuzetnih diplomaca, saradnika u nastavi i asistenata

Naziv projekta	Program stipendirana izuzetnih diplomaca, saradnika u nastavi i asistenata
Opis projekta	Univerzitet će stipendirati najbolje svršenike osnovnih akademskih studija, kao i saradnike u nastavi i asistenti putem direktnih (potpuno ili djelimično oslobođanje plaćanja školarine) i indirektnih davanja (odlaganje plaćanja školarine).
Cilj projekta	Povećanje broja kvalitetnih saradnika u nastavi, asistenata i docenata na Univerzitetu.
Vremenski okvir	2022.-2027. godine
Nosioci projekta	Senat Univerziteta
Korisnici projekta	Kandidat, Univerzitet u Novom Pazaru, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Rast broja kvalitetnog nastavnog kadra.
Indikatori	Broj stipendiranih diplomaca, saradnika u nastavi i asistenata i njihov učinak u napredovanju u karijeri.
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Donacije

## Projekat 1.1.4. Obavezno učešće asistenata i saradnika u nastavi u naučno-istraživačkim projektima

Naziv projekta	Obavezno učešće asistenata i saradnika u nastavi u naučno-istraživačkim projektima
Opis projekta	U svakom naučno-istraživačkom projektu, koji se pokreće na univerzitetu, mora se uključiti najmanje jedan saradnik u nastavi odnosno asistenti iz dotične naučne oblasti.
Cilj projekta	Sticanje vještina pisanja i aktivnog učešća u naučno-istraživačkim projektima.
Vremenski okvir	2022.-2027. godine
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru – Prorektor za izuzetnost
Korisnici projekta	Kandidat, Univerzitet u Novom Pazaru, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Veće učešće saradnika u nastavi i asistenata u naučno-istraživačkim projektima
Indikatori	Broj saradnika u nastavi i asistenata u naučno-istraživačkim projektima
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru

**Projekat 1.1.5. Stimulisanje objavljivanja naučnih i stručnih radova za docente, asistente i saradnike u nastavi**

Naziv projekta	Stimulisanje objavljivanja naučnih i stručnih radova za docente, asistente i saradnike u nastavi
Opis projekta	Univerzitet u Novom Pazaru u ovom projektu će razvijati model nagrade za docente, asistente i saradnike u nastavi, koji će objavljivati naučne i stručne radove u vodećim nacionalnim i međunarodnim časopisima. Nagrade će uključiti smanjenje školarine, kao i preuzimanje troškova objavljivanja.
Cilj projekta	Povećanje broja objavljenih naučnih i stručnih radova u vodećim nacionalnim i međunarodnim časopisima.
Vremenski okvir	2022.-2027. godine
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru – Prorektor za izuzetnost
Korisnici projekta	Kandidat, Univerzitet u Novom Pazaru, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Docenti, asistenti i saradnici u nastavi će steći iskustvo pisanja visokokvalitetnih naučnih i stručnih radova, kao i dovoljno kompetencije za unaprjeđenje u viša zvanja.
Indikatori	Broj objavljenih naučnih i stručnih radova u vodećim nacionalnim i međunarodnim časopisima
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Ministarstvo prosvjete, nauke i tehnološkog razvoja

**Projekat 1.1.6. Stimulisanje učestvovanja na naučnim i stručnim skupovima**

Naziv projekta	Stimulisanje učestvovanja na naučnim i stručnim skupovima
Opis projekta	Univerzitet u Novom Pazaru u ovom projektu će razvijati model nagrade za docente, asistente i saradnike u nastavi, koji će objavljivati naučne i stručne radove u vodećim naučnim i stručnim skupovima. Nagrade će uključiti smanjenje školarine, kao i preuzimanje troškova objavljivanja.
Cilj projekta	Povećanje broja objavljenih naučnih i stručnih radova u vodećim naučnim i stručnim skupovima.
Vremenski okvir	2022.-2027. godine
Nosioci projekta	Rukovodioci departmana
Korisnici projekta	Kandidat, Univerzitet u Novom Pazaru, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Docenti, asistenti i saradnici u nastavi će steći iskustvo pisanja visokokvalitetnih naučnih i stručnih radova i odbraniti svoje stavove pred kritičnom publikom.
Indikatori	Broj objavljenih naučnih i stručnih radova u vodećim naučnim i stručnim skupovima.
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru

**Projekat 1.1.7. Pružanje podrške i pomoći za usavršavanje razvoja specifičnih znanja i vještina u zemlji i inostranstvu, kroz boravke i specijalizacije**

Naziv projekta	Pružanje podrške i pomoći za usavršavanje razvoja specifičnih znanja i vještina u zemlji i inostranstvu, kroz boravke i specijalizacije
Opis projekta	Univerzitet će finansijski i logistički podržati boravke i specijalizacije radi sticanja posebnih znanja i vještina naučnog podmlatka.
Cilj projekta	Sticanje posebnih znanja i vještina naučnog podmlatka.
Vremenski okvir	2022.-2027. godine
Nosioci projekta	Senat Univerziteta
Korisnici projekta	Kandidat, Univerzitet u Novom Pazaru, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Sticanje posebnih znanja i vještina naučnog podmlatka, koji će se implementirati u naučno-nastavnom procesu.
Indikatori	Broj docenata, asistenata i saradnika u nastavi koji učestvuju u programu
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru

**Projekat 1.1.8. Stimulisanje učenja stranih jezika**

Naziv projekta	Stimulisanje učenja stranih jezika
Opis projekta	Sve veća internacionalizacija nauke zahtijeva poznavanje svjetskih jezika, posebno engleskog jezika. Zato će Univerzitet u Novom Pazaru organizovati posebne kurseve za učenje stručnog stranog jezika.
Cilj projekta	Povećanje kompetencija u stručnom stranom jeziku
Vremenski okvir	2022.-2027. godine
Nosioci projekta	Departman za filološke nавуке
Korisnici projekta	Kandidat, Univerzitet u Novom Pazaru, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Nastavno osoblje će biti u stanju samostalno pisati svoje radove na stranom jeziku.
Indikatori	Broj objavljenih radova na stranim jezicima.
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru

**Projekat 1.1.9. Aktivno praćenje rada istraživačkog podmlatka u redovnoj nastavi**

Naziv projekta	Aktivno praćenje rada istraživačkog podmlatka u redovnoj nastavi
Opis projekta	Praćenje uspješne realizacije nastavničkih zadataka od strane istraživačkog podmlatka.
Cilj projekta	Selekcije podmlatka koji ima afinitet prema držanju nastave.
Vremenski okvir	2022.-2027. godine
Nosioci projekta	Prorektor za nastavu Rukovodioci departmana
Korisnici projekta	Kandidat, Univerzitet u Novom Pazaru, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Unaprjeđenje istraživačkog podmlatka, koji zaista ima afinitet za nastavu.
Indikatori	Zadovoljstvo studenata mјerenjem anketama.
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru

**Mjera 1.2. Podrška pisanju naučnih radova nastavnika i asistenata**

Projekat 1.2.1. Stimulisanje objavljivanja naučnih radova u vodećim međunarodnim časopisima

Naziv projekta	Stimulisanje objavljivanja naučnih radova u vodećim međunarodnim časopisima
Opis projekta	U cilju povećanja referentnosti ustanove kao i nastavnog kadra, neophodno je povećati broj objavljenih naučnih i stručnih radova u vodećim međunarodnim časopisima. Zato će Univerzitet u Novom Pazaru razvijati model nagrade za nastavnike, koji će objavljivati naučne i stručne radove u vodećim međunarodnim časopisima. Nagrade će obuhvatiti preuzimanje troškova objavljivanja i povećanje koeficijenta za obračun zarada.
Cilj projekta	Sticanje uslova za unapređenje u viša zvanja i povećanje konkurentnosti ustanove.
Vremenski okvir	2022.-2027. godine
Nosioci projekta	Rektor Prorektori Rukovodioci departmana
Korisnici projekta	Univerzitet u Novom Pazaru, autori i društvena zajednica
Očekivani rezultati	Bolje rangiranje ustanove u međunarodnim rang-listama i bolja referentnost nastavnika
Indikatori	Broj objavljenih radova u međunarodnim časopisima
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Ministarstvo prosvjete, nauke i tehnološkog razvoja

Projekat 1.2.2. Stimulisanje objavljivanja naučnih radova u vodećim nacionalnim časopisima

Naziv projekta	Stimulisanje objavljivanja naučnih radova u vodećim nacionalnim časopisima
Opis projekta	U cilju povećanja referentnosti ustanove kao i nastavnog kadra, neophodno je povećati broj objavljenih naučnih i stručnih radova u vodećim nacionalnim časopisima. Zato će Univerzitet u Novom Pazaru razvijati model nagrade za nastavnike, koji će objavljivati naučne i stručne radove u vodećim nacionalnim časopisima. Nagrade će obuhvatiti preuzimanje troškova objavljivanja i povećanje koeficijenta za obračun zarada.
Cilj projekta	Sticanje uslova za unapređenje u viša zvanja i povećanje konkurentnosti ustanove.
Vremenski okvir	2022.-2027. godine
Nosioci projekta	Rektor Prorektori Rukovodioci departmana
Korisnici projekta	Univerzitet u Novom Pazaru, autori i društvena zajednica
Očekivani rezultati	Bolje rangiranje ustanove u međunarodnim rang-listama i bolja referentnost nastavnika
Indikatori	Broj objavljenih radova u međunarodnim časopisima
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Ministarstvo prosvjete, nauke i tehnološkog razvoja

## Projekat 1.2.3. Stimulisanje objavljivanja monografija

Naziv projekta	Stimulisanje objavljivanja monografija
Opis projekta	U cilju povećanja referentnosti ustanove kao i nastavnog kadra, neophodno je povećati broj objavljenih monografija od nacionalnog i međunarodnog značaja. Zato će Univerzitet u Novom Pazaru razvijati model nagrade za nastavnike, koji će objavljivati monografije. Nagrade će obuhvatiti preuzimanje troškova objavljivanja i povećanje koeficijenta za obračun zarada.
Cilj projekta	Sticanje uslova za unaprjeđenje u viša zvanja i povećanje konkurentnosti ustanove.
Vremenski okvir	2022.-2027. godine
Nosioci projekta	Rektor Prorektori Rukovodioci departmana
Korisnici projekta	Univerzitet u Novom Pazaru, autori i društvena zajednica
Očekivani rezultati	Bolje rangiranje ustanove u međunarodnim rang-listama i bolja referentnost nastavnika
Indikatori	Broj objavljenih monografija od nacionalnog i međunarodnog značaja.
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Ministarstvo prosvjete, nauke i tehnološkog razvoja

**Mjera 1.3. Napredovanje zaposlenika u viša zvanja**

## Projekat 1.3.1. Stimulisanje stalnog stručnog i naučnog usavršavanja zaposlenika u viša zvanja

Naziv projekta	Stimulisanje stalnog stručnog i naučnog usavršavanja zaposlenika u viša zvanja
Opis projekta	Univerzitet će materijalno i nematerijalno podsticati svoje zaposlenike, ali je istovremeno institucija koja ne izbjegava eksterno zapošljavanje novih nastavnika.
Cilj projekta	Poboljšati kvalitet zaposlenika razvojem pozitivnog konkurenetskog ambijenta među zaposlenicima.
Vremenski okvir	2022.-2027. godine
Nosioci projekta	Rektor Prorektori Rukovodioci departmana
Korisnici projekta	Univerzitet u Novom Pazaru, zaposlenici i društvena zajednica
Očekivani rezultati	Zaposlenje najboljih naučnika i nastavnika
Indikatori	Broj napredovanja u viši rang zvanja
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru

**Mjera 1.4. Razvoj posebnih vještina kod zaposlenika**

## Projekat 1.4.1. Organizacija posebnih seminara i radionica iz oblasti pisanja prijedloga za naučno-istraživačke projekte

Naziv projekta	Organizacija posebnih seminara i radionica iz oblasti pisanja prijedloga za naučno-istraživačke projekte
Opis projekta	Pored stručnog znanja ključne kompetencije postaju sve važniji. Obzirom da se ovaj segment često ignoriše tokom formalnih studija, neophodno je ponuditi seminare za sticanje ključnih kompetencija.
Cilj projekta	Sticanje ključnih kompetencija
Vremenski okvir	2022.-2027.
Nosioci projekta	Prorektor za izuzetnost Rukovodioci departmana

Korisnici projekta	Kandidati, Univerzitet u Novom Pazaru
Očekivani rezultati	Sticanje ključnih kompetencija koji će poboljšati naučno-nastavnički rad zaposlenika.
Indikatori	Broj organizovanih seminara Broj učesnika na seminarima
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru

## Projekat 1.4.2. Organizacija posebnih seminara za učenje svjetskih jezika

Naziv projekta	Organizacija posebnih seminara za učenje svjetskih jezika
Opis projekta	Sve veća internacionalizacija nauke zahtjeva poznavanje svjetskih jezika, posebno engleskog jezika. Zato će Univerzitet u Novom Pazaru organizovati posebne kurseve za učenje stručnog stranog jezika.
Cilj projekta	Povećanje kompetencija u stručnom stranom jeziku
Vremenski okvir	2022.-2027. godine
Nosioci projekta	Departman za filološke nauke
Korisnici projekta	Kandidati, Univerzitet u Novom Pazaru, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Nastavno osoblje će biti u stanju samostalno pisati svoje rade na stranom jeziku.
Indikatori	Broj objavljenih radova na stranim jezicima.
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru

**Prioritet 2. Kvalitetni naučno-istraživački projekti**  
**Mjera 2.1. Interdisciplinarni projekti sa inostranim univerzitetima**

## Projekat 2.1.1. Projekat razvoja organske poljoprivrede u jugozapadnoj Srbiji

Naziv projekta	Projekat razvoja organske poljoprivrede u jugozapadnoj Srbiji
Opis projekta	Potražnja za organsko proizvedenom hranom raste uz dana u dan. Jugozapadna Srbija ima konkurenčnu prednost kod proizvodnje takve vrste hrane.
Cilj projekta	Dati podsticaj poljoprivrednim gazdinstvima da povećaju ponudu organsko proizvedenom hranom.
Vremenski okvir	2023.-2025.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru Univerzitet Samsun Univerzitet Ordu
Korisnici projekta	Poljoprivredna gazdinstva u jugozapadnoj Srbiji
Očekivani rezultati	Povećanje proizvodnje organsko proizvedenom hranom. Smanjenje emigracije stanovništva sa sela jugozapadne Srbije.
Indikatori	Proizvodnja organske hrane Emigracija stanovništva sa sela jugozapadne Srbije
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Fondovi EU Nadležno ministarstvo za poljoprivredu

## Projekat 2.1.2. Projekat razvoja ruralnog turizma

Naziv projekta	Projekat razvoja ruralnog turizma
Opis projekta	Sela u jugozapadnoj Srbiji nude posebne prirodne ljepote. Na žalost ovaj turistički potencijal nije dovoljno iskorišćen.

Cilj projekta	Dati konkretnе ideje za turističku ponudu u selima jugozapadne Srbije.
Vremenski okvir	2023.-2025.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru Balkanska asocijacija univerziteta
Korisnici projekta	Sela u jugozapadnoj Srbiji
Očekivani rezultati	Rast turističke ponude na ruralnim područjima
Indikatori	Turistička ponuda na ruralnim područjima
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Fondovi EU Nadležno ministarstvo za turizam Lokalne samouprave

#### Projekat 2.1.3. Projekat unaprjeđenja interkulturalnog razumijevanja

Naziv projekta	Projekat unaprjeđenja interkulturalnog razumijevanja
Opis projekta	Interkulturalno razumijevanje i pomirenje su neophodni nakon svih dešavanja tokom 1990-ih godina na području bivših jugoslovenskih republika.
Cilj projekta	Promijeniti mišljenje o drugima i spriječiti predrasude
Vremenski okvir	2023.-2027.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru Univerziteti iz bivših jugoslovenskih republika
Korisnici projekta	Društvena zajednica
Očekivani rezultati	Bolje razumijevanje nastavnika, studenata i građana iz različitih zemalja bivše Jugoslavije
Indikatori	Učešće nastavnika i studenata u projektu
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Fondovi EU

### Mjera 2.2. Naučno-istraživački projekti iz oblasti ekonomije

#### Projekat 2.2.1. Projekat prerade poljoprivrednih proizvoda

Naziv projekta	Projekat prerade poljoprivrednih proizvoda
Opis projekta	Trenutno se u jugozapadnoj Srbiji prije svega samo gaju poljoprivredni proizvodi, bez većeg stepena obrade. Ovakva prodaja sirovog proizvoda značajno smanjuje profitabilnost, pa time i motivaciju za nastavak ovakve djelatnosti.
Cilj projekta	Unaprijediti poljoprivrednu proizvodnju u jugozapadnoj Srbiji i povećati profitabilnost.
Vremenski okvir	2023.-2024.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru Lokalne samouprave
Korisnici projekta	Poljoprivredni proizvođači u jugozapadnoj Srbiji
Očekivani rezultati	Ponuda alternativa za preradu poljoprivrednih proizvoda
Indikatori	Investicije za preradu poljoprivrednih proizvoda
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Lokalne samouprave

#### Projekat 2.2.2. Projekat međunarodnog značaja jugozapadne Srbije u međunarodnoj trgovini

Naziv projekta	Projekat međunarodnog značaja jugozapadne Srbije u međunarodnoj trgovini
----------------	--

Opis projekta	Srbija ima značajnu geostratešku poziciju u globalnoj trgovini. Zato je neophodno analizirati kako jugozapadno dio Srbije, kao jedan od najsirošnjih krajeva Srbije, može iskoristiti ovu priliku za ekonomski razvoj.
Cilj projekta	Ukazati na potencijale jugozapadne Srbije u međunarodnoj trgovini
Vremenski okvir	2023.-2024.
Nosioci projekta	UNINP
Korisnici projekta	Društvena zajednica
Očekivani rezultati	Potencijali jugozapadne Srbije u međunarodnoj trgovini
Indikatori	Ukazivanje na potencijale jugozapadne Srbije što će voditi do novih investicija
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru EU fondovi

#### Projekat 2.2.3. Projekat razvoja biznis inkubatora

Naziv projekta	Projekat razvoja biznis inkubatora
Opis projekta	Projekat obuhvata analizu objekata, gdje će postojati kompletna infrastruktura za pokretanje biznis inkubatora.
Cilj projekta	Postojeće industrijske zone često nisu dovoljno iskorišćene, pa je cilj preuzimanje aktivnosti da se postojeći objekti prilagode radi pokretanja novih poslovnih ideja.
Vremenski okvir	2023.-2027.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru Lokalne samouprave
Korisnici projekta	Društvena zajednica
Očekivani rezultati	Uređeniji i moderniji razvoj industrijskih zona i ustupanje lokacija zainteresovanim korisnicima prostora pod povoljnijim uslovima.
Indikatori	Konkretna realizacija biznis inkubatora
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Lokalne samouprave EU fondovi

#### Projekat 2.2.4. Projekat turističkog potencijala Novog Pazara i šire okoline

Naziv projekta	Projekat turističkog potencijala Novog Pazara i šire okoline
Opis projekta	Novopazarski kraj veliki broj neiskorišćenih turističkih potencijala. Sa naučnog aspekta još nije urađena adekvatna valorizacija.
Cilj projekta	Valorizacija turističkih potencijala novopazarskog kraja
Vremenski okvir	2022.-2025.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Društvena zajednica
Očekivani rezultati	Investicije u turizam u novopazarskom kraju Rast turističkih destinacija u novopazarskom kraju
Indikatori	Broj turističkih destinacija
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru EU fondovi

### Mjera 2.3. Naučno-istraživački projekti iz oblasti prava

#### Projekat 2.3.1. Projekat iz oblasti zaštite manjinskih prava

Naziv projekta	Projekat iz oblasti zaštite manjinskih prava
Opis projekta	Odnos prema nacionalnim manjinama je jedno od ključnih pitanja sa

	aspekta ravnopravnosti građana u jednoj zemlji. Ovo pitanje je ključno sa aspekta pregovora o priključenju EU, ali i s obzirom na činjenicu da Univerzitet u Novom Pazaru djeluje u multinacionalnom okruženju, ovo pitanje zасlužuje posebnu pažnju.
Cilj projekta	Analizirati zakonski okvir u kojem djeluju nacionalne manjine u Srbiji uporedivši sa okvirima EU.
Vremenski okvir	2022-2023.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru Nadležno Ministarstvo za manjine Organizacija za evropsku bezbjednost i saradnju
Korisnici projekta	Društvena zajednica
Očekivani rezultati	Ponuditi adekvatna zakonska rješenja po pitanju zaštite nacionalnih manjina.
Indikatori	Poboljšanje zakonskog okvira za nacionalne manjine.
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Nadležno ministarstvo za manjine Organizacija za evropsku bezbjednost i saradnju EU fondovi

## Projekat 2.3.2. Projekat iz oblasti suzbijanja organizovanog kriminala

Naziv projekta	Projekat iz oblasti suzbijanja organizovanog kriminala
Opis projekta	Kao posljedica dešavanja 1990-ih godina, kao i zbog svog geostrateškog položaja, Srbija je na meti organizovanih kriminalnih grupacija. Neophodno je ponuditi rješenja na lokalnu, na terenu, kako se može smanjiti djelovanje takvih grupa u lokalnoj zajednici.
Cilj projekta	Ponuditi mjere za sprečavanje djelovanja organizovanih kriminalnih grupa.
Vremenski okvir	2023.-2024.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru Ministarstvo za unutrašnje poslove
Korisnici projekta	Društvena zajednica
Očekivani rezultati	Poboljšati odnos saradnje između građana i policije Smanjiti uticaj djelovanja kriminalnih grupa
Indikatori	Broj krivičnih djela
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Ministarstvo za unutrašnje poslove EU fondovi

## Projekat 2.3.3 Projekat pravnih osnova suzbijanja nasilja u porodici

Naziv projekta	Projekat pravnih osnova suzbijanja nasilja u porodici
Opis projekta	Zakon o sprječavanju nasilja u porodici ("Sl. glasnik RS", br. 94/2016) uređuje sprječavanje nasilja u porodici i postupanje državnih organa i ustanova u sprječavanju nasilja u porodici i pružanju zaštite i podrške žrtvama nasilja u porodici.
Cilj projekta	Cilj ovog projekta jeste da analizira koliko su zakonske odredbe primjenjive u praksi i kako se može zakonski okvir unaprijediti u cilju sprječavanja nasilja u porodici.
Vremenski okvir	2024-2025.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru Nevladine organizacije
Korisnici projekta	Društvena zajednica
Očekivani rezultati	Unaprjeđenje normativnih akata i praktičnih mjera za suzbijanje nasilja

	u porodici.
Indikatori	Krivičnih prijava vezane za nasilje u porodici.
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Nevladine organizacije

## Projekat 2.3.4. Projekat pravnih osnova suzbijanja cayberbullying-a

Naziv projekta	Projekat pravnih osnova suzbijanja cayberbullying-a
Opis projekta	Zbog sve učestalijeg zlostavljanja korišćenjem digitalnih tehnologija intenzivirala se potreba za stvaranjem adekvatnijih i efikasnijih sistema prevencije, zaštite i podrške.
Cilj projekta	Cilj ovog projekta jeste da analizira koliko su zakonske odredbe primjenjive u praksi i kako se može zakonski okvir unaprijediti u cilju sprječavanja cayberbullying-a.
Vremenski okvir	2025-2026.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru Nevladine organizacije
Korisnici projekta	Društvena zajednica
Očekivani rezultati	Pregled o svim zakonskim reformama, koji su urađene uslijed pregovora sa EU i analiza učinka tih reformi.
Indikatori	Broj obrađenih zakona.
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Nevladine organizacije EU fondovi

**Mjera 2.4. Naučno-istraživački projekti iz oblasti informacionih-komunikacionih tehnologija**

## Projekat 2.4.1. Projekat izrade elektronskog indeksa

Naziv projekta	Projekat izrade elektronskog indeksa
Opis projekta	Indeks je identifikacioni dokument svakog studenta. Trenutni papirni indeksi imaju veliki broj nedostataka, koji se mogu rješavati izdavanjem elektronskog indeksa koji se može koristiti na svim VŠU u Republici Srbiji.
Cilj projekta	Ponuda rješenja elektronskog indeksa u cilju sprječavanja zloupotreba i povećanja konfora korišćenja indeksa.
Vremenski okvir	2022.-2024.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Univerziteti i visoke škole u Republici Srbiji
Očekivani rezultati	Ponuda elektronskog indeksa koji će se moći koristiti na svim VŠU u Srbiji.
Indikatori	Stepen razvoja proizvoda.
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru

Projekat 2.4.2. Projekat učenja na daljinu bazirano na *open-source*

Naziv projekta	Projekat učenja na daljinu bazirano na <i>open-source</i>
Opis projekta	Ranije su studenti dolazili na univerzitete i studirali na kampusima, dok danas sve više univerziteti dolaze do studenta ponudom učenja na daljinu. Na tržištu postoje komercijalna softverska rješenja, kao i besplatnih alternativa.
Cilj projekta	Cilj ovog projekta je ponuditi besplatnu platformu koji će biti baziran

	na <i>open-source</i> pa tako svaki student – programer može usavršavati proizvod koji će biti besplatno dostupan.
Vremenski okvir	2022.-2025.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Univerziteti u Srbiji
Očekivani rezultati	Moderna platforma za učenje na daljinu bazirana na <i>open-source</i> .
Indikatori	Stepen razvoja proizvoda.
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru

#### Projekat 2.4.3. Projekat Upravljanje bezbjednošću informacionih sistema

Naziv projekta	Projekat Upravljanje bezbjednošću informacionih sistema
Opis projekta	Projekat za sprovođenje interne revizije, kontinuirano poboljšavanje bezbjednosti informacionih sistema kao i korektivne i preventivne aktivnosti u oblasti bezbjednosti i zaštite informacionih sistema. Projekat bi se bazirao na međunarodnom standardu "ISO/IEC 27001 <i>Information Security Management System</i> ", koji predstavlja osnovu za definisanje načina upravljanja bezbjednošću informacionih sistema.
Cilj projekta	Kontinuirano poboljšavanje bezbjednosti informacionih sistema kao i korektivne i preventivne aktivnosti u oblasti bezbjednosti i zaštite informacionih sistema
Vremenski okvir	2022.-2025.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru TMS akademija TÜV SÜD
Korisnici projekta	Korisnici informacionih sistema
Očekivani rezultati	Unaprijediti bezbijednost informacionih sistema
Indikatori	Stepen unaprjedenja bezbijednosti informacionih sistema.
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru EU fondovi

#### Projekat 2.4.6. Projekat Digitalni repozitorijum Univerziteta u Novom Pazaru

Naziv projekta	Projekat Digitalni repozitorijum Univerziteta u Novom Pazaru
Opis projekta	Obaveza javnog publikovanja rezultata i vrednovanja kvaliteta programa i nastavnog osoblja, formirati repozitorijum doktorskih disertacija, monografija, udžbenika itd.
Cilj projekta	Digitalni repozitorijum za bitne publikacije Univerziteta.
Vremenski okvir	2023.-2024.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Univerzitet u Novom Pazaru Društvena zajednica
Očekivani rezultati	Unaprijediti bezbijednost informacionih sistema
Indikatori	Stepen unaprjeđenja bezbijednosti informacionih sistema.
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru

### Mjera 2.5. Naučno-istraživački projekti iz oblasti pedagogije

#### Projekat 2.5.1. Projekat suzbijanje nasilja u porodici i društvenoj sredini

Naziv projekta	Projekat suzbijanje nasilja u porodici i društvenoj sredini
Opis projekta	Nalazi istraživanja sprovedenih u Srbiji posljednjih godina pokazuju da

	je nasilje u porodici i društvenoj sredini u Srbiji široko rasprostranjeno i to u različitim oblicima i različitim okruženjima.
Cilj projekta	Podizanja svijesti o nasilju u porodicama i društvenoj sredini uopšte i ukazati na mjeru uočavanja i sprječavanja istih.
Vremenski okvir	2022.-2024.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru Nevladine organizacije
Korisnici projekta	Društvena zajednica
Očekivani rezultati	Smanjenje nasilja u porodici i društvenoj sredini Dizanje svijesti o ovom društvenom problemu
Indikatori	Broj učesnika u radionicama Smanjenje broja slučajeva nasilja u porodici
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Nevladine organizacije

## Projekat 2.5.2. Projekat vaspitanja za uspješno roditeljstvo

Naziv projekta	Projekat vaspitanja za uspješno roditeljstvo
Opis projekta	Savremena civilizacija u cijelini, više nego ikada, ima potrebu da osnaži bavljenje porodicom, a pogotovo procesu vaspitanja.
Cilj projekta	Projekat ima za cilj da roditeljima pruži podršku u vršenju jednog od najznačajnijih poslova na svijetu, a to je posao roditeljstva
Vremenski okvir	2022.-2024.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru Nevladine organizacije
Korisnici projekta	Društvena zajednica
Očekivani rezultati	Bolji vaspitno-obrazovni rad roditelja
Indikatori	Broj učesnika u radionicama Smanjenje porodičnih problema
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Nevladine organizacije

## Projekat 2.5.3. Projekat vaspitanja za zaštitu i očuvanje životne sredine

Naziv projekta	Projekat vaspitanja za zaštitu i očuvanje životne sredine
Opis projekta	U formirajući ekološke kulture savremenog čovjeka važnu ulogu ima sistem ekološkog obrazovanja i vaspitanja. On se nalazi u procesu stvaranja, a njegova neophodnost više je nego očevidna. Ekološko obrazovanje predstavlja shvatanje problema opšte ekologizacije materijalne i duhovne djelatnosti društva.
Cilj projekta	Podizanja svijesti o zaštiti i očuvanju životne sredine.
Vremenski okvir	2023.-2025.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru Nadležno Ministarstvo za zaštitu životne sredine
Korisnici projekta	Društvena zajednica
Očekivani rezultati	Dizanje svijesti o zaštiti životne sredine
Indikatori	Broj učesnika u radionicama Donijet akcioni plan
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Nadležno Ministarstvo za zaštitu životne sredine

## Projekat 2.5.4. Projekat ručno izradjene dečije igračke

Naziv projekta	Projekat ručno izrađene dečije igračke
Opis projekta	U okviru predmeta dečija igra i stvaralaštvo, studenti pokazuju svoju

	kreativnost i originalost kreirajući i izrađujući ručno rađene igračke za decu predškolskog uzrasta
Cilj projekta	Ukazivati na značaj korišćenja i upotrebe ručno izrađenih igračaka
Vremenski okvir	2022.-2026.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Društvena zajednica
Očekivani rezultati	kvalitetno i pragmatično detinjstvo i odrastanje
Indikatori	Veća zastupljenost i upotreba ručno izrađenih dečijih igračaka
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Nevladine organizacije

## Projekat 2.5.5. Projekat realizacije inkluzije u radu predškolskih institucija

Naziv projekta	Projekat realizacije inkluzije u radu predškolskih institucija
Opis projekta	Uključivanje sve dece u aktivnosti predviđene planom i programom vrtića je neophodno. Zato je važno da se svijest društva podiže kako bi deca predškolskog uzrasta se uključila u redovan predškolski kao i školski sistem kao i prihvatanje njihovih različitosti
Cilj projekta	Ukazivati na potrebu uključivanja sve dece u redovan predškolski sistem
Vremenski okvir	2022.-2024.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru Nevladine organizacije
Korisnici projekta	Društvena zajednica
Očekivani rezultati	Dizanje svijesti o ovom savremenom i aktuelnom pitanju
Indikatori	Smanjenje broja dece koja se isključuju iz redovnog sistema obrazovanja i vaspitanja
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Nevladine organizacije

## Projekat 2.5.6. Projekat organizovanja dečijih predstava, priredbi

Naziv projekta	Projekat organizovanja dečijih predstava, priredbi
Opis projekta	Cilj ovog projekta je razvijanje dečije slobode, javnog predstavljanja kao i uključivanje roditelja
Cilj projekta	Podizanja svijesti o značaju dečijih predstava i njihovog predstavljanja
Vremenski okvir	2022.-2024.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Društvena zajednica
Očekivani rezultati	Dizanje svijesti o potrebi ovakvih projekata
Indikatori	Značajno uključivanje roditelja
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Nevladine organizacije

**Mjera 2.6. Naučno-istraživački projekti iz oblasti psihologije**

## Projekat 2.6.1. Projekat psihološke osnove djelovanja stresa

Naziv projekta	Projekat psihološke osnove djelovanja stresa
Opis projekta	Cilj ovog projekta je ispitivanje fenomena stresa i njegovih efekata na

	planu mentalnog zdravlja
Cilj projekta	Implikacije i značaj ispitivanja pojma stres
Vremenski okvir	2022.-2024.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Društvena zajednica
Očekivani rezultati	Dizanje svijesti o potrebi ovakvih projekata
Indikatori	Broj učesnika
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Nevladine organizacije

#### Projekat 2.6.2. Projekat ispitivanja djelovanja konflikata i svađa u organizacijama

Naziv projekta	Projekat ispitivanja djelovanja konflikata i svađa u organizacijama
Opis projekta	Ovim radom se ukazuje na značaj konflikata i načina njihova rješavanja u organizacijama. Konflikti su učestali na radnim mjestima, stoga proizlazi potreba pronalaženja načina njihova rješavanja.
Cilj projekta	Cilj je ponuditi načine za konstruktivno rješavanju konflikata, što će poboljšati rad organizacije.
Vremenski okvir	2022.-2024.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru Nevladine organizacije
Korisnici projekta	Društvena zajednica
Očekivani rezultati	Smanjenje konflikata u organizacijama Podizanje zadovoljstva zaposlenika u organizaciji
Indikatori	Broj obrađenih organizacija
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Nevladine organizacije

#### Projekat 2.6.3. Projekat ispitivanje djelovanja postratnih trauma

Naziv projekta	Projekat ispitivanje djelovanja postratnih trauma
Opis projekta	Ratove tokom 1990-ih godina i dan danas prouzrokuju poremećaje u društvu. Veliki broj pojedinaca su doživjeli tokom ratnog perioda.
Cilj projekta	Kako posljedice ovih trauma djeluju danas na pojedince, i društvo uopšteno, je cilj ovog projekta.
Vremenski okvir	2022.-2024.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Društvena zajednica
Očekivani rezultati	Dizanje svijesti o ovom društvenom problemu Integracija ovog problema kod projekata društveno razvoja.
Indikatori	Broj učesnika u radionicama
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru EU fondovi

#### Projekat 2.6.4. Projekat ispitivanja nasilja u obrazovnim institucijama

Naziv projekta	Projekat ispitivanja nasilja u obrazovnim institucijama
Opis projekta	Nasilje se širi svakog dana u obrazovnim institucijama. Ovaj društveni fenomen treba detaljno analizirati sa aspekta razvoja ličnosti u današnjem okruženju.
Cilj projekta	Podizanje svijesti o nasilju u obrazovnim institucijama
Vremenski okvir	2020.-2026.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru Ministarstvo prosvjete, nauke i tehnološkog razvoja

Korisnici projekta	Društvena zajednica
Očekivani rezultati	Smanjenje nasilja u obrazovnim institucijama Pomoć psihologima u obrazovnim institucijama
Indikatori	Broj učesnika u radionicama Smanjenje broja slučajeva nasilja u obrazovnim institucijama
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Ministarstvo prosvjete, nauke i tehnološkog razvoja

Projekat 2.6.5. Projekat organizovanja radionica dece sa autizmom i razvojnim poteškoćama i pružanje podrške njihovim roditeljima

Naziv projekta	Projekat organizovanja radionica dece sa autizmom i razvojnim poteškoćama i pružanje podrške njihovim roditeljima
Opis projekta	U svetu se 18. juna obilježava Dan ponosa osoba sa autizmom, neka svaki dan bude dan ponosa svih i neka naša različitost bude prilika da se uvažavamo i da se poštujemo.
Cilj projekta	Podizanja svijesti o pružanju pomoći i podrške osobama sa autizmom
Vremenski okvir	2022.-2026.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Društvena zajednica
Očekivani rezultati	Puna podrška osobama sa autizmom
Indikatori	Broj predviđenih radionica
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru

Projekat 2.6.6. Projekat uticaj pandemije COVID- 19 na kvalitet ljudskog života i mentalnog zdravlja

Naziv projekta	Projekat uticaj pandemije COVID- 19 na kvalitet ljudskog života i mentalnog zdravlja
Opis projekta	Pojavom pandemije COVID-19, uslovila je uvođenje specifičnih mera što je dovelo do promene u dnevnoj rutini svih ljudi, koje su znatno uticale na psihosocijalno funkcionisanje
Cilj projekta	Da se istraživanjem dođe do novih saznanja o vezi između pandemije i kvaliteta života ljudi
Vremenski okvir	2022.-2024.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Društvena zajednica
Očekivani rezultati	Rešavanje i razumevanje emocija ljudi u vremenu pandemije
Indikatori	Broj predviđenih radionica
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru

### Mjera 2.7. Naučno-istraživački projekti iz oblasti filologije

Projekat 2.7.1. Projekat dijalektološke karakteristike sandžačkog jezičkog područja

Naziv projekta	Projekat dijalektološke karakteristike sandžačkog jezičkog područja
Opis projekta	Sa aspekta dijalektologije govori Sandžaka pripadaju većim dijelom tipu istočnohercegovačkih govora i drugim dijelom tipu zetsko-sjeničkih govora, prvenstveno po svojim fonološkim, fonetskim i

	morfološkim specifičnostima. Međutim, i po ovim osobinama i lokalnim karakteristikama, te po leksičkom fondu i njegovom orientalno-domaćem koloritu koji danas predstavlja poseban sandžački jezički standard, ovi se govori mogu smatrati zasebnim, a pokazuju i punu izdiferenciranost od susjednih lokalnih govora.
Cilj projekta	Analizirati moderni jezik u Sandžaku.
Vremenski okvir	2022.-2024.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Društvena zajednica
Očekivani rezultati	Dobiti cjelovitu sliku o dijalektološkim karakteristikama sandžačkog jezičkog područja.
Indikatori	Obim obrađenog područja Sandžaka
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru EU fondovi

## Projekat 2.7.2. Projekat istovjetnog i specifičnog u bosanskom i srpskom jeziku

Naziv projekta	Projekat istovjetnog i specifičnog u bosanskom i srpskom jeziku
Opis projekta	Bosanski i srpski jezik imaju svoje sličnosti i razlike.
Cilj projekta	Cilj ovog rada je istaknuti istovjetno i specifično u ovim jezicima.
Vremenski okvir	2022.-2024.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru, Institut za jezik Univerziteta u Sarajevu
Korisnici projekta	Društvena zajednica
Očekivani rezultati	Dobiti cjelovitu sliku o istovjetnom i specifičnom u bosanskom i srpskom jeziku.
Indikatori	Obim obrađene građe
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Nadležno ministarstvo za kulturu

## Projekat 2.7.3. Projekat istraživanja putopisa o Sandžaku

Naziv projekta	Projekat istraživanja putopisa o Sandžaku
Opis projekta	Analiza putopisa o Sandžaku pisanih na engleskom, turskom i njemačkom jeziku. Iscrpna istraživanja će rezultirati obuhvatnom knjigom, koja će predstavljati svojevrsni doprinos izučavanju kulture i historije Sandžaka.
Cilj projekta	S obzirom da postoji veliki broj putopisa o Sandžaku koji nisu do sada analizirani ili im nije poklanjana naročita pažnja, ovaj projekat se smatra pionirskim u navedenoj oblasti. Očekuje se da će prikupljeni i analizirani materijal potvrditi kulturno-historijsku specifičnost Sandžaka, istovremeno podržavajući misiju Univerziteta.
Vremenski okvir	2022.-2025.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Društvena zajednica
Očekivani rezultati	Dobiti cjelovitu sliku o putopisima o Sandžaku
Indikatori	Obim obrađene građe
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru EU fondovi

## Projekat 2.7.4. Projekat jezičko i književno stvaralaštvo nastalo na prostoru Sandžaka

Naziv projekta	Projekat jezičko i književno stvaralaštvo nastalo na prostoru Sandžaka
Opis projekta	Jezičko i književno stvaralaštvo nastalo na prostoru Sandžaka nije dovoljno istražena pojava.
Cilj projekta	Detaljno analizirati ovaj fenomen, upoznati mlade naraštaje sa jezičkom

	i književnom historijom njihovih predaka, kao i savremenika.
Vremenski okvir	2023.-2026.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Društvena zajednica
Očekivani rezultati	Dobiti cijelovitu sliku o jezičkom i književnom stvaralaštvu nastalom na prostoru Sandžaka
Indikatori	Obim obrađene građe
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru EU fondovi

## Projekat 2.7.5. Projekat međunarodne interdisciplinarnе konferencije

Naziv projekta	Projekat međunarodne interdisciplinarnе konferencije
Opis projekta	Departman za filološke nake svake godine u novembru, počevši od 2021., organizuje Međunarodnu interdisciplinarnu konferenciju.
Cilj projekta	Okupljanje stručnjaka iz oblasti Filologije - lingvistike, književnosti i kulture na jednom mestu radi razmene iskustava u vidu saopštavanja, analize i diskusije naučnih rezultata. Projekat neguje interdisciplinarnost, sa akcentom na povezivanju humanističkih nauka.
Vremenski okvir	2022.-2027. (tradicionalno, svake godine u novembru)
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru, partnerski univerziteti
Korisnici projekta	Univerzitet u Novom Pazaru, Akademска zajednica, nastavno osoblje
Očekivani rezultati	Konstruktivna razmena mišljenja, usavršavanje nastavnog osoblja, objavlјivanje Zbornika radova sa konferencije.
Indikatori	Broj prijavljenih učesnika i radova
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Ministarstvo prosvjete, nauke i tehnološkog razvoja

## Projekat 2.7.6. Projekat Pišemo o mjestima, predstavljamo ljude

Naziv projekta	Projekat Pišemo o mjestima, predstavljamo ljude (We write about places, we present people)
Opis projekta	Organizovanje šestodnevnih edukativnih studentskih ekskurzija, na tri lokacije: Sjenica, Prijepolje i Novi Pazar, koje uključuju radionice o akademskom i kreativnom pisanju i pisanju putopisa, na engleskom jeziku, kao i radionicu o kulturama u kontaktu i inkluzivnom obrazovanju. Na kraju projekta, radovi studenata (putopisi kao i foto-izložba) se objavljaju u vidu posebne monografije, čiji su recenzenti i urednici profesori učesnici projekta.
Cilj projekta	Profesori i lektori koji su studirali i predavali u Americi pružaju studentima kvalitetnu obuku u akademskom i kreativnom pisanju i pisanju putopisa na engleskom jeziku, kao i u oblasti kulture i inkluzivnog obrazovanja, a sve u cilju negovanja različitosti u obrazovanju, pisanoj komunikaciji i društvu.
Vremenski okvir	05. 2022.-12. 2022. (uz mogućnost ponavljanja svake dve godine)
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru, Departman za filološke nake
Korisnici projekta	Departman za filološke nake, studenti Anglistike, profesori
Očekivani rezultati	Studenti upoznaju prirodna bogatstva kojim raspolažu navedena mesta koja posećuju, usavršavaju pisano i usmeno izražavanje na engleskom jeziku, proširuju svoj vokabular, razvijaju timski duh.
Indikatori	Broj učesnika, broj aktivnosti, medijska pokrivenost projekta
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Američka ambasada

## Projekat 2.7.7. Projekat promovisanja domaće književnosti

Naziv projekta	Projekat Vratimo knjigu u ruke
Opis projekta	Organizovanje Javnog časa sa domaćim književnicima i profesorima književnosti. Nakon radionica sledi takmičenje u kreativnom pisanju, pisanju poezije ili kratkih priča. Slično tome, mogu se organizovati takmičenja u recitovanju poezije na bosanskom i srpskom jeziku.
Cilj projekta	Promovisanje domaće književnosti, prilika da se studenti i srednjoškolci neposredno upoznaju sa domaćim književnicima, posebno sa piscima poreklom iz Sandžaka. Tom prilikom studenti i srednjoškolci razvijaju i uvežбавају veštину kreativnog pisanja (kratkih priča ili poezije).
Vremenski okvir	2023.-2027. (tradicionalno, svake akademske godine, počev od 2023/2024.)
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Departman za filološke nauke, studenti, profesori, književnici
Očekivani rezultati	Povećana zainteresovanost za književnost i čitanje, razvijanje i usavršavanje pismenog i usmenog izražavanja na maternjem jeziku.
Indikatori	Broj učesnika
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Ministarstvo kulture i informisanja

**Mjera 2.8. Umjetničko-istraživački projekti**

## Projekat 2.8.1. Omaž 50 umjetnika

Naziv projekta	Omaž 50 umjetnika
Opis projekta	Izrada portreta-omaža najznačajnijim umetnicima srpskog i bošnjačkog kulturnog kruga, i štampanje knjige sa biografskim podacima, kao i uvidom u njihov umetnički rad ,domete i značaj. Veći broj izložbi i promocija knjige.
Cilj projekta	Prevazilaženje ratnih trauma i nesporazuma dva naroda i jačanje njihovih kulturnih veza.
Vremenski okvir	2022.-2024.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru, Galerija MMC, Gradska biblioteka Novi Pazar, Muzej Ras Novi Pazar, Galerija Međunarodnog Portreta Tuzla, BiH
Korisnici projekta	Kulturne institucije, studentska populacija u Srbiji i Bosni i Hercegovini
Očekivani rezultati	Produbljivanje kulturnih veza i međunarodnog poverenja
Indikatori	Nova literatura za predmet nacionalna umetnost i širi konteksti upoznavanja međusobnih veza i zajedničkih kulturnih osnova, povećanje kapaciteta znanja korisnika projekta
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru i kulturne institucije

## Projekat 2.8.2. Umetničko duhovni projekat –Rumi, pesnik i mistik

Naziv projekta	Umetničko duhovni projekat –Rumi, pesnik i mistik
Opis projekta	Izrada grafičke mape i duhovno-teorijski rad na analizi metafizičkih i mističkih aspekata njegove poezije. Grafička mapa i knjiga, izložbe i promocije knjige.
Cilj projekta	Prevazilaženje predrasuda na relaciji hrišćanstvo – islam, odnosno Zapadne i islamske civilizacije kroz univerzalne aspekte Rumijeve oporuke i povezivanje kultura.
Vremenski okvir	2022.-2025.

Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru,Islamski fakultet, Islamska zajednica, kulturne i obrazovne institucije u Turskoj i Iranu
Korisnici projekta	Kulturne, obrazovne, i verske institucije i široki krug zainteresovane kulturne javnosti.
Očekivani rezultati	Produbljivanje kulturnih veza i bolje razumevanje religija.
Indikatori	Povećano interesovanje za kulturu islamskih zemalja i sredina, i međusobnu toleranciju.
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru, Kulturni centri Turske i Irana.

**Prioritet 3. Razvoj kvalitetnih master i doktorskih studija**  
**Mjera 3.1. Akreditacija zajedničkih diploma na svjetskim jezicima**

Projekat 3.1.1. Zajedničke diplome na nivou master akademskih studija na engleskom jeziku

Naziv projekta	Zajedničke diplome na nivou master akademskih studija na engleskom jeziku
Opis projekta	Univerzitet u Novom Pazaru će nastojati da organizuje zajedničke master studije sa partnerskim univerzitetima.
Cilj projekta	Veća internacionalizacija studijskih programa na univerzitetu i podizanje međunarodne konkurentnosti.
Vremenski okvir	2022.-2027.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru Partnerski univerziteti
Korisnici projekta	Studenti, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Ponuda inovativnih i atraktivnih studijskih programa.
Indikatori	Broj studijskih programa na engleskom jeziku i sa mogućnošću dobijanja inostrane diplome. Broj upisanih studenata.
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru EU fondovi

Projekat 3.1.2. Zajedničke diplome na nivou doktorskih studija na engleskom jeziku

Naziv projekta	Zajedničke diplome na nivou doktorskih studija na engleskom jeziku
Opis projekta	Univerzitet u Novom Pazaru će nastojati da organizuje zajedničke doktorske studije sa partnerskim univerzitetima.
Cilj projekta	Veća internacionalizacija studijskih programa na univerzitetu i podizanje međunarodne konkurentnosti.
Vremenski okvir	2022.-2027.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru Partnerski univerziteti
Korisnici projekta	Studenti, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Ponuda inovativnih i atraktivnih studijskih programa.
Indikatori	Broj studijskih programa na engleskom jeziku i sa mogućnošću dobijanja inostrane diplome. Broj upisanih studenata.
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru EU fondovi

**Mjera 3.2. Akreditacija inovativnih master i doktorskih studija iz oblasti Poslovne ekonomije**

Projekat 3.2.1. Razvoj inovativnih master akademskih studija iz oblasti Poslovne ekonomije

Naziv projekta	Razvoj inovativnih master akademskih studija iz oblasti Poslovne ekonomije
Opis projekta	Master program iz Poslovne ekonomije je dugoročno orijentisan na održavanje i unaprjeđivanje stečenih znanja na osnovnim akademskim studijama sa ciljem ekonomskog oporavka i razvoja Republike Srbije.
Cilj projekta	Produbljivanje teorijskih, metodoloških, naučnih i stručnih znanja u oblasti poslovne ekonomije, prije svega u oblasti strategijskog menadžmenta, međunarodnog poslovanja i marketinga.
Vremenski okvir	2022.-2027.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Studenti, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Povećanje broja stručnjaka iz oblasti Poslovne ekonomije
Indikatori	Akreditacija studijskog programa Broj upisanih studenata
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru

Projekat 3.2.2. Razvoj inovativnih doktorskih studija iz oblasti Poslovne ekonomije

Naziv projekta	Razvoj inovativnih doktorskih studija iz oblasti Poslovne ekonomije
Opis projekta	Doktorske studije će analizirati teorijske probleme iz oblasti Poslovne ekonomije u cilju razvoja novih rješenja za današnje ekonomske probleme.
Cilj projekta	Da ospose studente da primjenjuju stečena znanja pri rješavanju konkretnih, složenih poslovnih problema kao i pri razvoju i vođenju naučno istraživačkih projekata.
Vremenski okvir	2022.-2027.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Studenti, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Povećanje broja istraživača iz oblasti Poslovne ekonomije
Indikatori	Akreditacija studijskog programa Broj upisanih studenata
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru

### Mjera 3.3. Akreditacija inovativnih master i doktorskih studija iz oblasti Prava

Projekat 3.3.1. Razvoj inovativnih master akademskih studija iz oblasti pravnih nauka

Naziv projekta	Razvoj inovativnih master akademskih studija iz oblasti pravnih nauka
Opis projekta	Studijski program master akademskih studija Pravo, će se sastojati od dva modula, modul opšte pravo i modul pravo unutrašnjih poslova Akademski naziv koji se stiče završetkom ovog programa je master pravnik.
Cilj projekta	Cilj studijskog programa Pravo će biti stavljen u okvir aktuelnog procesa pridruživanja Srbije Evropskoj uniji, i kreiran je tako da posluži određenim ciljevima koji su u vezi sa nacionalnom strategijom i politikom, a takođe i proširi spektar potencijalnih mogućnosti za zapošljavanje u Srbiji i EU.
Vremenski okvir	2022.-2027.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Studenti, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Povećanje broja stručnjaka iz oblasti pravnih nauka
Indikatori	Akreditacija studijskog programa Broj upisanih studenata

Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru
----------------------------------	----------------------------

#### Projekat 3.3.2. Razvoj inovativnih doktorskih studija iz oblasti pravnih nauka

Naziv projekta	Razvoj inovativnih doktorskih studija iz oblasti pravnih nauka
Opis projekta	Studijski program će pružati studentima značajno proširena i produbljena znanja iz različitih pravnih oblasti.
Cilj projekta	Povećati broj istraživača iz oblasti pravnih nauka koji će razvijati nova pravna rješenja za današnje društvene probleme.
Vremenski okvir	2022.-2027.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Studenti, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Povećanje broja istraživača iz oblasti pravnih nauka
Indikatori	Akreditacija studijskog programa Broj upisanih studenata
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru

#### Mjera 3.4. Akreditacija inovativnih master i doktorskih studija iz oblasti informatike

##### Projekat 3.4.1. Razvoj inovativnih master akademskih studija iz oblasti Informatike

Naziv projekta	Razvoj inovativnih master akademskih studija iz oblasti Informatike
Opis projekta	Svrha studijskog programa Informatika je obrazovanje stručnog kadra za rad u raznim organizacijama i institucijama na poslovima koji zahtijevaju razvoj i primjenu softvera i informacionih tehnologija.
Cilj projekta	Ciljevi studijskog programa Informatika su razvoj kreativnih sposobnosti i ovladavanje studenata akademskim i praktičnim vještinama i metodama za postizanje stručne kompetentnosti u oblasti informacionih tehnologija.
Vremenski okvir	2022.-2027.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Studenti, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Povećanje broja stručnjaka iz oblasti Informatike
Indikatori	Akreditacija studijskog programa Broj upisanih studenata
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru

##### Projekat 3.4.2. Razvoj inovativnih doktorskih studija iz oblasti Informatike

Naziv projekta	Razvoj inovativnih doktorskih studija iz oblasti Informatike
Opis projekta	Svrha doktorskih studija iz Informatike će biti obrazovanje kadrova osposobljenih za samostalna istraživanja u oblasti računarskih nauka, kao i kritičku procjenu istraživanja iz te i srodnih oblasti.
Cilj projekta	Cilj studijskog programa je sticanje detaljnog razumijevanja i temeljnog poznavanja najsavremenijih trendova u oblasti računarskih nauka, kao i upoznavanje sa strukturonaučno-istraživačkog procesa, i vještinama koje su neophodne za uspješnu pripremu, objavljivanje i prezentaciju rezultata naučno-istraživačkog rada prema svjetskim standardima u računarskim naukama.
Vremenski okvir	2022.-2027.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Studenti, društvena zajednica

Očekivani rezultati	Povećanje broja istraživača iz oblasti Informatike
Indikatori	Akreditacija studijskog programa Broj upisanih studenata
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru

### Mjera 3.5. Akreditacija inovativnih master i doktorskih studija iz oblasti umjetnosti

Projekat 3.5.1. Razvoj inovativnih master akademskih studija iz oblasti umjetnosti

Naziv projekta	Razvoj inovativnih master akademskih studija iz oblasti umjetnosti
Opis projekta	Zbog činjenice da se umjetničke studije temelje na rijetkim i specifičnim darovitostima, svrha umjetničkog usavršavanja jeste produbljivanje likovnog senzibiliteta, odnosno svih komponenti kreativnog potencijala mladih umjetnika, imaginacije, inovativnosti, kreativne hrabrosti i odgovornosti, formiranje slobodne umjetničke ličnosti, društveno odgovorne, sposobne da se samostalno bavi umjetničkim stvaralaštvom.
Cilj projekta	Ciljevi studijskog programa Master studija likovnih umjetnosti su formiranje svestranog likovnog umjetnika, sposobljenog za uspješno povezivanje likovne prakse i teorije, za samostalan kreativan, umjetničko-istraživački rad.
Vremenski okvir	2022.-2027.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Studenti, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Povećanje broja stručnjaka iz likovne umjetnosti
Indikatori	Akreditacija studijskog programa Broj upisanih studenata
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru

Projekat 3.5.2. Razvoj inovativnih doktorskih studija iz oblasti umjetnosti

Naziv projekta	Razvoj inovativnih doktorskih studija iz oblasti umjetnosti
Opis projekta	Studenti nastavljaju da razvijaju sopstvenu poetiku likovnog izražavanja, kristališući kreativnost, osposobljavajući se pri tom za dalji samostalni rad, izložbe, kolonije, rukovođenje umjetničkim radionicama i ostale umjetničke aktivnosti. U skladu s tim, svrha studijskog programa je produbljivanje stečenih umjetničko-tehničkih saznanja kroz sadržajna metodološka umjetničko-tehnička istraživanja, osposobljavanje za promišljanje značajnih pojava iz oblasti slikarstva i grafike u cilju razvijanja sopstvene interpretacije i originalnog koncepta.
Cilj projekta	Ciljevi studijskog programa su definisanje visokih profesionalnih standarda, individualnosti umjetničkog stava i uključivanje u savremene tokove likovnih i vizuelnih umjetnosti.
Vremenski okvir	2022.-2027.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Studenti, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Povećanje broja istraživača iz likovne umjetnosti
Indikatori	Akreditacija studijskog programa Broj upisanih studenata
Potencijalni izvori	Univerzitet u Novom Pazaru

finansiranja	
--------------	--

### **Mjera 3.6. Akreditacija inovativnih master i doktorskih studija iz oblasti filologije**

Projekat 3.6.1. Razvoj inovativnih master akademskih studija iz oblasti filoloških nauka

Naziv projekta	Razvoj inovativnih master akademskih studija iz oblasti filoloških nauka
Opis projekta	Osnovna svrha studijskog programa Master akademske studije jezik i književnosti jeste ovladavanje znanjima, vještinama i kompetencijama potrebnim za rad u prosvjeti, prevodilačkoj djelatnosti, izdavaštvu, ustanovama kulture te usavršavanje kvalitetnog naučnog kadra koji će podsticati razvoj izučavanja filologije, lingvistike i teorije književnosti.
Cilj projekta	Ovladavanje teorijskim osnovama lingvistike, književnosti i savremenog organizovanja nastave.
Vremenski okvir	2022.-2024.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Studenti, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Povećanje broja stručnjaka iz oblasti filoloških nauka
Indikatori	Akreditacija studijskog programa Broj upisanih studenata
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru

Projekat 3.6.2. Razvoj inovativnih doktorskih studija iz oblasti filoloških nauka

Naziv projekta	Razvoj inovativnih doktorskih studija iz oblasti filoloških nauka
Opis projekta	Doktorske studije iz jezika i književnosti pripadaju području društveno-humanističkih nauka, polju filologije, i to u sljedećim užim naučnim oblastima: filološke nauke, nauka o jeziku, nauka o književnosti, teorija i historija književnosti, primjenjena lingvistika i sl. područjima.
Cilj projekta	Po završetku studija doktorant bi trebao steći sljedeće kompetencije: sposobljenost za bavljenje naučno-istraživačkim radom, pripremljenost za postdoktorska usavršavanja u zemlji i inostranstvu i za zapošljavanje u javnom i privatnom sektoru.
Vremenski okvir	2022.-2026.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Studenti, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Povećanje broja istraživača iz oblasti filoloških nauka
Indikatori	Akreditacija studijskog programa Broj upisanih studenata
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru

### **Mjera 3.7. Akreditacija inovativnih master i doktorskih studija iz oblasti pedagogije**

Projekat 3.7.1. Razvoj inovativnih master akademskih studija iz oblasti pedagoških nauka

Naziv projekta	Razvoj inovativnih master akademskih studija iz oblasti pedagoških nauka
Opis projekta	Studijski program treba biti takav da svršenik treba posjedovati detaljnija i proširena znanja, vještine i druge sposobnosti u odnosu na nivo kompetencija stečenih na osnovnim akademskim studijama.
Cilj projekta	Cilj studijskog programa jeste da student proširi i unaprijedi svoja

	znanja, sposobnosti i vještine iz oblasti neposrednog vaspitno-obrazovnog rada u uslovima predškolskog vaspitanja i obrazovanja, kao i da se student obuči za istraživanja sopstvene prakse, što je preuslov njegovog permanentnog obrazovanja, samoevoluacije i unaprjeđivanja sopstvene vaspitno –obrazovne djelatnosti.
Vremenski okvir	2022.-2027.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Studenti, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Povećanje broja stručnjaka iz oblasti predškolske pedagogije
Indikatori	Akreditacija studijskog programa Broj upisanih studenata
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru

Projekat 3.7.2. Razvoj inovativnih doktorskih studija iz oblasti pedagoških nauka

Naziv projekta	Razvoj inovativnih doktorskih studija iz oblasti pedagoških nauka
Opis projekta	Studijski program će pružati studentima značajno proširena i produbljena znanja iz oblasti predškolske pedagogije.
Cilj projekta	Povećati broj istraživača iz oblasti predškolske pedagogije koji će razvijati nova pravna rješenja za današnje društvene probleme.
Vremenski okvir	2022.-2027.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Studenti, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Povećanje broja istraživača iz oblasti predškolske pedagogije
Indikatori	Akreditacija studijskog programa Broj upisanih studenata
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru

### Mjera 3.8. Akreditacija inovativnih master i doktorskih studija iz oblasti psihologije

Projekat 3.8.1. Razvoj inovativnih master akademskih studija iz oblasti psiholoških nauka

Naziv projekta	Razvoj inovativnih master akademskih studija iz oblasti psiholoških nauka
Opis projekta	Studijski program treba prevashodno da osposobljava kadrove za razvijanje i primjenu savremenih modela programa u psihologiji
Cilj projekta	Cilj studijskog programa je postizanje kompetencija i akademskih vještina iz oblasti psihologije. Uključuje razvoj kreativnih sposobnosti razmatranja problema i sposobnost kritičkog mišljenja, razvijanje sposobnosti za timski rad i ovladavanje specifičnim praktičnim vještinama potrebnim za obavljanje profesije.
Vremenski okvir	2022.-2027.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Studenti, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Povećanje broja stručnjaka iz oblasti primijenjene psihologije
Indikatori	Akreditacija studijskog programa Broj upisanih studenata
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru

Projekat 3.8.2. Razvoj inovativnih doktorskih studija iz oblasti psiholoških nauka

Naziv projekta	Razvoj inovativnih doktorskih studija iz oblasti psiholoških nauka
Opis projekta	Studijski program će pružati studentima značajno proširena i produbljena znanja iz različitih psiholoških oblasti.
Cilj projekta	Povećati broj istraživača iz oblasti psiholoških nauka koji će razvijati nova pravna rješenja za današnje društvene probleme.
Vremenski okvir	2022.-2027.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Studenti, društvena zajednica
Očekivani rezultati	Povećanje broja istraživača iz oblasti psiholoških nauka
Indikatori	Akreditacija studijskog programa Broj upisanih studenata
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru

**Prioritet 4. Razvoj izdavačke djelatnosti**  
**Mjera 4.1. Unapređenje univerzitetskih časopisa**

Projekat 4.1.1. Unapređenje časopisa „Univerzitetska misao“

Naziv projekta	Unapređenje časopisa „Univerzitetska misao“
Opis projekta	Časopis „Univerzitetska misao“ se koncentriše na izdavanje radova iz oblasti društveno-humanističkih nauka. Trenutna kategorizacija Ministarstva je M51.
Cilj projekta	Poboljšati kategorizaciju Ministarstva prihvatanjem većeg broja radova autora iz inostranstva i na engleskom jeziku.
Vremenski okvir	2022.-2027.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Naučnici, nastavnici, studenti i društvena zajednica
Očekivani rezultati	Veći broj radova iz inostranstva Kategorizacija M51, M24
Indikatori	Broj radova iz inostranstva i na stranom jeziku Kategorizacija
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Ministarstvo prosvjete, nauke i tehnološkog razvoja

Projekat 4.1.2. Unapređenje časopisa „Ekonomski izazovi“

Naziv projekta	Unapređenje časopisa „Ekonomski izazovi“
Opis projekta	Časopis „Ekonomski izazovi“ se koncentriše na izdavanje radova iz oblasti ekonomskih nauka. Trenutna kategorizacija Ministarstva je M52.
Cilj projekta	Poboljšati kategorizaciju Ministarstva prihvatanjem većeg broja radova autora iz inostranstva i na engleskom jeziku.
Vremenski okvir	2022.-2027.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Naučnici, nastavnici, studenti i društvena zajednica
Očekivani rezultati	Veći broj radova iz inostranstva Kategorizacija M51
Indikatori	Broj radova iz inostranstva i na stranom jeziku Kategorizacija
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Ministarstvo prosvjete, nauke i tehnološkog razvoja

## Projekat 4.1.3. Unaprjeđenje časopisa „Pravne teme“

Naziv projekta	Unaprjeđenje časopisa „Pravne teme“
Opis projekta	Časopis „Pravne teme“ se koncentriše na izdavanje radova iz oblasti pravnih nauka. Trenutna kategorizacija Ministarstva je M54.
Cilj projekta	Dobiti kategorizaciju Ministarstva prihvatanjem većeg broja radova autora iz inostranstva i na engleskom jeziku.
Vremenski okvir	2022.-2027.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Naučnici, nastavnici, studenti i društvena zajednica
Očekivani rezultati	Veći broj radova iz inostranstva Kategorizacija M52
Indikatori	Broj radova iz inostranstva i na stranom jeziku Kategorizacija
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Ministarstvo prosvjete, nauke i tehnološkog razvoja

## Projekat 4.1.4. Ponovno pokretanje časopisa „UNITE“

Naziv projekta	Ponovno pokretanje časopisa „UNITE“
Opis projekta	Časopis „UNITE“ je bio aktivan tokom 2014. i 2015. godini i pokrivaо je teme iz oblasti IKT i poslovne informatike.
Cilj projekta	Ponovo oživjeti izdavanje časopisa promjenom uređivačkog odbora i dobiti kategorizaciju Ministarstva.
Vremenski okvir	2022.-2023.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Naučnici, nastavnici, studenti i društvena zajednica
Očekivani rezultati	Redovno izdavanje časopisa Kategorizacija M53
Indikatori	Broj izdatih časopisa Kategorizacija
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Ministarstvo prosvjete, nauke i tehnološkog razvoja

**Mjera 4.2. Izdavanje monografija**

## Projekat 4.2.1. Finansijska podrška kod izdavanja monografija

Naziv projekta	Finansijska podrška kod izdavanja monografija
Opis projekta	Davati finansijsku podršku nastavnicima univerziteta koji žele izdavati nacionalne ili međunarodne monografije.
Cilj projekta	Povećati broj izdatih nacionalnih i međunarodnih monografija
Vremenski okvir	2022.-2027.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Naučnici, nastavnici i društvena zajednica
Očekivani rezultati	Povećan broj izdatih nacionalnih i međunarodnih monografija pod firmom univerziteta
Indikatori	Broj izdatih monografija Kategorizacija monografija
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Ministarstvo prosvjete, nauke i tehnološkog razvoja

## Projekat 4.2.2. Saradnja međunarodnim poznatim izdavačima

Naziv projekta	Saradnja međunarodnim poznatim izdavačima
Opis projekta	Saradnja sa međunarodnim poznatim izdavačima u cilju promovisanja istraživačkih rezultata dobijenih na univerzitetu i Srbiji, uopšteno.
Cilj projekta	Povećati broj izdatih međunarodnih monografija
Vremenski okvir	2022.-2027.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Naučnici, nastavnici i društvena zajednica
Očekivani rezultati	Povećan broj izdatih međunarodnih monografija
Indikatori	Broj izdatih monografija Kategorizacija monografija
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Međunarodni izdavači

## Projekat 4.2.3. Izdavati najbolje odbranjene doktorske disertacije kao monografije

Naziv projekta	Izdavati najbolje odbranjene doktorske disertacije kao monografije
Opis projekta	Veliki broj kvalitetnih doktorskih disertacija na univerzitetu još nisu izdate. Univerzitet će preuzeti na sebe da izdaje ova vrijedna djela kao monografije.
Cilj projekta	Povećati broj izdatih nacionalnih i međunarodnih monografija
Vremenski okvir	2022.-2027.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Naučnici, nastavnici i društvena zajednica
Očekivani rezultati	Povećan broj izdatih nacionalnih i međunarodnih monografija pod firmom univerziteta
Indikatori	Broj izdatih monografija Kategorizacija monografija
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Avtori

**Mjera 4.3. Izdavanje udžbenika**

## Projekat 4.3.1. Izdavanje udžbenika na departmanu za ekonomski nauke

Naziv projekta	Izdavanje udžbenika na departmanu za ekonomski nauke
Opis projekta	U periodu do 2022. godine treba aktivno raditi na cilju pokrivanja svakog predmeta sa udžbeničkom literaturom izdatom pod firmom univerziteta i finansijski pomoći autorima da objave svoja djela.
Cilj projekta	Pokriti svaki predmet na departmanu udžbenikom izdat pod firmom univerziteta.
Vremenski okvir	2022.-2027.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Naučnici, nastavnici i društvena zajednica
Očekivani rezultati	Povećan broj izdatih udžbenika pod firmom univerziteta
Indikatori	Broj izdatih udžbenika Stepen pokrivenosti predmeta sa udžbenicima univerziteta
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Avtori

## Projekat 4.3.2. Izdavanje udžbenika na departmanu za pravne nauke

Naziv projekta	Izdavanje udžbenika na departmanu za pravne nauke
Opis projekta	U periodu do 2022. godine treba aktivno raditi na cilju pokrivanja svakog predmeta sa udžbeničkom literaturom izdatom pod firmom univerziteta i finansijski pomoći autorima da objave svoja djela.
Cilj projekta	Pokriti svaki predmet na departmanu udžbenikom izdat pod firmom univerziteta.
Vremenski okvir	2022.-2027.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Naučnici, nastavnici i društvena zajednica
Očekivani rezultati	Povećan broj izdatih udžbenika pod firmom univerziteta
Indikatori	Broj izdatih udžbenika Stepen pokrivenosti predmeta sa udžbenicima univerziteta
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Autori

## Projekat 4.3.3. Izdavanje udžbenika na departmanu za računarske nauke

Naziv projekta	Izdavanje udžbenika na departmanu za računarske nauke
Opis projekta	U periodu do 2022. godine treba aktivno raditi na cilju pokrivanja svakog predmeta sa udžbeničkom literaturom izdatom pod firmom univerziteta i finansijski pomoći autorima da objave svoja djela.
Cilj projekta	Pokriti svaki predmet na departmanu udžbenikom izdat pod firmom univerziteta.
Vremenski okvir	2022.-2027.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Naučnici, nastavnici i društvena zajednica
Očekivani rezultati	Povećan broj izdatih udžbenika pod firmom univerziteta
Indikatori	Broj izdatih udžbenika Stepen pokrivenosti predmeta sa udžbenicima univerziteta
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Autori

## Projekat 4.3.4. Izdavanje udžbenika na departmanu za pedagoške-psihološke nauke

Naziv projekta	Izdavanje udžbenika na departmanu za pedagoške-psihološke nauke
Opis projekta	U periodu do 2022. godine treba aktivno raditi na cilju pokrivanja svakog predmeta sa udžbeničkom literaturom izdatom pod firmom univerziteta i finansijski pomoći autorima da objave svoja djela.
Cilj projekta	Pokriti svaki predmet na departmanu udžbenikom izdat pod firmom univerziteta.
Vremenski okvir	2022.-2027.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Naučnici, nastavnici i društvena zajednica
Očekivani rezultati	Povećan broj izdatih udžbenika pod firmom univerziteta
Indikatori	Broj izdatih udžbenika Stepen pokrivenosti predmeta sa udžbenicima univerziteta
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Autori

## Projekat 4.3.5. Izdavanje udžbenika na departmanu za filološke nauke

Naziv projekta	Izdavanje udžbenika na departmanu za filološke nauke
Opis projekta	U periodu do 2027. godine treba aktivno raditi na cilju pokrivanja svakog predmeta udžbeničkom literaturom izdatom pod firmom

	univerziteta i finansijski pomoći autorima da objave svoja djela.
Cilj projekta	Pokriti svaki predmet na departmanu udžbenikom izdat pod firmom univerziteta.
Vremenski okvir	2022.-2027.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Naučnici, nastavnici i društvena zajednica
Očekivani rezultati	Povećan broj izdatih udžbenika pod firmom univerziteta
Indikatori	Broj izdatih udžbenika Stepen pokrivenosti predmeta udžbenicima univerziteta
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Autori

## Projekat 4.3.6. Izdavanje udžbenika na departmanu za umjetnosti

Naziv projekta	Izdavanje udžbenika na departmanu za umjetnosti
Opis projekta	U periodu do 2022. godine treba aktivno raditi na cilju pokrivanja svakog predmeta sa udžbeničkom literaturom izdatom pod firmom univerziteta i finansijski pomoći autorima da objave svoja djela.
Cilj projekta	Pokriti svaki predmet na departmanu udžbenikom izdat pod firmom univerziteta.
Vremenski okvir	2022.-2027.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru
Korisnici projekta	Naučnici, nastavnici i društvena zajednica
Očekivani rezultati	Povećan broj izdatih udžbenika pod firmom univerziteta
Indikatori	Broj izdatih udžbenika Stepen pokrivenosti predmeta sa udžbenicima univerziteta
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Autori

**Prioritet 5. Jačanje saradnje sa drugim univerzitetima i organizacijama od značaja**  
**Mjera 5.1. Organizacija zajedničkih naučnih konferencija sa univerzitetima**

Projekat 5.1.1. Organizacija naučnih interdisciplinarnih konferencija

Naziv projekta	Organizacija naučnih interdisciplinarnih konferencija
Opis projekta	Organizacija većeg broja naučnih interdisciplinarnih konferencija sa partnerskim univerzitetima, koji će tretirati aktuelne teme iz društva i nauke.
Cilj projekta	Ponuditi forum za kvalitetne naučne diskusije.
Vremenski okvir	2022.-2027.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru Partnerski univerzitet
Korisnici projekta	Univerziteti i društvena zajednica
Očekivani rezultati	Povećan broj kvalitetnih naučnih radova
Indikatori	Broj organizovanih konferencija Broj objavljenih naučnih radova
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru EU fondovi

Projekat 5.1.2. Razmjena nastavnika u cilju obezbeđivanja protoka nauke

Naziv projekta	Razmjena nastavnika u cilju obezbeđivanja protoka nauke
Opis projekta	Razmjenom pozitivnih iskustava može se podignuti standard naučnih istraživanja na univerzitetima.
Cilj projekta	Aktivna razmjena iskustava i praksi istraživanja.
Vremenski okvir	2022.-2027.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru Partnerski univerzitet
Korisnici projekta	Univerziteti i nastavnici
Očekivani rezultati	Povećan kvalitet istraživanja
Indikatori	Obim razmjene
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru EU fondovi

Projekat 5.1.3. Razmjena nastavnih planova i programa

Naziv projekta	Razmjena nastavnih planova i programa
Opis projekta	Razmjenom nastavnih planova i programa može se podignuti standard nastave na univerzitetima.
Cilj projekta	Aktivna razmjena iskustava i praksi u nastavi.
Vremenski okvir	2022.-2027.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru Partnerski univerzitet
Korisnici projekta	Univerziteti
Očekivani rezultati	Povećan kvalitet nastave
Indikatori	Obim razmjene
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru EU fondovi

Projekat 5.1.4. Zajedničko učešće u realizaciji naučno-istraživačkih projekata

Naziv projekta	Zajedničko učešće u realizaciji naučno-istraživačkih projekata
Opis projekta	Konkurisanje na što većem broju međunarodnih naučnih konkursa sa partnerskim univerzitetima.
Cilj projekta	Učešće na što većem broju međunarodnih naučnih projekata.

Vremenski okvir	2022.-2027.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru Partnerski univerzitet
Korisnici projekta	Univerziteti i nastavnici
Očekivani rezultati	Povećan broj međunarodnih naučnih projekata
Indikatori	Broj međunarodnih naučnih projekata
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru EU fondovi

### Mjera 5.2. Unaprjeđenje naučno-stručne saradnje sa školama

Projekat 5.2.1. Unaprjeđenje saradnje sa osnovnim školama u Novom Pazaru

Naziv projekta	Unaprjeđenje saradnje sa osnovnim školama u Novom Pazaru
Opis projekta	Unaprjeđenja saradnje u cilju transfera znanja i prakse studenata Univerziteta.
Cilj projekta	Primjena modernih nastavnih metoda u školi.
Vremenski okvir	2022.-2027.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru Osnovne škole
Korisnici projekta	Učitelji, nastavnici, studenti
Očekivani rezultati	Poboljšana nastava u osnovnim školama
Indikatori	Obim saradnje
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Osnovne škole Ministarstvo prosvjete, nauke i tehnološkog razvoja

Projekat 5.2.2. Unaprjeđenje saradnje sa srednjim školama u Novom Pazaru

Naziv projekta	Unaprjeđenje saradnje sa srednjim školama u Novom Pazaru
Opis projekta	Unaprjeđenja saradnje u cilju transfera znanja i prakse studenata Univerziteta.
Cilj projekta	Primjena modernih nastavnih metoda u školi.
Vremenski okvir	2022.-2027.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru Srednje škole
Korisnici projekta	Učitelji, nastavnici, studenti
Očekivani rezultati	Poboljšana nastava u srednjim školama
Indikatori	Obim saradnje
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Srednje škole Ministarstvo prosvjete, nauke i tehnološkog razvoja

## Projekat 5.2.3. Organizacija predavanja po aktuelnim temama u srednjim školama

Naziv projekta	Organizacija predavanja po aktuelnim temama u srednjim školama
Opis projekta	Univerzitet planira da nastavi sa praksom održavanja predavanja na aktuelne teme, tako što će određeni profesori posjetiti srednje škole i održati tematsko predavanje.
Cilj projekta	Upoznavanje učenika sa aktuelnim društvenim temama.
Vremenski okvir	2022.-2027.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru Srednje škole
Korisnici projekta	Nastavnici, studenti
Očekivani rezultati	Poboljšana svijest o društvenim problemima
Indikatori	Broj održanih predavanja
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Srednje škole Ministarstvo prosvjete, nauke i tehnološkog razvoja

**Mjera 5.3. Unaprjeđenje naučno-stručne saradnje sa privrednim organizacijama**

## Projekat 5.3.1. Razvoj saradnje sa privrednim društvima

Naziv projekta	Razvoj saradnje sa privrednim društvima
Opis projekta	Razvoj saradnje u cilju transfera znanja i prakse studenata Univerziteta.
Cilj projekta	Unaprjeđenje procesa u privrednim organizacijama
Vremenski okvir	2022.-2027.
Nosioci projekta	Univerzitet u Novom Pazaru Privredna društva
Korisnici projekta	Privredna društva, Univerzitet, studenti
Očekivani rezultati	Poboljšana saradnja između Univerziteta i privrede
Indikatori	Obim saradnje
Potencijalni izvori finansiranja	Univerzitet u Novom Pazaru Privredna društva

## MONITORING

U cilju što efikasnije implementacije Strateškog plana i racionalnog korišćenja datih resursa, Univerzitet će uspostaviti mehanizam monitoringa koji će biti zasnovan na prikupljanju relevantnih informacija za svaki projekat pojedinačno.

Indikatori, na osnovu kojih će se pratiti realizacija projekata, definisani su tako da se za svaki projekat može utvrditi u kojoj je fazi realizacije, koliko je sredstava utrošeno (staviti u korelaciju sa stepenom realizacije) u odnosu na planirana sredstva, kao i utvrditi ostvarene rezultate.

Za prikupljanje podataka biće zaduženi rukovodioci projekata, u saradnji sa partnerima koji učestvuju u realizaciji pojedinačnih projekata. Rukovodioci projekata će o učincima, rezultatima, procesnim i finansijskim indikatorima izvještavati Senat univerziteta, najkasnije do jula svake godine. Ukoliko Senat usvoji pojedine izvještaje proslijedit će iste Savjetu univerziteta na usvajanje.