

UNIVERZITET U NOVOM PAZARU

IZVEŠTAJ O PRIJAVLJENIM KANDIDATIMA NA  
KONKURS ZA IZBOR U ZVANJE NASTAVNIKA UNIVERZITETA

PODACI O KONKURSU, KOMISIJI I KANDIDATU

1. Odluka o raspisivanju konkursa, organ i datum donošenja odluke:

*Na sednici Senata Univerziteta održanoj dana 3.7.2025., doneta je odluka broj 864/15/IV-3 o raspisivanju konkursa i obrazovana je komisija za pripremu izveštaja o prijavljenim kandidatima koji se prijave na ovaj konkurs za izbor jednog nastavnika u zvanje **REDOVNOG PROFESORA** za užu naučnu oblast **Menadžment i biznis**.*

2. Datum i mesto objavljivanja konkursa: **Publikacija „Poslovi“, broj 1158-1159, dana 20.08.2025.**

3. Broj nastavnika koji se bira, sa naznakom zvanja i naziv uže naučne oblasti za koju se raspisuje konkurs - *Konkurs je raspisan za jednog nastavnika u zvanje **redovnog profesora** za užu naučnu oblast **Menadžment i biznis**.*

4. Sastav komisije sa naznakom imena i prezimena svakog člana, zvanja, naziva uže naučne oblasti za koju je izabran u zvanje:

- 1. **Prof. dr Suad Bećirović**, redovni profesor, uža naučna oblast: Menadžment i biznis, Univerzitet u Novom Pazaru, predsednik.
- 2. **Prof. dr Bećir Kalač**, redovni profesor, uža naučna oblast: Menadžment i biznis, Univerzitet u Novom Pazaru, član.
- 3. **Prof. dr Senad Bušatlić**, redovni profesor, uža naučna oblast: Menadžment i biznis, Internacionalni univerzitet u Sarajevu, član.

5. Prijavljen kandidat: **PROF. DR AZRA ĆATOVIĆ**

BIOGRAFSKI PODACI O KANDIDATU:

- 1. Ime, ime jednog roditelja i prezime **AZRA (HIDAJET) ĆATOVIĆ**
- 2. Zvanje: **Doktor nauka - ekonomske nauke.**
- 3. Datum rođenja, opština, republika: **09.10.1973, Novi Pazar, Srbija.**
- 4. Sadašnje zapošljenje profesionalni status, ustanova ili preduzeće: **Vanredni profesor na Univerzitetu u Novom Pazaru.**
- 5. Godina upisa i završetka visokog obrazovanja, univerzitet, fakultet, naziv studijskog programa (studijska grupa) i stečeni stručni, odnosno akademski naziv:  
**1992 – 2000, Ekononski fakultet Univerziteta u Prištini, zvanje: Diplomirani ekonomista.**
- 6. Master studije, Univerzitet, departman, naziv studijskog programa i stečeni akademski

- naziv: Univerzitet u Novom Pazaru, zvanje: Master ekonomista.
7. Naslov master rada: Strategije razvoja i upravljanje razvojem malih i srednjih preduzeća, godina odbrane: 2009. godine.
  8. Univerzitet, departman, naziv studijskog programa doktorskih studija, godina upisa: Univerzitet u Novom Pazaru, Departman za ekonomske nauke.
  9. Naslov doktorske disertacije, godina odbrane i stečeno naučno zvanje: Uticaj integrisanih marketing komunikacija na strateški menadžment kompanija, godina odbrane: 2013. god., Doktor nauka – ekonomske nauke.
  10. Znanje svetskih jezika - navodi: Engleski (čita - odlično, piše - odlično, govori - dobro)
  11. Naučna oblast: Ekomomske nauke / Uža oblast: Menadžment i biznis.

### III KRETANJE U PROFESIONALNOM RADU

Kretanje u profesionalnom radu (ustanova, fakultet, univerzitet ili firma, trajanje zaposlenja i zvanje - navesti sva zvanja):

Na Univerzitetu:

- **Asistent:**
  - Od školske 2010/11. do 2013/14. god.: Departman za ekonomske nauke, Univerzitet u Novom Pazaru,
- **Docent:**
  - Od školske 2014/15. god. predaje predmete iz oblasti Menadžment i biznis, na Departmanu za ekonomske nauke na Univerzitetu u Novom Pazaru.
- **Vanredni profesor**
  - Od 2019 - 2025. godine, u svojstvu vanrednog profesora iz oblasti Menadžment i biznis, na Departmanu za ekonomske nauke na Univerzitetu u Novom Pazaru.

Administrativna radna mesta na Univerzitetu:

- Rukovodilac Centra za postdiplomske i doktorske studije (2014-....)
- Referent Centra za postdiplomske i doktorske studije (2011-2014)

Ostalo:

- Firma "Opcija" koja je upošljavala 186 radnika, gde je i obavila pripravnički staž u računovodstvenoj službi.
- Od 2001-2003 bila je rukovodilac finansijske službe.
- 2003.-2011.godine imenovana je za generalnog direktora firme i bila zadužena za organizovanje i širenje poslovih jedinica kako u našoj zemlji tako i u inostranstvu.

### V NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI, STRUČNI I PROFESIONALNI DOPRINOS

SCI lista (kategorije M21,22,23)

1. Selim, A., Saračević, M., & Čatović, A. (2025). Homomorphic cryptographic scheme based on nilpotent Lie algebras for post-quantum security. *Symmetry* 2025. – prihvacen, dokaz uz prijavu, **KATEGORIJA M22**

*Obrazloženje doprinosa kandidata: Prof. dr Azra Čatović dala je značajan doprinos radu kroz detaljnu analizu podataka o efikasnosti predloženog kriptografskog modela. Kroz kvantitativnu i kvalitativnu obradu eksperimentalnih rezultata, prof. Čatović je doprinela evaluaciji performansi predložene metode, uključujući procenu vremena izvođenja operacija i složenosti.*

2. Vujić, A.; Trišić, I.; Štetić, S.; Skenderović, I.; Nechita, F.; Ujkanović, E.; Čatović, A.; Ljajić, S. The Impact of Institutional and Ecological Sustainability Systems on Resident Satisfaction Using Protected Area Management as an Example. *Land* 2025, 14, 544. <https://doi.org/10.3390/land14030544>, **KATEGORIJA M22**

*Obrazloženje doprinosa kandidata: Prof. dr Azra Čatović dala je doprinos radu kroz temeljnu analizu podataka dobijenih istraživanjem odnosa između institucionalne i ekološke održivosti i zadovoljstva lokalnog stanovništva u kontekstu upravljanja zaštićenim područjima. Njen doprinos ogleda se u obradi i interpretaciji kvantitativnih podataka prikupljenih putem anketa, kao i u izboru odgovarajućih metoda za validaciju rezultata.*

#### Kategorija M24 i M51

1. Mali i srednji biznis i Evropska unija - međusobna određenja  
Čatović Azra, Zogić Haris, Kujović Elma  
Ekonomski izazovi, vol. 10, br. 19, str. 80-90, 2021, **KATEGORIJA M51**
2. Uticaj pandemije Covid-19 na poslovanje malih i srednjih preduzeća  
Elfić Zukorlić Elma, Čatović Azra  
Univerzitetska misao - časopis za nauku, kulturu i umjetnost, Novi Pazar, br. 20, str. 201-210, 2021, **KATEGORIJA M51**
3. Microeconomic implications of environmental tax  
M Meta, E Elfić-Zukorlić, S Bećirović, A Čatović  
TEM Journal 9 (1), 261-268, **KATEGORIJA M24**

#### OBJAVLJEN UDŽBENIK

##### Marketing principi – DOPUNJENO IZDANJE

*Kalač, Bećir, 1958- = Kalač, Bećir, 1958- ; Elfić, Elma, 1980-; Čatović, Azra, 1973- ;*

Vrsta građe - udžbenik

Izdavanje i proizvodnja - Novi Pazar : 2025

Jezik - srpski

ISBN - 978-86-83074-15-0

#### Kategorije M33 i M63

1. Stamenović, G., Saračević, M., Selimović, F., Catovic A. (2025). Security analysis of open source GIS server components in telecommunications applications. *BISEC konferencija (rad je prihvacen)*, 16th International Conference on Business Information Security BISEC'2025 Niš, November, 28th 2025.
2. S. Bećirović, A. Čatović, S. Ljajić, Univerzitet u Novom Pazaru, Uloga mobilnog bankarstva u poboljšanju finansijske inkluzije, NAUČNA KONFERENCIJA SA MEĐUNARODNIM UČEŠĆEM "Elektronsko poslovanje i konkurentska prednost malih i srednjih preduzeća" , SMEPP2022, Novi Pazar, Srbija.

#### VI PEDAGOŠKA SPOSOBNOST I DOPRINOS U NASTAVI

Od akademske 2010/11.godine kao student-doktorant angažovana je na mestu asistenta/spoljni saradnik/ na Fakultetu za menadžment i poslovnu ekonomiju Univerziteta u Novom Pazaru i to na predmetima preduzetništvo, organizacija preduzeća, osnovi marketninga i organizovala stručnu praksu. Od 2011. godine zasniva radni odnos na Univerzitetu u Novom Pazaru, 2014. godine imenovana je za rukovodioca Centra za postdiplomske i doktorske studije.

## **A. ISKUSTVO U PEDAGOŠKOM RADU SA STUDENTIMA**

Prof. dr Azra Čatović poseduje višegodišnje kontinuirano iskustvo u izvođenju nastave na visokoškolskoj ustanovi. Od trenutka izbora u nastavno zvanje (od 2014. godine) do danas aktivno učestvuje u svim oblicima pedagoškog rada: predavanjima, vežbama, mentorstvu seminarskih i završnih radova, kao i vođenju master i doktorskih studija. U tom periodu redovno je bila nosilac i izvođač nastave na predmetima iz oblasti menadžmenta i biznisa na osnovnim, master i doktorskim studijama.

Pored izvođenja nastave, kontinuirano radi na unapređenju nastavnih planova i programa, uvođenju savremenih metoda poučavanja, kao i integrisanju rezultata sopstvenih naučnih istraživanja u nastavne sadržaje. Aktivno učestvuje u radu katedre, komisija za izradu nastavnih planova, kao i u organizovanju stručnih praksi i studijskih poseta, čime dodatno doprinosi kvalitetu pedagoškog procesa.

## **B. POZITIVNA OCENA PEDAGOŠKOG RADA DOBIJENA U STUDENTSKIM ANKETAMA TOKOM CELOKUPNOG PROTEKLOG IZBORNOG PERIODA**

U skladu sa pravilnikom o vrednovanju nastavnog rada, prof. dr Azra Čatović je u svim studentskim anketama sprovedenim u toku prethodnog izbornog perioda dobila visoke ocene (za sva 4 predmeta prosek ocena je 4,48 / 5,00) koje svedoče o njenom pedagoškom kvalitetu i posvećenosti studentima. Rezultati anketa pokazuju konstantno visoko zadovoljstvo studenata u pogledu stručnosti, jasnoće izlaganja, dostupnosti za konsultacije i spremnosti da motiviše studente za samostalni rad i istraživanje.

Posebno se ističe činjenica da nijedna anketa u ovom periodu nije pokazala značajne primedbe na kvalitet njenog rada, što potvrđuje stabilno i trajno pozitivan trend studentske evaluacije. Ovakvi rezultati predstavljaju jasan pokazatelj da ne samo da poseduje veliko pedagoško iskustvo, već i da njen rad uživa visoko poverenje i poštovanje studenata. Na osnovu višegodišnjeg, kontinuiranog i uspešnog pedagoškog angažmana, kao i u potpunosti pozitivnih ocena iz studentskih anketa tokom celokupnog prethodnog izbornog perioda, nesporno je da prof. dr Azra Čatović u potpunosti ispunjava oba propisana uslova.

|                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Obrazloženje ispunjenosti uslova – DOPRINOS AKADEMSKOJ I ŠIROJ ZAJEDNICI</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------|

Na osnovu dosadašnjeg rada i angažovanja, prof. dr Azra Čatović u potpunosti ispunjava kriterijume za doprinos akademskoj i široj zajednici kroz sledeće tri stavke:

### **1. Učešće u stručnim telima i odborima univerziteta, kao i doprinos unapređenju i razvoju studijskih programa, nastave i uslova rada**

Prof. dr Čatović je u više navrata aktivno učestvovala u radu ključnih organa Internacionalnog univerziteta u Novom Pazaru: bila je član Saveta univerziteta, a u jednom periodu i član Senata, čime je direktno doprinosila donošenju najvažnijih akademskih i strateških odluka.

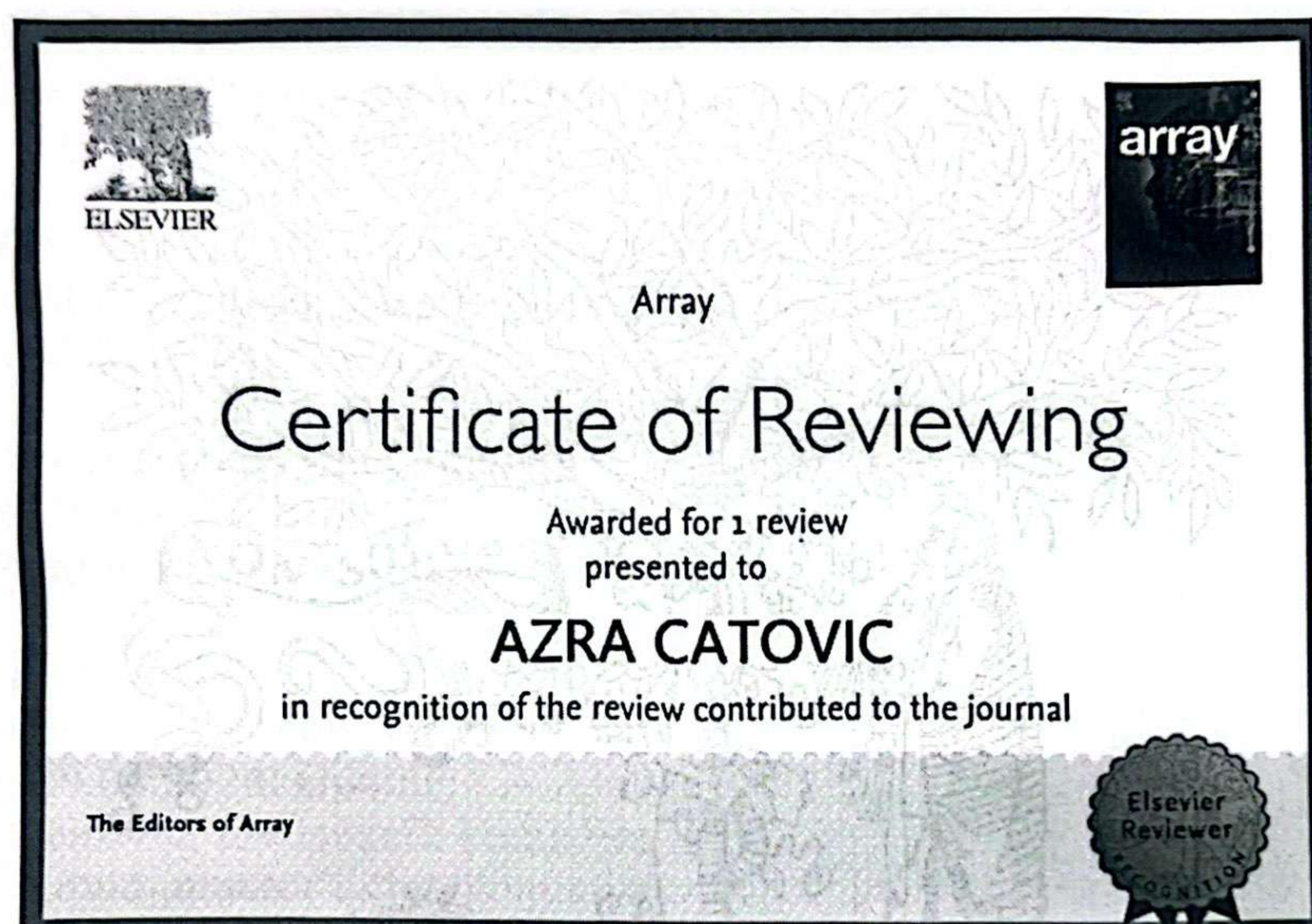
Pored toga, kao dugogodišnji nastavnik i rukovodilac Centra za postdiplomske i doktorske studije, dala je značajan doprinos unapređenju i razvoju studijskih programa, posebno na master i doktorskom nivou. Aktivno je učestvovala u kreiranju i modernizaciji nastavnih planova, uvođenju novih predmeta i savremenih metoda nastave, kao i u unapređenju uslova rada i

kvaliteta studiranja. Njen rad se ogleda u stalnom podizanju standarda nastavnog procesa, boljoj organizaciji rada sa studentima i razvoju interdisciplinarnih programa, što je imalo direktan uticaj na kvalitet obrazovanja na univerzitetu.

## **2. Učešće u naučnim odborima časopisa i konferencija, recenzentski rad i predavanja po pozivu**

Prof. dr Čatović aktivno doprinosi akademskoj zajednici i kroz međunarodni i nacionalni naučni rad. Bila je **član naučnih odbora** više domaćih i međunarodnih naučnih konferencija, kao i **recenzent** radova u naučnim časopisima i zbornicima. Ovim angažmanom doprinosi očuvanju i unapređenju naučnog kvaliteta publikacija i naučnih skupova u oblasti ekonomskih nauka.

### **Dokaz o recenziranju rada u prestižnom referentnom časopisu**



### **Obrazloženje ispunjenosti uslova – ČLANSTVA I MENTORSTVA NA MASTER I DOKTORSKIM STUDIJAMA (Rezultati u razvoju naučnonastavnog podmlatka)**

Prof. dr Azra Čatović je svojim dugogodišnjim, kontinuiranim angažmanom na Internacionalnom univerzitetu u Novom Pazaru u potpunosti ispunila kriterijum koji se odnosi na članstva i mentorstva na svim nivoima studija. Njena pedagoška i mentorska uloga obuhvata širok spektar aktivnosti, što potvrđuju sledeći podaci:

#### **Mentorstva**

- **Diplomski radovi:** bila je mentor pri izradi **56 završnih/diplomskih radova**, pružajući studentima podršku u izboru tema, metodološkom pristupu i finalizaciji istraživačkih rezultata.
- **Master radovi:** uspešno je mentorisala **17 master radova**, čime je direktno doprinela razvoju istraživačkih veština kandidata i podizanju kvaliteta postdiplomskih studija.

#### **Članstva u komisijama**

- **Diplomski radovi:** učestvovala je kao član komisija za odbranu **32 diplomskog rada**, aktivno učestvujući u evaluaciji i ocenjivanju završnih istraživačkih projekata.
- **Master radovi:** bila je član komisija za odbranu **19 master radova**, gde je, pored evaluacije, doprinosila i savetima za unapređenje istraživanja.
- **Doktorske disertacije:** bila je član komisija za odbranu **2 doktorske disertacije**, što predstavlja najviši nivo akademske odgovornosti i potvrđuje njeno naučno i mentorsko iskustvo.

## **Mentorstva i članstva na master studijama:**

Kandidat: Dženeta Nicević

Tema: "Zakon publiciteta i uticaj reklame na rađanje BRENDA."

Datum odbrane: 30.12.2022. Godine.

Komisija:

Prof. Dr Suad Bećirović, predsjednik komisije;

Prof. Dr Azra Čatović, mentor i član komisije;

Prof. Dr Enis Ujkanović, član komisije.

Kandidat: Irma Ugljanin

Tema: "Uticaj marketing miksa na strateški razvoj brenda."

Datum odbrane: 11.01.2024. Godine.

Komisija:

Prof. Dr Mehmed Meta, predsjednik komisije;

Prof. Dr Azra Čatović, mentor i član komisije;

Doc. Dr Dženis Bajramović, član komisije.

Kandidat: Rafet Ujkanović

Tema: "Uloga banke u ekonomskom razvoju države."

Datum odbrane: 12.01.2024. Godine.

Komisija:

Prof. Dr Azra Čatović, predsjednik komisije;

Prof. Dr Suad Bećirović, mentor i član komisije;

Prof. Dr Enis Ujkanović, član komisije.

Kandidat: Edina Smajović

Tema: "Uloga brenda u trgovinskom preduzeću."

Datum odbrane: 19.04.2024. Godine.

Prof. Dr Suad Bećirović, predsjednik komisije;

Prof. Dr Azra Čatović, mentor i član komisije;

Doc. Dr Irma Mašović Muratović, član komisije

Kandidat: Naida Biševac

Tema: "Brend i inovacija proizvoda kao faktor konkurenske prednosti (Brendiranje države Slovenije kao turističke destinacije.)"

Datum odbrane: 12.02.2025. Godine.

Prof. Dr Samir Ljajić, predsjednik komisije;

Prof. Dr Azra Čatović, mentor i član komisije;

Doc. Dr Dženis Bajramović, član komisije.

Kandidat: Valida Kolašinac

Tema: "Uloga marketing menadžmenta u procesu reinovacije brenda (Studija slučaja brenda IKEA)."

Datum odbrane: 30.04.2025. Godine.

Prof. Dr Eldin Dobardžić, predsjednik komisije;

Prof. Dr Azra Čatović, mentor i član komisije;

Doc. Dr Amela Ljajić, član komisije.

Kandidat: Alisa Kahrović

Tema: "Uloga i značaj timskog rada u izgradnji i brendiranju proizvoda "

Datum odbrane: 27.05.2025. Godine.

Prof. Dr Mehmed Meta, predsjednik komisije;

Prof. Dr Azra Čatović, mentor i član komisije;

Prof. Dr Enis Ujkanović, član komisije.

## Članstvo na odbrani doktorskih disertacija:

Kandidati:

Mateja Mijatović: Tema: "Brendiranje Vrnjačke Banje kao destinacije zdravstvenog turizma."

Datum odbrane: 12.07.2014. Godine.

Prof. Dr Suad Bećirović, predsjednik komisije;

Prof. Dr Bećir Kalač, mentor i član komisije;

Doc. Dr Azra Čatović, član komisije.

Irma Mašović Muratović: Tema: "Strategijske opcije razvoja porodičnog biznisa."

Datum odbrane: 27.01.2022. Godine.

Prof. Dr Elma Elfić, predsjednik komisije;

Prof. Dr Bećir Kalač, mentor i član komisije;

Prof. Dr Azra Čatović, član komisija

## Obrazloženje ispunjenosti uslova – SARADNJA SA VISOKOŠKOLSKIM, NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIM I KULTURNIM INSTITUCIJAMA U ZEMLJI I INOSTRANSTVU

Prof. dr Azra Čatović je tokom svoje akademske karijere razvila aktivnu i kontinuiranu saradnju sa visokoškolskim ustanovama i istraživačkim institucijama u zemlji i inostranstvu, čime u potpunosti ispunjava dva propisana kriterijuma:

### 1. Gostujuća predavanja na univerzitetima u zemlji i inostranstvu

Prof. dr Čatović redovno učestvuje kao gostujući predavač na različitim univerzitetima i fakultetima, prenoseći svoja istraživačka i praktična iskustva iz oblasti ekonomije, menadžmenta i marketinga.

## DOKAZ O ODRŽANOM PREDAVANJU PO POZIVU



SVEUČILIŠTE/UNIVERZITET "VITEZ"

UNIVERSITY "VITEZ"

Datum: 23.06.2025

*Predavanje po pozivu za studente master studija. Tema: Marketing principi i veštačka  
Inteligencija*

Poštovane kolegice i kolege,

Pozivamo vas da prisustvujete predavanju po pozivu na temu:

„Marketing principi i veštačka inteligencija“

koje će održati prof. dr Azra Čatović,

za studente master studija smera POSLOVNA INFORMATIKA.



FAKULTET POSLOVNE  
EKONOMIJE

## 2. Međunarodna saradnja na naučnim istraživanjima

Prof. dr Čatović ostvarila je zajedničku međunarodnu naučno-istraživačku saradnju (NIR) sa istraživačima iz Crne Gore, Bosne i Hercegovine i Severne Makedonije. Ova partnerstva obuhvatala su zajedničko planiranje i sprovođenje istraživanja, razmenu metodoloških pristupa i koautorstvo u naučnim radovima objavljenim u međunarodnim časopisima i zbornicima

### DOKAZ O OSTVARENIM HETEROOCITATIMA (potrebno je najmanje 10)

#### Komisija navodi više od 10 heterocitata

Azra Catovic

Professor of Economics, International - University of Novi Pazar

Верификована је имејл адреса на uninp.edu.rs

economics management



Навело

ПРИКАЖИ СВЕ

Све

Од 2020

Наводи

30

13

h-индекс

4

2

|     |                                                                                                                                                                                                     |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | Upravljanje organizacionom strukturom u cilju optimizacije poslovnog sistema<br>S Muković - Ekonomski izazovi, 2015 - ceeol.com                                                                     |
| 2.  | Istraživanje upotrebe digitalnog marketinga u malim i srednjim preduzećima u Republici Srbiji<br>N Ravić, R Baltezarević, N Radić - Megatrend revija, 2022 - megatrend.edu.rs                       |
| 3.  | Key factors of enterprise competitiveness by consumer profiles in the Republic of Serbia<br>T Milić - Marketing, 2020 - scindeks.ceon.rs                                                            |
| 4.  | KOMPARATIVNA ANALIZA UPOTREBE TRADICIONALNIH I DIGITALNIH KANALA<br>MARKETINŠKIH KOMUNIKACIJA U MSP U SRBIJINI<br>N Ravić, M Đekić - U MENADŽMENTU I EKONOMIJI, 2022 - fvsp.edu.rs                  |
| 5.  | Relationship between Environmental Tax and Production Cost<br>AS Sahib, JH Farag - Cuadernos de Economía, 2021 - cude.es                                                                            |
| 6.  | External Diseconomy Theory and Environmental Management: Optimal Taxation Model in China<br>Marine Management<br>Z Du, X Zhu, W Shan - Journal of Coastal Research, 2020 - meridian.allenpress.com  |
| 7.  | ECONOMIC INSTRUMENTS USED IN THE FIELD OF ENVIRONMENTAL PROTECTION IN<br>THE REPUBLIC OF SERBIANA<br>G Petrović, D Karabašević, G Popović... - Ekonomija-teorija i ..., 2021 - casopis.fimek.edu.rs |
| 8.  | The Subjective Experience Of Power And Its Dynamics In Middle Managers<br>SV Gunther - 2023 - academia.edu                                                                                          |
| 9.  | Nature, dimensions and the impact of organizational change<br>B Kolarić - Ekonomski izazovi, 2018 - scindeks.ceon.rs                                                                                |
| 10. | E-Business as catalyst for global transformation of SMEs: a Middle East perspective<br>M Selaković, N Ljepava, A Tarabasz, I Stojanović - TEM Journal, 2023 - ceeol.com                             |
| 11. | Multi-sensory marketing<br>M Savić, N Perić, R Savić - Ekonomski izazovi, 2020 - scindeks.ceon.rs                                                                                                   |
| 12. | Aging of population in the Republic of Serbia: Case study of the city of Novi Pazar<br>L Lešević, I Pavlović, DŽ Đorđević - Ekonomski izazovi, 2019 - scindeks.ceon.rs                              |
| 13. | The intergenerational family businesses as a stress management instrument for entrepreneurs (Vol. 1)<br>M Bakracheva, D Pavlov, A Gudkov... - ... Publisher University of ..., 2020 - academia.edu  |

Prof. dr Azra Ćatović rođena je 9. oktobra 1973. godine u Novom Pazaru. Detinjstvo je provela između Moskve i rodnog grada, gde je stekla bogato kulturno i obrazovno iskustvo. Osnovno obrazovanje započela je u Moskvi, a završila u Novom Pazaru, dok je srednju ekonomsku školu završila u rodnom gradu sa odličnim uspehom, već tada pokazujući izuzetnu posvećenost i interesovanje za ekonomske nauke.

### Obrazovanje i akademski razvoj

Studije ekonomije upisala je na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Prištini, gde je 2000. godine diplomirala na temu „*Veliki ekonomski sistem i upravljanje sistemskim pristupom*“ i stekla zvanje diplomiranog ekonomiste. Dalje usavršavanje nastavila je na Univerzitetu u Novom Pazaru, gde je 2009. godine odbranila master rad pod nazivom „*Strategije razvoja i upravljanje razvojem malih i srednjih preduzeća*“ i stekla akademsko zvanje diplomirani ekonomista–master. Iste godine upisala je doktorske studije na istom univerzitetu, a 10. decembra 2013. godine uspešno je odbranila doktorsku disertaciju „*Uticaj integriranih marketing komunikacija na strateški menadžment kompanija*“, čime je stekla naučni stepen doktor ekonomskih nauka.

Prvo radno iskustvo sticala je još tokom studija. Od 1998. godine radila je u porodičnoj kompaniji „Opcija“, jednoj od većih regionalnih firmi koja je zapošljavala više od 180 radnika. Tu je obavila pripravički staž u računovodstvenoj službi, a već 2001. godine preuzela je rukovođenje finansijskom službom. Od 2003. do 2011. godine obavljala je funkciju **generalnog direktora**, uspešno vodeći procese širenja poslovanja kako na domaćem, tako i na inostranom tržištu. Ovaj period predstavlja značajnu fazu u njenom profesionalnom formiranju, jer je stekla praktična znanja iz oblasti strateškog menadžmenta i preduzetništva, koja je kasnije prenela u akademski rad.

### Akadska karijera

Godine 2010/11, kao doktorant, započela je akademsku karijeru na Fakultetu za menadžment i poslovnu ekonomiju Internacionalnog univerziteta u Novom Pazaru, gde je bila angažovana kao asistent–spoljni saradnik na predmetima: **Preduzetništvo, Organizacija preduzeća i Osnovi menadžmenta**, uz aktivno organizovanje studentske stručne prakse. Već 2011. godine zasniva stalni radni odnos na Internacionalnom univerzitetu u Novom Pazaru. Svojim posvećenim radom i organizacionim sposobnostima ubrzo stiče poverenje kolega i studenata, te 2014. godine biva imenovana za **rukovodioca Centra za postdiplomske i doktorske studije**, čime preuzima odgovornost za unapređenje i koordinaciju najviših nivoa akademskog obrazovanja. Kroz nastavni rad razvila je prepoznatljiv stil predavanja koji kombinuje teorijska znanja sa bogatim praktičnim iskustvom, inspirišući studente da aktivno učestvuju u savremenim ekonomskim i menadžerskim procesima. Njene oblasti interesovanja obuhvataju strateški menadžment, marketing komunikacije, razvoj malih i srednjih preduzeća i savremene pristupe preduzetništvu. Prof. dr Ćatović govori **engleski i ruski jezik**, a znanje ruskog jezika usavršila je tokom šestogodišnjeg boravka u Moskvi, gde je i započela svoje osnovno obrazovanje. Ovaj međunarodni kontekst dodatno je oblikovao njen akademski i kulturni profil, doprinoseći širokoj perspektivi u radu sa studentima i saradnicima.

**Prof. dr Azra Ćatović** danas spaja bogato praktično iskustvo iz privrede sa vrhunskom akademskom kompetencijom, ostavljajući snažan trag u obrazovanju novih generacija ekonomista i menadžera, kako u Srbiji tako i u širem regionu. Udata je i ponosna majka dvoje dece. Porodične vrednosti, zajedno sa profesionalnim i akademskim postignućima, čine je primerom posvećenosti, odgovornosti i kontinuiranog usavršavanja.

## **IX MIŠLJENJE O ISPUNJENOSTI USLOVA ZA IZBOR KANDIDATA**

Na osnovu navedenih podataka i analize naučno istraživačkog, pedagoškog i stručnog rada kandidata, Komisija konstatuje da **PROF. DR AZRA ČATOVIĆ** ispunjava sve uslove za reizbor u zvanje **REDOVNOG PROFESORA**, na osnovu Pravilnika za izbor u zvanja nastavnika na univerzitetima za polje društveno-humanističkih i Statuta Univerziteta u Novom Pazaru. Pre svega kandidat zadovoljava opšti uslov, a zatim i sve obavezne i dva izborna uslova iz pomenutog Pravilnika:

**Ispunjava sve obavezne uslove:**

1. Iskustvo u pedagoškom radu sa studentima.
2. Pozitivna ocena pedagoškog rada dobijena u studentskim anketama tokom celokupnog proteklog izbornog perioda.
3. Objavljen jedan rad iz kategorije M21, M22 ili M23 od prvog izbora u zvanje vanrednog profesora iz naučne oblasti za koju se bira.
4. Objavljen jedan rad iz kategorije M24 od prvog izbora u zvanje vanrednog profesora iz naučne oblasti za koju se bira. Dodatno ispunjen uslov iz kategorije M21, M22 ili M23 može, jedan za jedan, da zameni uslov iz kategorije M24 ili M51.
5. Objavljenih pet radova iz kategorije M51 u periodu od izbora u prethodno zvanje iz naučne oblasti za koju se bira. Dodatno ispunjen uslov iz kategorije M24 može, jedan za jedan, da zameni uslov iz kategorije M51.
6. Citiranost od 10 hetero citata.
7. Jedno plenarno predavanje na međunarodnom ili domaćem naučnom skupu ili dva saopštenja na međunarodnom ili domaćem naučnom skupu.
8. Odobren univerzitetski udžbenik za predmet iz studijskog programa fakulteta, odnosno univerziteta, ili naučna monografija (sa ISBN brojem) iz naučne oblasti za koju se bira, u periodu od izbora u prethodno zvanje.
9. Rezultati u razvoju naučnonastavnog podmlatka na fakultetu.
10. Učešće u komisiji za odbranu tri završna rada na specijalističkim, odnosno master akademskim studijama.

**Ispunjava i dva izborna uslova:**

1. Doprinos akademskoj i široj zajednici (ispunjena tri pod-uslova: 1. Učešća u stručnim telima i odborima univerziteta (clan saveta i i u jednom periodu clan senata) kao i doprinos unapređenju i razvoju studijskih programa, nastave i uslova rada na univerzitetu 2. Učešće u naučnim odborima nacionalnih i međunarodnih časopisa i recenziranje radova. Učešće u naučnim odborima nacionalnih i međunarodnih konferencija i predavanja po pozivu. 3. Članstva i mentorstva na master i doktorskim studijama na univerzitetu.)
2. Saradnje sa drugim visokoškolskim, naučno-istraživačkim, odnosno institucijama kulture ili umetnosti u zemlji i inostranstvu (ispunjena dva pod-uslova: 1. Gostujuća predavanja na fakultetima / univerzitetima u zemlji i inostranstvu 2. Međunarodna saradnja na naučnim istraživanjima sa drugim univerzitetima u zemlji i inostranstvu)

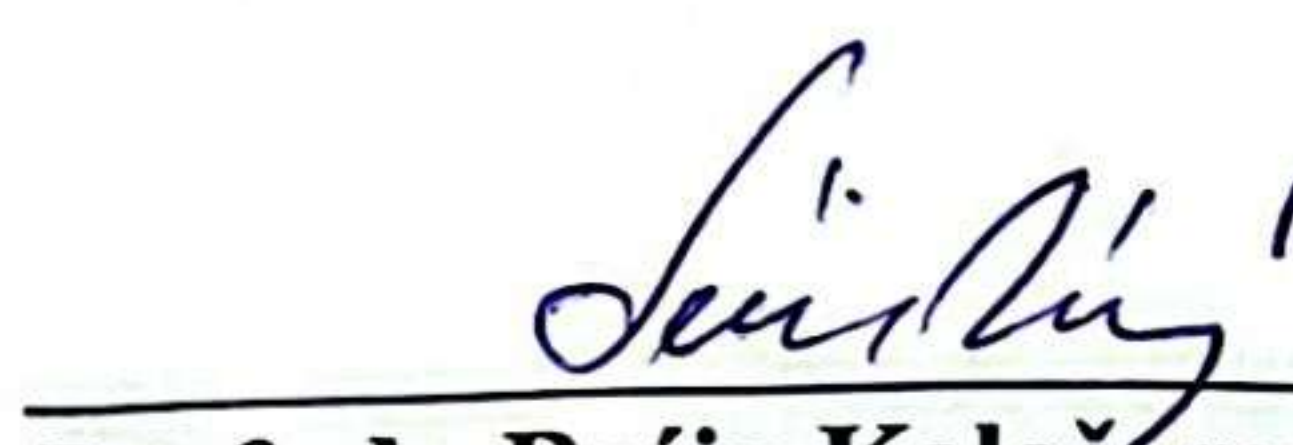
**X PREDLOG ZA IZBOR KANDIDATA U ODREĐENO ZVANJE NASTAVNIKA**

Na osnovu uvida u celokupan naučni, pedagoški i stručni rad kandidata, Komisija predlaže da se **PROF. DR AZRA ĆATOVIĆ**, izabere u zvanje **REDOVNOG PROFESORA** za užu naučnu oblast **MENADŽMENT I BIZNIS** i da u tom zvanju zasnuje radni odnos sa punim radnim vremenom na neodređeno vreme u skladu sa Zakonom.

**POTPISI ČLANOVA KOMISIJE:**



Prof. dr Suad Bećirović, redovni profesor, uža naučna oblast: Menadžment i  
biznis, Univerzitet u Novom Pazaru, predsednik.



Prof. dr Bećir Kalač, redovni profesor, uža naučna oblast: Menadžment i  
biznis, Univerzitet u Novom Pazaru, član.



Prof. dr Senad Bušatlić, redovni profesor, uža naučna oblast: Menadžment i  
biznis, Internacionalni univerzitet u Sarajevu, član.